

# Expérimentation de politiques au Innovation Growth Lab

Événement inaugural - Expérimentation à l'oeuvre  
Ottawa, 2 mars 2020

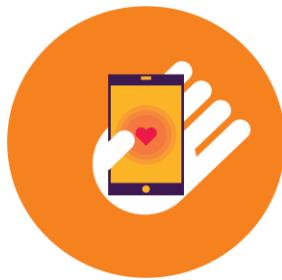


We bring bold ideas to life  
to change the world for good

**Bold ideas change lives**



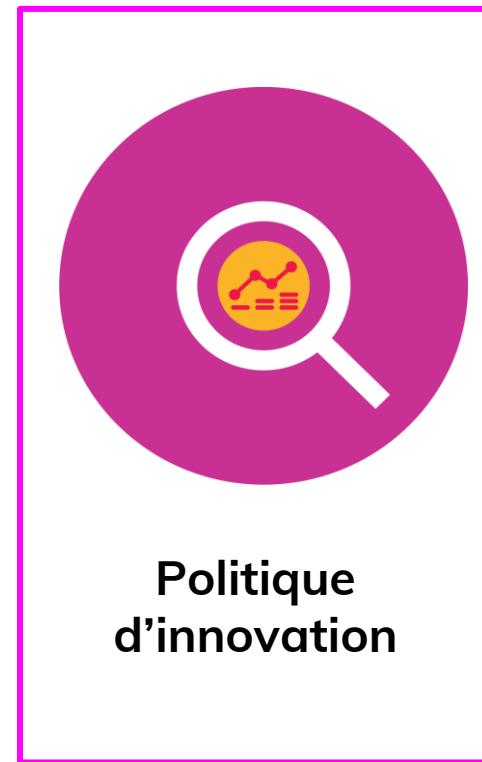
La politique d'innovation est l'une des cinq secteurs de travail prioritaire



Santé



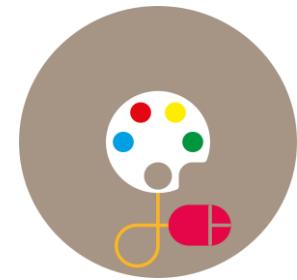
Éducation



**Politique  
d'innovation**



Innovation  
gouvernementale



L'économie  
créative, les  
arts et la  
culture

## PROBLÈME

Les politiques d'innovation  
ne sont pas suffisamment  
efficaces

L'innovation est beaucoup  
trop exclusive

Les politiques d'innovation  
ne sont pas innovantes

## PROBLÈME

Les politiques d'innovation  
ne sont pas suffisamment  
efficaces

L'innovation est beaucoup  
trop exclusive

Les politiques d'innovation  
ne sont pas innovantes

## SOLUTIONS

Données probantes  
Expérimentation  
Mesures

Transforme les  
bénéficiaires, les  
participants, les décideurs

Nouvelles tendances  
Nouvelles méthodes

## RESULTATS

Plus intelligents

Plus inclusifs

Adapté au futur

# Devenir plus expérimental

THE SVERIGES RIKSBANK PRIZE  
IN ECONOMIC SCIENCES IN MEMORY  
OF ALFRED NOBEL 2019

Illustrations: Niklas Elmehed



Abhijit  
Banerjee

Esther  
Duflo

Michael  
Kremer

“for their experimental approach to alleviating global poverty”

THE ROYAL SWEDISH ACADEMY OF SCIENCES

## Approche traditionnelle

Lancer un programme à grande échelle  
sans tester à petite échelle, avec un seul  
modèle avec l'espoir qu'il fonctionnera



## Politique expérimentale

Commencer à petite échelle, essayer  
systématiquement différents modèles,  
apprendre à propos de ce qui  
fonctionne et mettre à l'échelle

