

Project Management Professional Development (PMPD) Seminar

5 December 2025

Séminaire de perfectionnement Professionnel en Gestion de Projet (PPGP)

5 décembre 2025

Agenda

- **0800 – 0810 Introduction** - Karen Watson
- **0810 – 0900 Opening Address: Project Management in an Accelerated Environment** - Judith Bennett and Andy Smith
- **0900 – 0930 Enabling Policy/Process Change to Accelerate Capability Delivery** - Rob Ferguson
- **0930 – 1000 Continuous Capability Sustainment** – Shawn Heij
- **1000 – 1030 NETWORKING BREAK**
- **1030 – 1100 Evolving Contract Management in Times of Acceleration** - Aric Repp and Kevin Lafleur
- **1100 – 1130 Scheduling Transformation** - Maria Grigoriu and André Paulusz
- **1130-1200 Project Manager Competency Development Programme** – Mireille Sabourin
- **1200 – 1205 Closing Remarks** - Karen Watson

Ordre du jour

➤ **0800 – 0810 Introduction** - Karen Watson

➤ **0810 – 0900 Discours d'ouverture : Gestion de projet dans un environnement accéléré** - Judith Bennett et Andy Smith

➤ **0900 – 0930 Permettre le changement de politique pour accélérer la fourniture des capacités** - Rob Ferguson

➤ **0930 – 1000 Soutien continu des capacités** – Shawn Heij

➤ **1000 – 1030 PAUSE DE RÉSEAUTAGE**

➤ **1030 – 1100 Évolution de la gestion des contrats en période d'accélération** - Aric Repp et Kevin Lafleur

➤ **1100 – 1130 Transformation de la planification** - Maria Grigoriu et André Paulusz

➤ **1130-1200 – Programme de développement des compétences des gestionnaires de projet** – Mireille Sabourin

➤ **1200 – 1205 Mots de la fin** - Karen Watson

Directorate Project Management Support Organization (DPMSO)

To deliver professional development & direct support to project managers

Direct Project and Program(me) Manager
Support

Project Manager Competency Development
Program

Continuous Capability Sustainment Initiative

Training Development Officer Support

Competency Based Project Management
Organization

Schedule Transformation Initiative



DPMSO

Directeur – Organisation de soutien en gestion de projet (DOSGP)

Offrir des occasions de perfectionnement professionnel et un soutien direct aux gestionnaires de projet.

Soutien direct aux gestionnaires de projet et programme

Programme de développement des compétences des gestionnaires de projet

Initiative de Soutien continu des capacités

Soutien aux agents de développement de la formation

L'initiative d'Organisation de gestion de projet basé sur les compétences

Initiative de transformation du calendrier



DOSGP

Direct Project and Program(me) Manager Support



Providing direct, tailored assistance to project management teams in the Materiel Group across all fields of project management

Types of project support includes:

- Production of PM documents (ex. Project Management Plans, Project Schedules)
- Project Schedules Development process and 3PE
- Establishing best practices templates
- Product review
- GBA Plus
- Lessons Learned Studies
- Red Team Review
- Workshops in the areas of Risk Management, Schedule Management, and Earned Value Management

Soutien Direct aux Gestionnaires de Project et Programme



Fournir une aide directe et adaptée aux équipes de gestion de projet du Groupe des matériels dans l'ensemble des domaines de la gestion de projet.

Les types de soutien aux projets comprennent :

- Préparation de documents de gestion de projet (Plan de gestion du projet, Calendrier du projet)
- Processus de développement de l'échéancier de projets et E3P
- Établissement des modèles de pratique exemplaires
- Examen des produits
- ACS Plus
- Rapport d'étude sur les leçons retenues
- Exercice d'équipe rouge
- Ateliers sur la gestion des risques, la gestion du calendrier, et la gestion de la valeur acquise



Project Manager Competency Development Program (PMCD)

The Project Manager Development section provides direct assistance for the professional development of project managers (PM), with 3 qualification levels (DND PM1, DND PM 2 and DND PM 3) associated with each project's complexity and risk assessment. The different qualifications highlight the level of experience and training for the PMs and incorporate the technical, behavioral, and contextual competencies necessary to deliver on government's procurement and defence commitments.



