

A person wearing a safety harness and a white protective suit is working on a roof. The person is leaning over, possibly inspecting or repairing the roof structure. The background shows a wooden roof with shingles.

Région de l'Atlantique
Renforcement des institutions autochtones
pour
le transfert de services



Indigenous Services
Canada

Services aux
Autochtones Canada

Canada 

But

- ▶ Faire le point sur les initiatives actuelles de « renforcement des institutions » des Opérations régionales de l'Atlantique, en mettant l'accent sur la prestation de services d'infrastructure
- ▶ Commencer à envisager un cadre conceptuel des exigences pour un transfert réussi des responsabilités en matière de prestation de services

Initiatives actuelles de transition en matière de prestation de services : LEED

4

▶ Terres:

- ▶ 1. Gestion des terres des Premières Nations - développement et fonctionnement des Premières Nations; prise en charge des responsabilités relatives aux terres de réserve. Trois Premières Nations sont déjà opérationnelles, trois autres sont en cours de développement et d'autres ont exprimé leur intérêt.
- ▶ 2. PGTER - amélioration de la capacité des terres pour les Premières Nations participantes (5)
- ▶ 3. AFNWA - soutien à l'initiative régionale au moyen d'exigences en matière de permis et de licences

▶ Développement économique

- ▶ 1. Allocations de base du Programme des services relatifs aux terres et au développement économique (PSTDE) - fournir un financement pour soutenir la capacité de base des Premières Nations à soutenir l'autodétermination
- ▶ 2. En 2013, les programmes d'Entreprise autochtone Canada ont été transférés aux institutions financières autochtones. Cela permet à ces institutions de fournir des services de planification et de conseil aux entrepreneurs.

▶ Environnement:

- ▶ 1. Renforcement des capacités par le biais de la gestion des substances et des déchets (GSD).
- ▶ 2. Explorer les possibilités de modèles de prestation ou de transferts de services.

Initiatives actuelles de transition en matière de prestation de services : Aide au revenu

5

- ▶ Depuis 2016-2017, le Ministère a travaillé avec les Premières Nations des Maritimes pour élaborer un programme d'aide au revenu dans les réserves adapté à leur culture.
- ▶ **Nouvelle-Écosse :**
 - ▶ Le travail se poursuit sur l'initiative de gouvernance sociale mi'kmaq avec l'association Ta'n Etli-tpi'tmk afin de finaliser, de mettre en œuvre et de tester la politique sociale mi'kmaq commune et améliorée, la structure tarifaire et l'application de gouvernance sociale mi'kmaq; et pour explorer les options d'autonomie gouvernementale.
 - ▶ Des discussions avec Services aux Autochtones Canada et Relations Couronne-Autochtones et Affaires du Nord Canada sont en cours afin d'appuyer les discussions sur la gouvernance et de déterminer la marche à suivre pour offrir le programme d'aide au revenu dans les réserves en Nouvelle-Écosse.
- ▶ **Nouveau-Brunswick**
 - ▶ Le travail se poursuit avec Mi'gmawe'l Tplu'taqnn Inc. afin de développer un programme d'aide au revenu dans les réserves culturellement approprié pour les communautés Mi'kmaq et Wolastoqiyik du Nouveau-Brunswick. Les résultats attendus comprennent la finalisation et la mise en œuvre de la politique de développement social et de la structure tarifaire des Mi'kmaq et des Wolastoqiyiks, ainsi que la création et la mise en œuvre d'un organisme central chargé d'aider les communautés à mettre en œuvre le programme d'aide au revenu. Un nouveau système logiciel est également en cours de mise en œuvre et permettra d'assurer la prestation du programme d'aide au revenu.
 - ▶ La prochaine phase du travail comprend l'exploration des options pour une subvention de 10 ans et des discussions sur l'autonomie. Il faut d'abord modifier le financement et le programme pour s'assurer que le programme est adéquat avant d'entamer les discussions sur l'autonomie gouvernementale avec Relations Couronne-Autochtones et Affaires du Nord Canada.

Initiatives actuelles de transition en matière de prestation de services : Aide au revenu (suite)

6

▶ Île-du-Prince-Édouard

- ▶ Grâce au travail effectué avec les deux communautés des Premières Nations de l'Île-du-Prince-Édouard, des politiques et procédures d'aide au revenu et des structures tarifaires propres à chaque communauté ont été mises en œuvre en avril 2019, ainsi qu'un nouveau système logiciel.
- ▶ En outre, les communautés ont reçu une augmentation de leurs allocations de financement dans le cadre du programme d'aide au revenu afin de soutenir la mise en œuvre de leurs nouvelles politiques sociales. Le financement supplémentaire est engagé pour cinq ans avec une augmentation de 3 % chaque année, sous réserve de l'affectation des fonds par le gouvernement du Canada. Un examen du financement sera effectué au cours de la quatrième année pour s'assurer qu'il est suffisant pour répondre aux besoins de la communauté.