# Que voulons-nous dire par expériences?

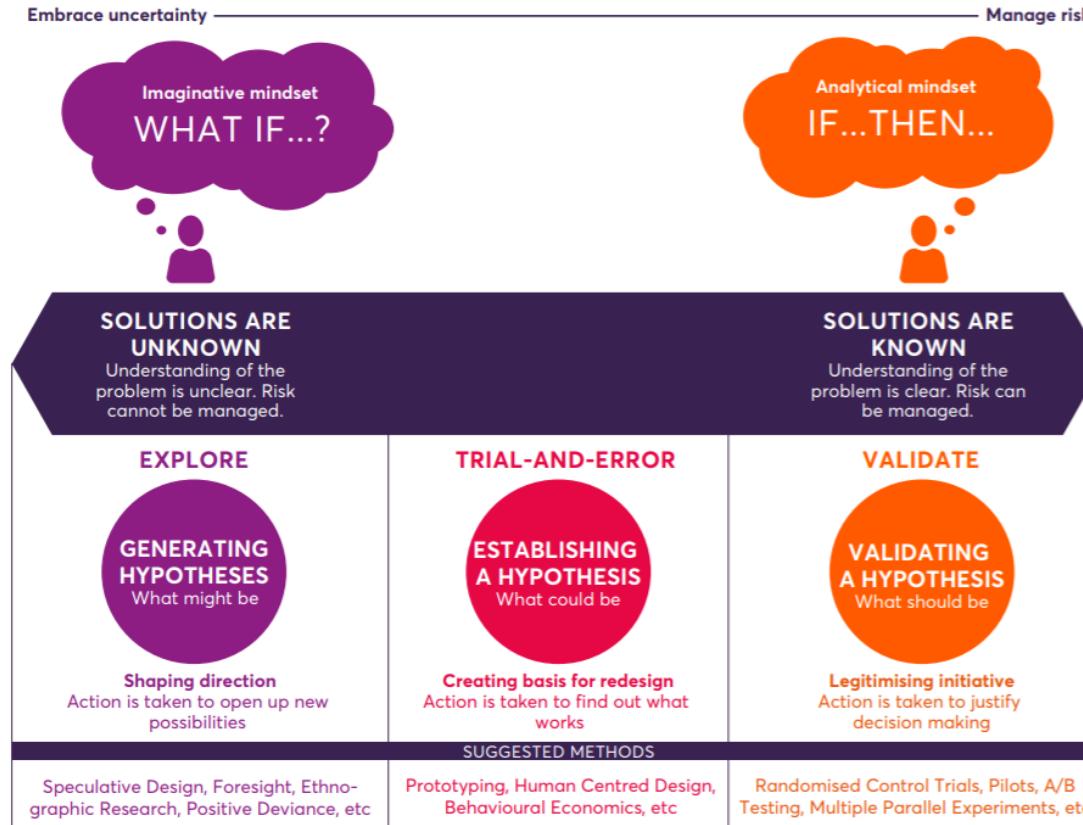
“Un test mené de façon à **apprendre** quelque chose ou découvrir si quelque chose fonctionne ou est vrai”

Definition of the Cambridge English Dictionary



# Comment apprenons-nous ce qui fonctionne?

Il existe un éventail de méthodes expérimentales pouvant nous aider à comprendre ce qui fonctionne...



Source: [Playbook for innovation learning](#), Nesta, April 2018.

**"Innovation amateurs  
talk good ideas;  
innovation experts  
talk testable  
hypotheses."**

Michael Schrage, *MIT Center for Digital  
Business*



**IGL est  
un...**

...**partenaire global** liant les **gouvernements, fondations et les chercheurs** explorer, développer et tester différentes approches pour **accroître l'innovation**, supporter l'**entrepreneuriat** à haut rendement et accélérer la **croissance d'entreprise**.

# La communauté IGL

IGL

## IGL Partners



## Other organisations we've worked with:



## IGL Research Network

Over 85 researchers from around the world:



## IGL Scientific Committee

**Nick Bloom** Stanford Graduate School of Business | **Dietmar Harhoff** Max Planck Institute for Innovation and Competition | **Karim Lakhani** Harvard Business School | **Josh Lerner** Harvard Business School | **Fiona Murray** MIT Sloan | **Mark Schankerman** LSE | **Scott Stern** MIT Sloan | **John Van Reenen** MIT Sloan