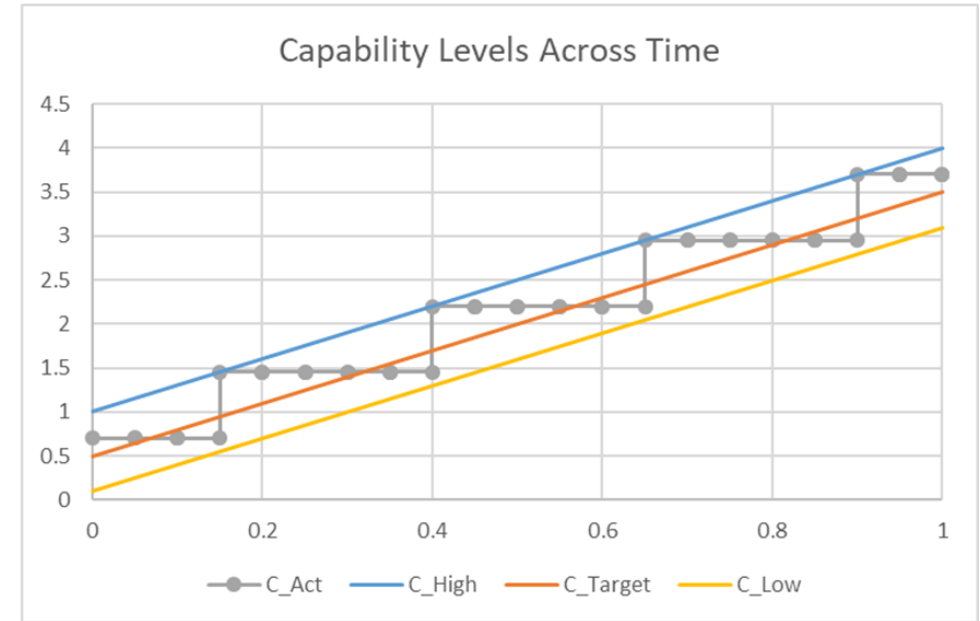
Programme de Développement des Compétences des Gestionnaires de Projet (DCGP)

La section de Développement des gestionnaires de projet appui le développement des Gestionnaires de projets (GP), avec 3 niveaux de qualification (MND GP1, MND GP2 et MND GP3) qui se rattache à l'évaluation de la complexité et des risques de chaque projet. Les différents niveaux représentent le niveau d'expérience et de formation des GPs et incorpore les compétences techniques, comportementales et contextuel nécessaires pour livrer les engagements d'approvisionnement et de défense du gouvernement.

Continuous Capability Sustainment Initiative

Providing strategic leadership to transform how we sustain our CAF platforms and assets

**Fleet with Tech Insertions
(outside of Major Capital Projects) through life
Timely and responsive**



- Vertical technology upgrades and updates on digitally-enabled platform systems
- Timely tech insertion on platforms at tech maturity
- Non-traditional acquisition pathways for software intensive systems

- Horizontal technology upgrades and updates across CAF asset portfolio
- Predictive programs of regular capability refresh
- Environmental scans of technology evolution informing capability sustainment roadmaps
- R&D leveraged to progress new tech through TRL