Initiatives actuelles de transition en matière de prestation de services :

Infrastructure (Direction des IC et Direction de l'IBI) :

7

- ▶ Atlantic First Nation Water Authority (AFNWA) : Service d'eau et de traitement des eaux usées
- ▶ Confederacy of the Mainland Mi'kmaq (CMM) : Phase de diligence raisonnable en matière de logement et d'infrastructure
- ▶ Conseil des Mi'kmaq du district de la Rive Nord : Services de Samquan/Point d'eau et d'eaux usées
- ▶ Union of Nova Scotia Mi'kmaq : Recherche et renforcement des capacités (potentiellement logement et infrastructure)

Piliers de la transition de la prestation de services

Suffisance/Planification des actifs

- Besoins communautaires de référence
- Croissance future
- Intégration des normes contemporaines
- Planification des besoins en actifs

Gouvernance

- Structure (Conseil d'administration, processus décisionnel)
- Reddition de comptes et rapports
- Rôle résiduel du gouvernement fédéral

Transfert

Mécanisme de financement

- Instruments de financement appropriés (y compris les transferts statutaires)
- Financement souple et approches alternatives de financement
- Monétiser et exploiter d'autres sources de financement

Modèle de prestation des services

- Conception et gestion des politiques, des programmes et des services
- Qui a accès aux services et comment ces personnes accèdent-elles aux programmes et aux services ?

Initiatives actuelles de transition en matière de prestation de services :

Atlantic First Nation Water Authority (AFNWA)

- ▶ L'AFNWA a été créée en 2019 en tant que service public apolitique pour fournir des services d'eau et de traitement des eaux usées.
 - ▶ Le projet a débuté avec l'Atlantic Policy Congress et a nécessité un engagement important pour développer le modèle de service public décentralisé, sur la base de la municipalité régionale de Halifax
- ▶ Signature d'un accord-cadre avec SAC en 2020 et 14 communautés ont adhéré à l'initiative
 - ▶ Le financement de l'eau et du traitement des eaux usées pour les communautés sera redirigé vers l'AFNWA
 - ▶ Le modèle est souple et permettra d'ajouter de nouveaux membres
- ▶ L'AFNWA est en train de mettre en place l'organisation, d'effectuer des évaluations des actifs et d'élaborer un plan décennal d'investissement en capital
 - ▶ L'élément clé est la professionnalisation des opérateurs et l'approche de la gestion des actifs du service public
- ▶ Le calcul des coûts de l'organisation et le plan de gestion des actifs et d'investissement en capital serviront de base au financement qui sera transféré au service public
- ▶ SAC et l'AFNWA travaillent en étroite collaboration pour transférer les connaissances ministérielles concernant les actifs, les systèmes et les projets en cours dans le domaine de l'eau et du traitement des eaux usées
- ▶ Les négociations sont en cours et le transfert final est prévu au cours de l'exercice 2022-2023

Initiatives actuelles de transition en matière de prestation de services :

Logement et infrastructure

10

- ▶ Confederacy of the Mainland Mi'kmaq (CMM) : Phase de diligence raisonnable en matière de logement et d'infrastructure
 - ▶ CMM a défini l'étendue des services et travaille à la définition de son modèle de prestation de services.
 - ▶ L'accent sera mis sur le logement, les autres infrastructures communautaires, la planification communautaire et la création de capacités techniques et d'ingénierie
 - ▶ SAC est à la recherche d'un ingénieur pour travailler avec CMM à un échange afin d'aider à développer son programme d'investissement et à fournir un soutien technique
- ▶ Conseil des Mi'kmaq du district de la Rive Nord : Services de Samquan/Point d'eau et d'eaux usées
 - ▶ Engagement des communautés membres sur le modèle de prestation de services d'eau et de traitement des eaux usées
 - ▶ Récemment, un opérateur responsable global a été engagé pour renforcer les capacités d'alimentation en eau et de traitement des eaux usées des membres de NSMDC
 - ▶ La portée des services comprendrait les opérations d'alimentation en eau et de traitement des eaux usées, la gestion des actifs et la réalisation de projets d'investissement
- ▶ Union of Nova Scotia Mi'kmaq : Recherche et renforcement des capacités (potentiellement logement et infrastructure)
 - ▶ Développer la capacité de gouvernance et de gestion des actifs au moyen du Système de rapports sur la condition des biens et d'autres initiatives de planification communautaire.

Communauté de pratique (CdP) de la transition de la prestation de services de la région de l'Atlantique :

11

- ▶ Objectif selon le mandat : La CdC a pour but de fournir un forum unique aux parties prenantes qui sont impliquées dans le processus de considération, d'analyse, de conception, d'évaluation, de démarrage et/ou de fonctionnement des institutions et organisations contrôlées par les Premières Nations/Autochtones pour la transition et la prise en charge de la responsabilité de la prestation de services pour la gamme de services qui sont disponibles pour une telle transition du gouvernement du Canada.
- ▶ Réunions trimestrielles avec l'intention de tenir deux réunions en personne et deux réunions par téléconférence par année (répercussions de la COVID-19)
- ▶ Contrôlé par les participants des Premières Nations
- ▶ Chaque réunion comporte une composante d'apprentissage (par exemple, une présentation de la Régie de la santé des Premières Nations [RSPN] de la Colombie-Britannique)
- ▶ Les participants autochtones à ce jour sont les suivants :
 - ▶ AFNWA
 - ▶ CMM
 - ▶ Conseil des Mi'kmaq du district de la Rive Nord (CMDRN)
 - ▶ UNSM
 - ▶ Conseil de conservation de la Nation malécite
 - ▶ Mi'kmaq Health and Wellness Authority
- ▶ Les participants gouvernementaux à ce jour sont les suivants :
 - ▶ SAC Région Atlantique, IC, IBI, DGSPNI
 - ▶ SAC Gatineau
 - ▶ Société canadienne d'hypothèques et de logement

Prochaines étapes

- DISCUSSION