# Pourquoi expérimenter



Nouvelles solutions aux défis de politiques



Réduire le risque de nouveaux programmes



Amélioration continue



Limité dans le temps à moins d'une démonstration d'effet



Meilleures données et décisions

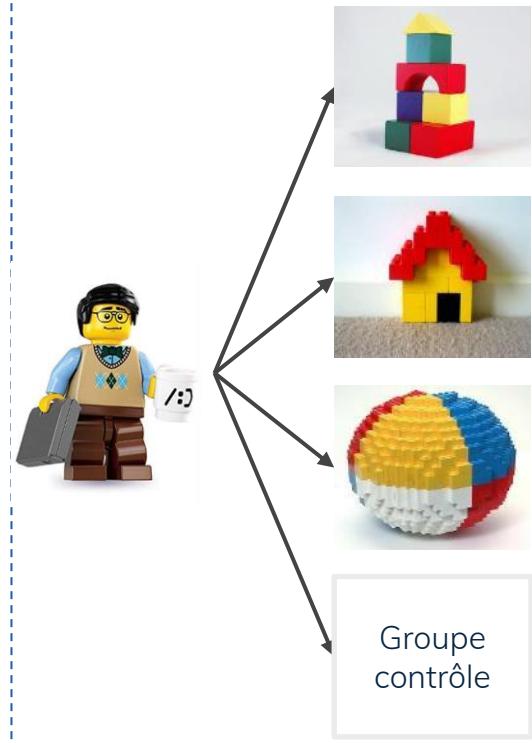


Sauver de l'argent

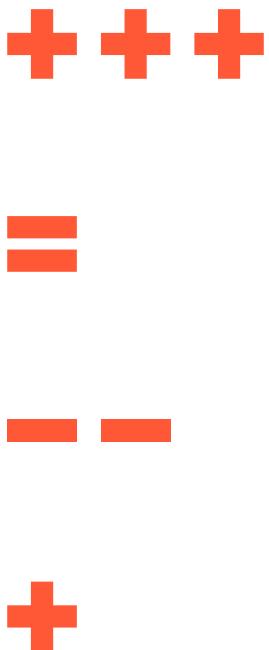
Des politiques ayant plus d'impact et offrant un meilleur retour sur investissement

# Expérimentation en contexte de politiques publiques

## 1. Expérience



## 2. Évaluer

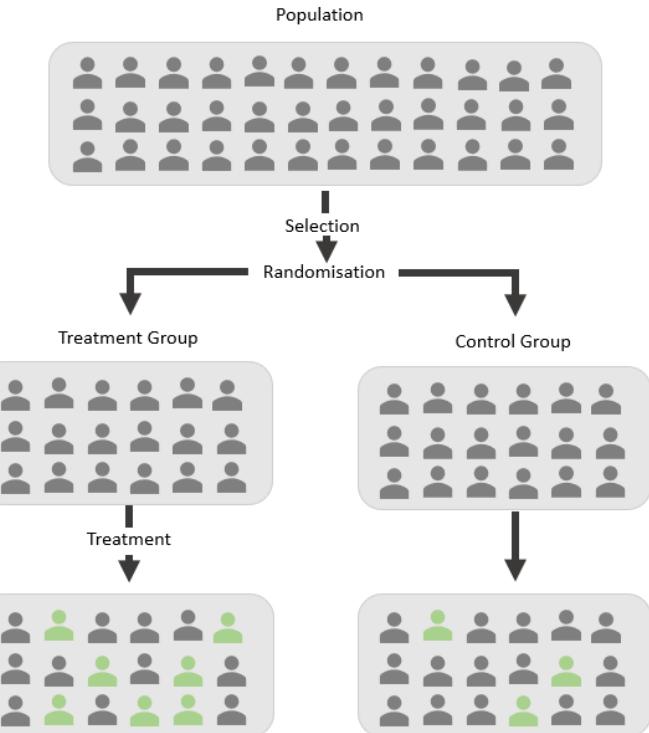


## 3. Mise à l'échelle



# Qu'est-ce qu'un essai contrôlé randomisé (ECR)?

Un ECR est une expérience où les participants sont attribués aléatoirement pour recevoir une intervention. La randomisation permet de comparer l'efficacité d'une nouvelle intervention à ce qui serait arrivé si rien n'avait changé.