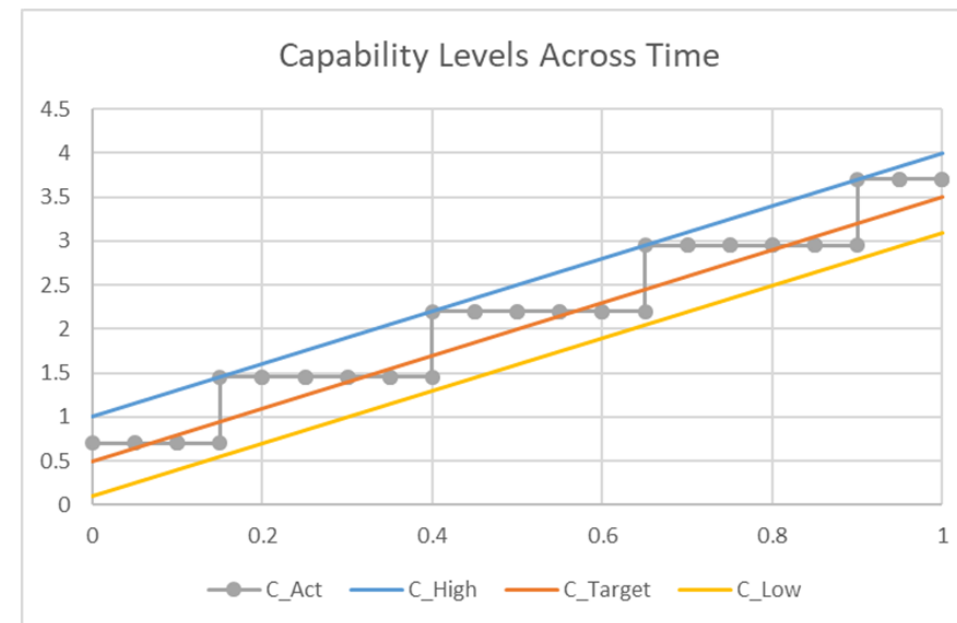
Maintaining interoperability with allies, outpace our adversaries and adhere to regulations by management of operational obsolescence

Contact Us: +CCS - SCC@ADM(Mat) DPMSO@Ottawa-Hull <P-OTG.CCSSCC@forces.gc.ca>

Initiative de Soutien Continu des Capacités

Fournir un leadership stratégique pour transformer la manière dont nous soutenons nos plateformes et actifs des FAC.

Fleet with Tech Insertions
(outside of Major Capital Projects) through life
Timely and responsive



Maintenir l'interopérabilité avec les alliés, dépasser nos adversaires et respecter les réglementations en gérant l'obsolescence opérationnelle.

- Mises à niveau et mises à jour verticales des technologies sur les systèmes de plateforme activés numériquement
- Voies d'acquisition non traditionnelles pour les systèmes à forte intensité logicielle.
- La R&D utilisée pour faire progresser les nouvelles technologies à travers le NMT.
- Mises à niveau et mises à jour horizontales des technologies dans le portefeuille d'actifs des FAC.
- Programmes prédictifs de rafraîchissement régulier des capacités.

Contactez nous: [+CCS - SCC@ADM\(Mat\) DPMSO@Ottawa-Hull <P-OTG.CCSSCC@forces.gc.ca>](mailto:+CCS - SCC@ADM(Mat) DPMSO@Ottawa-Hull <P-OTG.CCSSCC@forces.gc.ca>)



- Analyses environnementales de l'évolution technologique informant les cartes routières de soutien des capacités.
- Insertion opportune de la technologie sur les plates-formes à maturité technologique.

Training Development Support



Training Development Officers (TDO's) within DPMSO provide professional guidance and expertise to PMO teams on the impacts that new capabilities have on Personnel & Training (P&T).

General and Specialized Support:

- Advise on Personnel and Training Strategies
- Analyze and Define Capability Requirements
- Develop and Manage Training Documentation
- Design and Deliver Training Solutions
- Aids Transition to a Steady State
- Embed Training in Contracts and Evaluate Bids
- Consistent and standardized TDO project support throughout ADM(Mat)

Soutien au développement de la formation



Les agents de développement de la formation au sein du DOSGP offrent des conseils professionnels sur les répercussions des nouvelles capacités sur le personnel et la formation.

Soutien général et spécialisé :

- Analyser et définir les besoins en capacités
- Élaborer et gérer la documentation de formation
- Concevoir et offrir des solutions de formation
- Faciliter la transition vers un état stable
- Intégrer la formation dans les contrats et évaluer les soumissions
- Soutien cohérent et standardisé des projets des ODF au sein du SMA(Mat)



Competency Based Project Management Organization (CBPMO)

The CBPMO is a human-centered design focused organizational transformation initiative which seeks to institutionalize a standardized competency-based approach to project management roles within the Materiel Group. The eventual implementation plan will be repeatable, scalable, and adaptable for all project management roles throughout the Materiel Group.