Est-ce que les biais ont un impact sur la recherche et le développement, les décisions relatives à subventions d'innovation et comment pouvons nous les prévenir?

Étape de conception

Les bons d'innovation peuvent-ils "pousser" les PME à établir des collaborations fructueuses avec des fournisseurs de connaissances et aider les PME à se développer ?



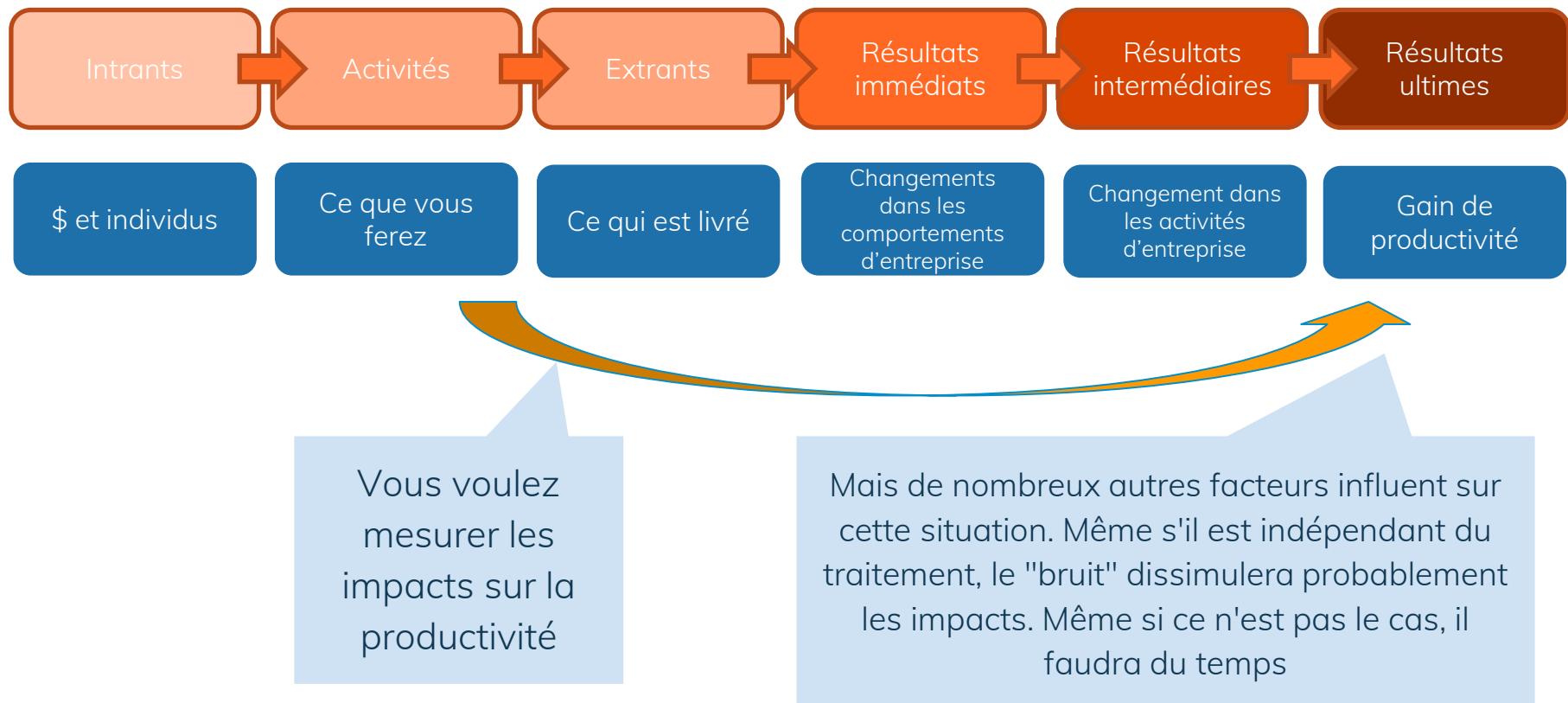
# Inciter les employés à apporter de nouvelles idées

De subtiles pressions non monétaires peuvent-elles être utilisées pour influencer le comportement intrapreneurial d'une grande entreprise ?