Learn more and get involved: <http://materiel.mil.ca/en/business-functions-project-management/competency-based-project-management-organization.page>



L'initiative d'Organisation de Gestion de Projet Basé sur les Compétences (OGPBC)

OGPBC est un projet de transformation organisationnelle centrée sur l'humain visant à institutionnaliser une approche basée sur les compétences pour les rôles liés à la gestion des projets dans le Groupe des matériels. Le plan de mise en œuvre éventuel sera répétable, ajustable et adaptable pour tous les rôles des projets du Groupe des matériels.

Apprenez-en davantage et impliquez-vous: <http://materiel.mil.ca/en/business-functions-project-management/competency-based-project-management-organization.page>

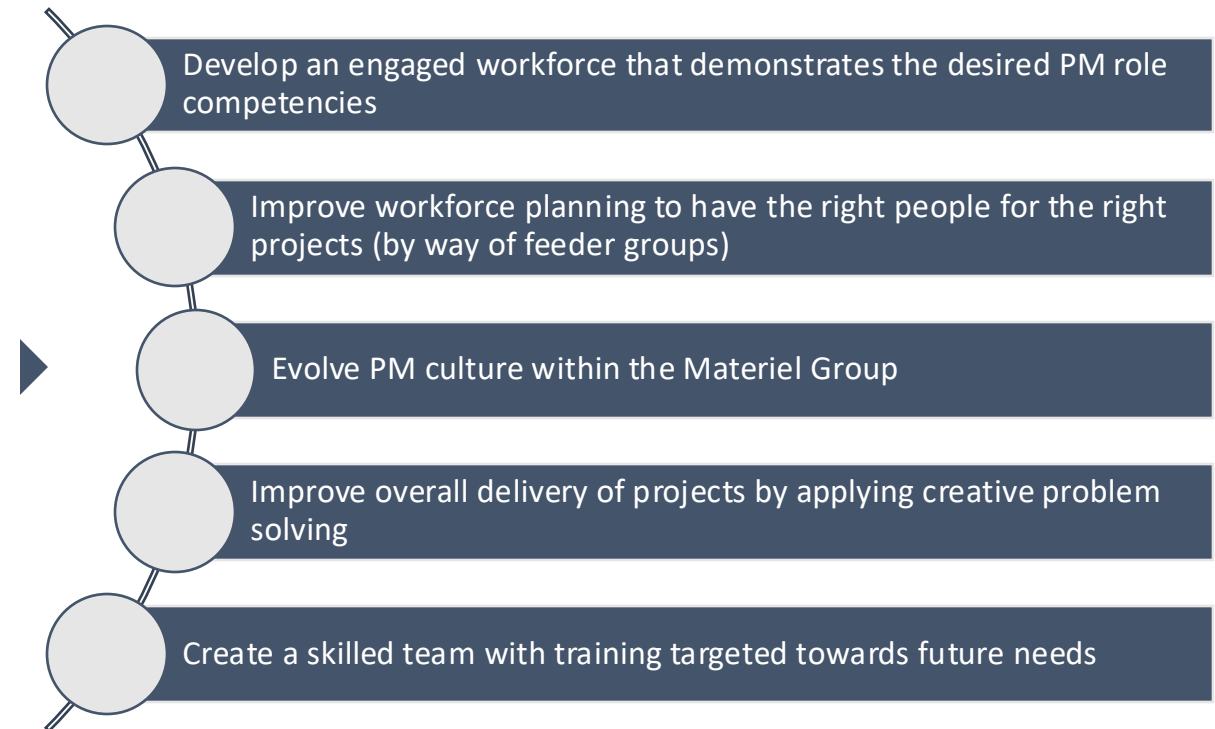
Competency Based Project Management Organization (CBPMO)

Professionalizing Defence Project Management

CBPMO
Professionalizing Defence Project Management



OGPBC
Professionnaliser la Gestion de Projets de la Défense



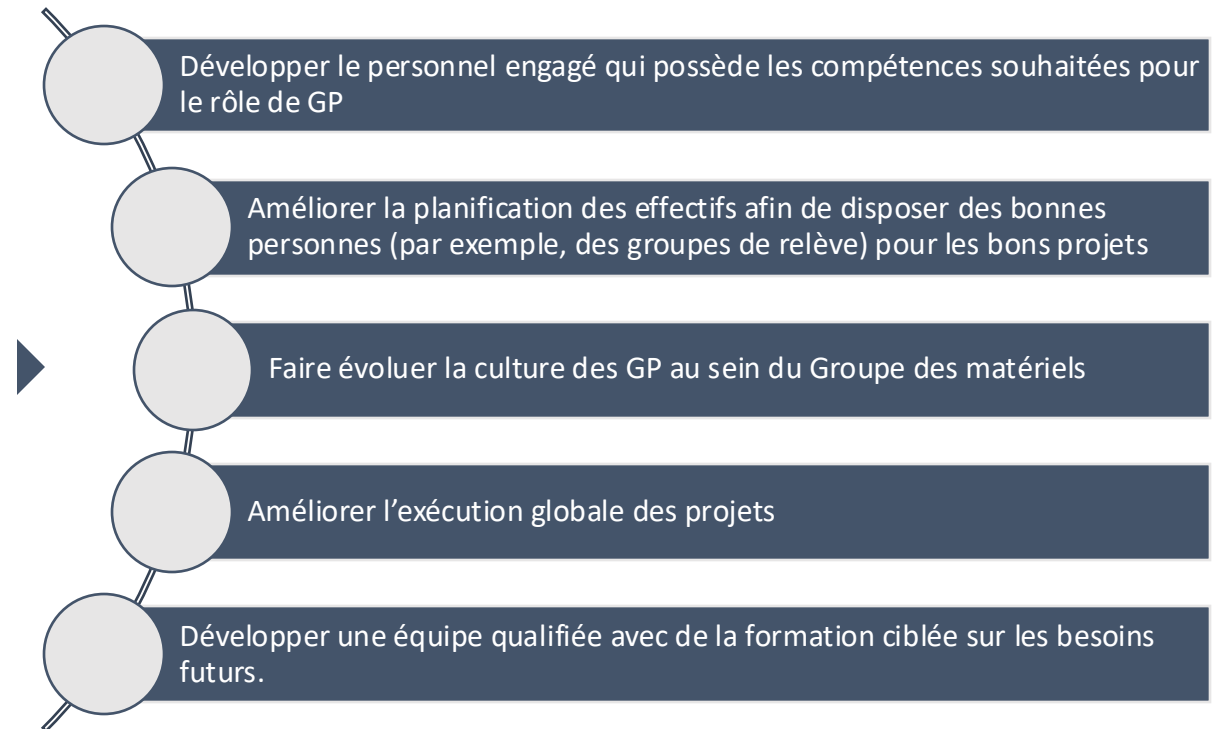
L'initiative d'Organisation de Gestion de Projet Basé sur les Compétences (OGPBC)

Professionaliser la gestion de projet de la Défense

CBPMO
Professionalizing Defence Project Management



OGPBC
Professionaliser la Gestion de Projets de la Défense



Scheduling Transformation Initiative



Schedule & EVM Support

Three Point Estimating for project/program(me)* schedules is now a mandated requirement for SRB presentations. DPMSO provides coaching, assistance and training to support projects and program(me)s.



Risk Management

Through the development of project/ program(me)s* schedules, risks can be identified early in the project-program(me)* and possible impacts discussed with stakeholders. DPMSO has developed tools and provides support in this area.



Contractual Language Refinement

Contractual terms and conditions from allied militaries have been reviewed. A SOW template has been developed to better equip project teams during RFP preparation, bid evaluation and contract execution.



SRB Preparation

Project/Program(me) Performance Graphs, Risk Slides and 3 Point Estimates are now requirements for ADM(Mat) SRBs. DPMSO provides training, guidance and DRMIS PS support to projects/program(me) in advance of their SRB.