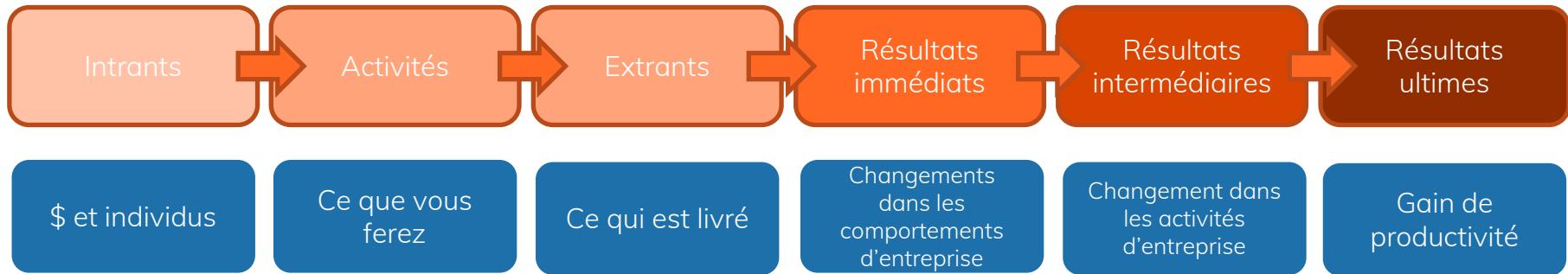
Radboud University Nijmegen and Utrecht University

IGI

Imaginez que votre objectif est d'augmenter la productivité des PME, mais votre essai peut-il le prouver ?



# Mieux vaut rechercher les impacts immédiats !



Donc, à court terme au moins, identifier les résultats les plus immédiats, surtout s'ils sont vitaux pour le succès

Idéalement, choisir des résultats que des preuves extérieures à votre essai peuvent relier à la productivité

# The IGL2020 Global Conference

IGL

London 2-4 June 2020



Les billets sont en vente dès maintenant !

## Interessés?

Entrez en contact avec nous pour en apprendre davantage

[innovationgrowthlab@nesta.org.uk](mailto:innovationgrowthlab@nesta.org.uk)

Inscrivez-vous à notre bulletin d'information [ici](#) pour découvrir de nouvelles idées politiques et les dernières données probantes

Visitez notre site web pour voir notre travail

[www.innovationgrowthlab.org](http://www.innovationgrowthlab.org)



**Background (for ourselves)**

**No need to translate the  
following slides**

# Overall objective of the event

- Build a foundation for learning about the value and practice of experimentation.
- Educate and generate enthusiasm about experimental government trends internationally
- Show how starting small with a single experiment is connected to a larger world of research, experimentation and evidence synthesis in the aim of finding what works.
- Provide concrete examples.
- Give concrete, actionable advice to: public servants, executives/departments, and centralized authorities within the federal government.

# Panel questions

## POSSIBLE QUESTIONS FOR PANEL

### Top Recommended Questions to kickoff chat

- (To IGL and P-O) What's some of the advice you give to governments or departments when they first come to you with an interest in becoming more experimental? Where to start?
- (To Trina and P-O) What can non-science-based departments learn from the work that is happening in science-based departments and apply in their own contexts?
- (To All) Advice for individual public servants embarking on this journey, advice for executives and departments supporting this direction, advice for central agencies in government.

### Additional question options if needed

- (To Trina and P-O) How do we go from what we are right now in government - e.g. laying the foundation for single, primary studies -- to being able to effectively synthesize a whole body of evidence
- (To IGL) What are some of the main objections/criticisms that you hear when it comes to policy experimentation and in particular RCTs vs other methods, and how do you respond?
  - Or: What are some of the most common mistakes when it comes to designing and implementing RCTs?
- (To IGL) How does IGL work with the UK government and how does our work fit into the broader UK ecosystem of experimental government and evidence-based approaches?