Initiative de transformation du calendrier



Calendrier et soutien pour la GVA

L'estimation en trois points pour les calendriers de projet/programme* est maintenant une exigence de présentation au CSR. Le DOSGP offre de la formation et de l'assistance pour accompagner les projets et programmes en gestion d'échéanciers et GVA.



Gestion du risque

L'établissement de calendriers de projet/programme* permet d'identifier des risques dès le début d'un projet/ programme* et d'en discuter avec les parties prenantes. Le DOSGP a développé des outils, offre une orientation et des mécanismes de soutien de projet/programme* dans ce domaine.



Amélioration du langage contractuel

Les modalités contractuelles d'organisations militaires alliées ont fait l'objet d'une révision. Un gabarit EDT a été développé pour mieux outiller les équipes de projet lors de la préparation des appels d'offres, de l'évaluation des offres ainsi que l'exécution de contrats.



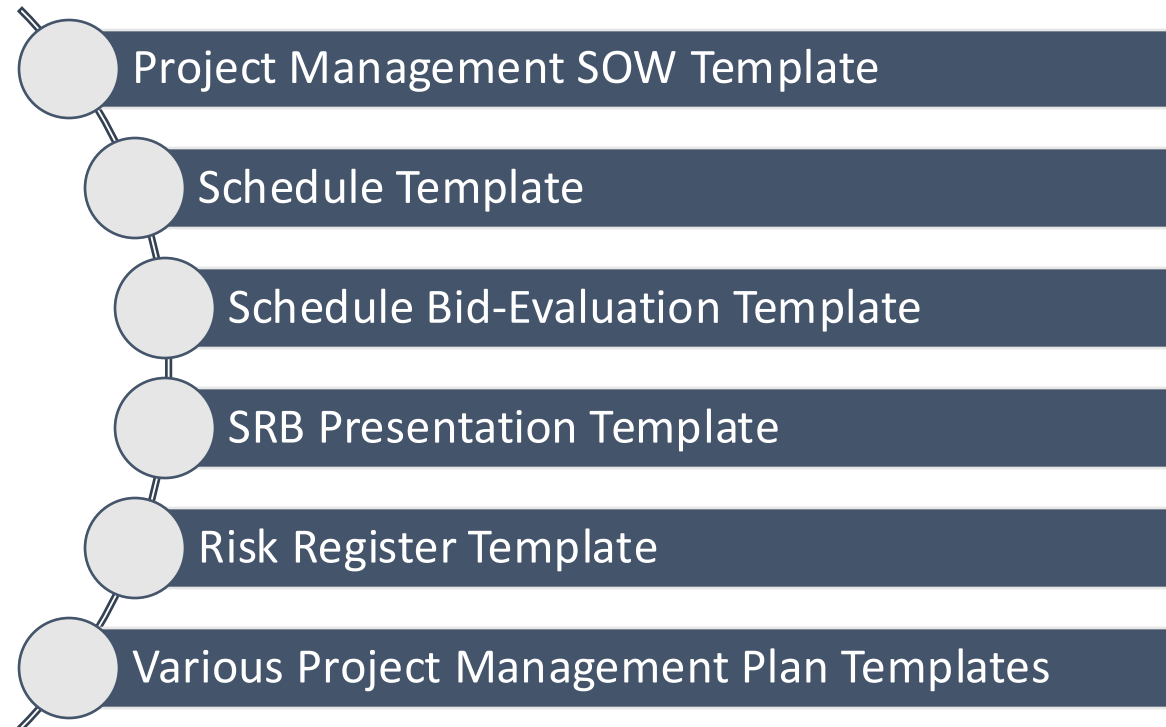
Préparation pour le CSR

Les graphiques de rendement de projet/programme*, les diapositives relatives aux risques et les estimations en trois points sont maintenant des exigences pour les CSRs du SMA(Mat). Le DOSGP offre de la formation, une orientation et du soutien SIGRD SGP aux projets/programmes pour leur préparation au CSR.

Scheduling Transformation Initiative Resources

Resources, guidance and support available to projects

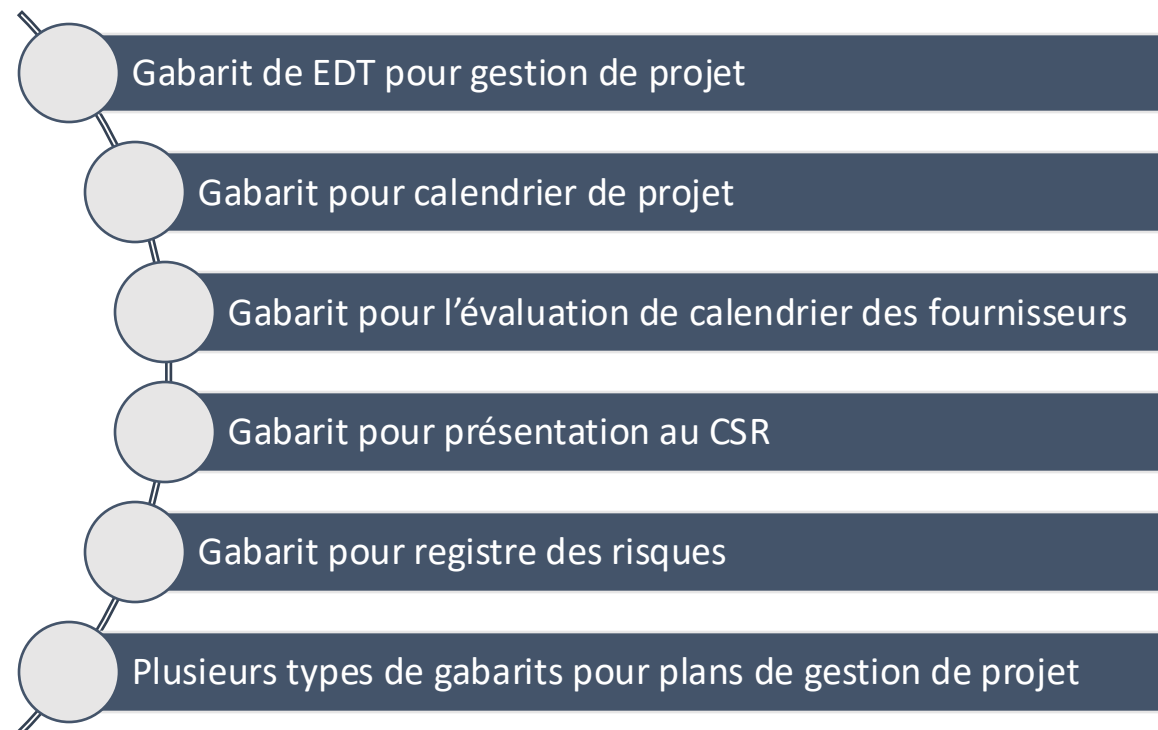
Available Templates



Ressources Offertes par l'initiative de Transformation du Calendrier

Ressources, aide et soutien disponibles aux projets

Gabarits disponibles



Scheduling Transformation Initiative Resources

Resources, guidance, and support available to projects

NEW COURSE ON DLN

[Defence Learning Network \(DLN\)](#)

Schedule Management using PERT



Achieve risk-based schedules in support to decision-making

On-line training to enhance the understanding and effectiveness of best practices in schedule management

Strengthen the professionalization of the procurement workforce in Materiel Group

PERT (3PE) analysis and probabilistic s-curve graph

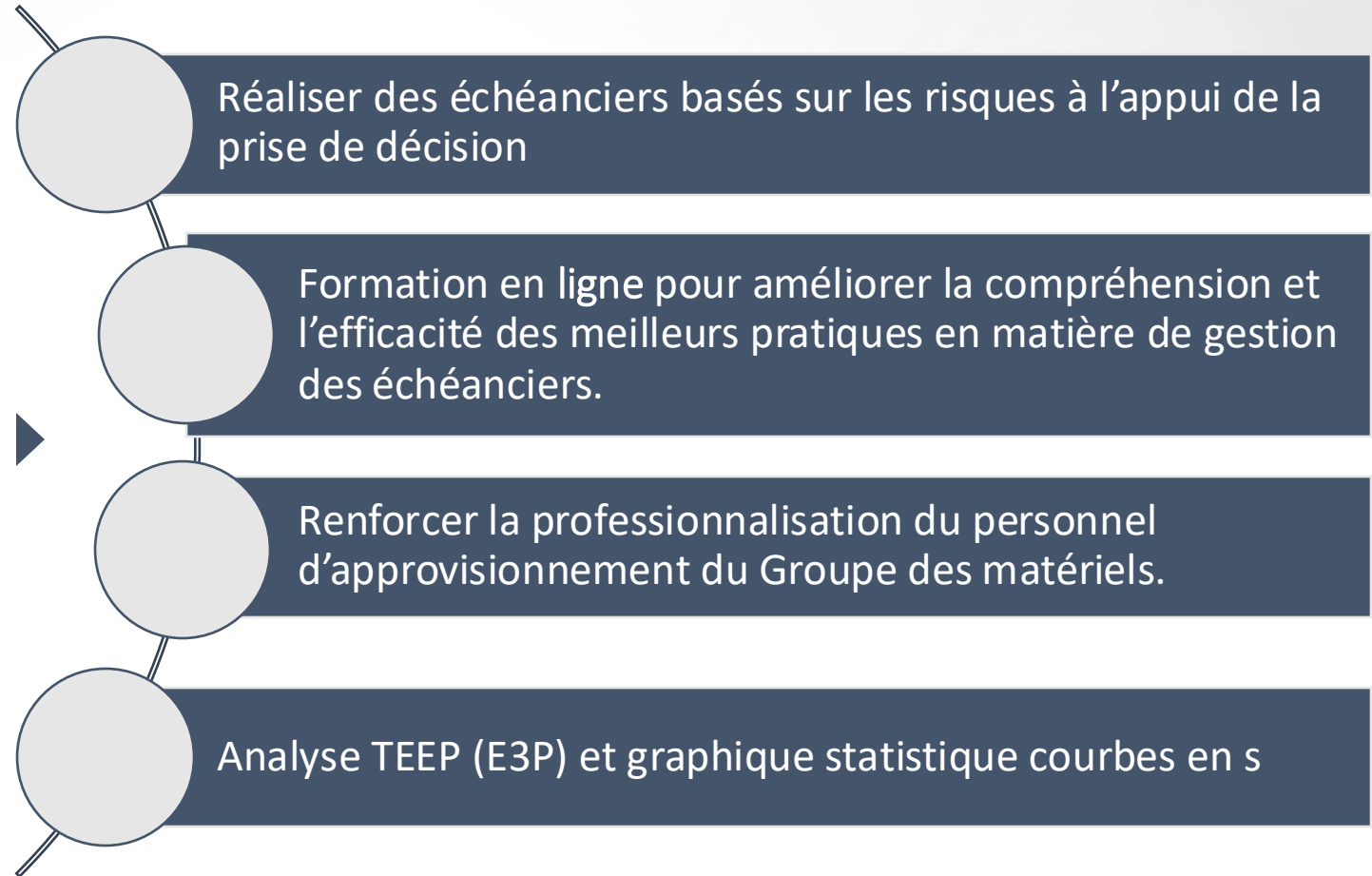
Ressources Offertes par l'initiative de Transformation du Calendrier

Ressources, aide et soutien disponibles aux projets

Nouveau cours sur RAD

[Réseau d'apprentissage de la Défense \(RAD\)](#)

Gestion des échéanciers de projets à l'aide du TEEP



DPMSO SharePoint Site

https://collaboration-materiel.forces.mil.ca/sites/pms0/Pages/default_en.aspx

Request support for your project, request TDO support, or apply for your DND PM qualification!





Site SharePoint du DOSGP

https://collaboration-materiel.forces.mil.ca/sites/pms0/Pages/default_en.aspx

Demander du soutien pour votre projet, demander l'aide d'un agent de développement de la formation, faire une demande de qualification GP MDN!

