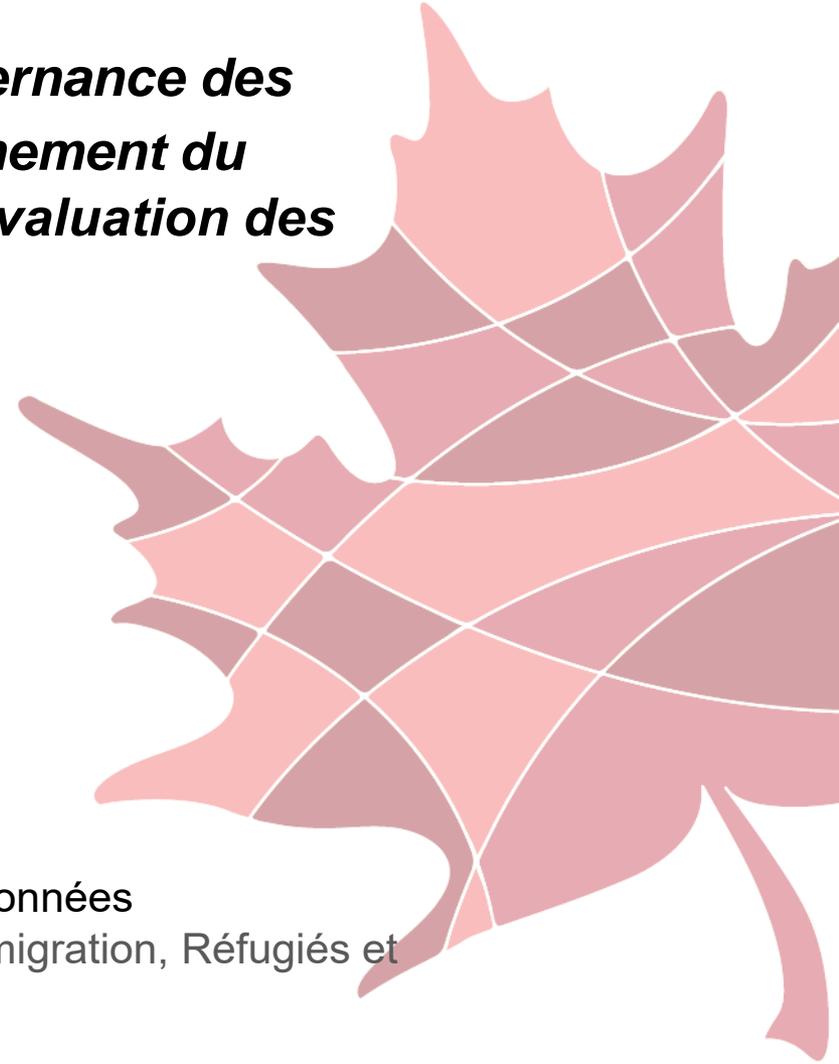


Montrez-moi l'argent : financer la gouvernance des données – une étude de cas du gouvernement du Canada selon une stratégie pratique d'évaluation des coûts du travail lié aux données



Peter Pryce

Division des infrastructures et de la modernisation des données

Direction générale de la recherche et des données d'Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada

15 août 2023

© Sa Majesté le Roi du chef du Canada, représenté par le ministre d'Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada, 2022.



Immigration, Refugees
and Citizenship Canada

Immigration, Réfugiés
et Citoyenneté Canada

Canada

Aperçu

- 1) Introduction
- 2) La demande est réelle
- 3) Obtenir l'adhésion
- 4) En avoir pour son argent
- 5) Une étude de cas d'IRCC : notre cadre
- 6) Le résultat
- 7) Conclusion : leçons apprises

Introduction

IRCC s'intéresse particulièrement à améliorer son utilisation des données.

La prise de décisions fondées sur des données probantes s'entend de la gestion des données en tant qu'atout essentiel d'une entreprise, et son coût doit être évalué en conséquence.

Un problème par opposition à une occasion

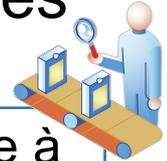
De quelle façon le secteur public détermine-t-il les coûts liés à la gestion des données?



La demande est réelle

De meilleures données

Les besoins en matière de données ont mené à la création de postes de dirigeants principaux des données (DPD).



2015

- Le programme du gouvernement du Canada s'engage à prendre des décisions fondées sur des données probantes.

2018

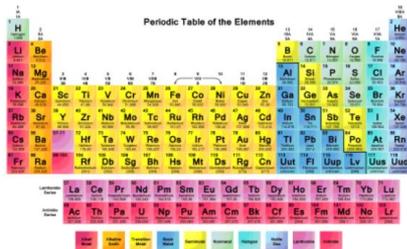
- Publication d'une feuille de route de la Stratégie en matière de données pour la fonction publique fédérale

2021

- Les données sont une priorité du gouvernement du Canada.

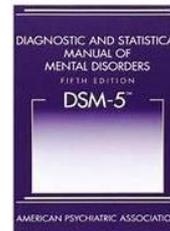
Obtenir l'adhésion

Les normes nous permettent de parler un même langage...



Periodic Table of the Elements

H	He																	He					
Li	Be											B	C	N	O	F	Ne						
Na	Mg											Al	Si	P	S	Cl	Ar						
K	Ca	Sc	Ti	V	Cr	Mn	Fe	Co	Ni	Cu	Zn	Ga	Ge	As	Se	Br	Kr						
Rb	Sr	Y	Zr	Nb	Mo	Tc	Ru	Rh	Pd	Ag	Cd	In	Sn	Sb	Te	I	Xe						
Cs	Ba	Hf	Ta	W	Re	Os	Ir	Pt	Au	Hg	Tl	Pb	Bi	Po	At	Rn							
Fr	Ra	Rf	Db	Sg	Bh	Hs	Mt	Ds	Rg	Cn	Uut	Flu	Lv	Uus	Uuq								
		La	Ce	Pr	Nd	Pm	Sm	Eu	Gd	Tb	Dy	Ho	Er	Tm	Yb	Lu							
		Ac	Th	Pa	U	Np	Pu	Am	Cm	Bk	Cf	Es	Fm	Md	No	Lr							



NATO Stock Number (NSN)
5855-12-416-6304

Group

Class

Nation Code

National Item Identification Number

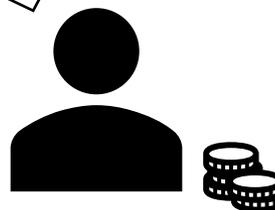


Chimiste

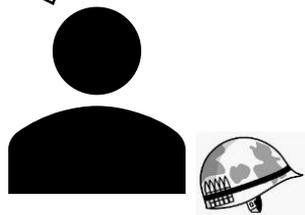
GAAP
Generally accepted accounting principles



Psychiatre



Comptable



Personnel
militaire

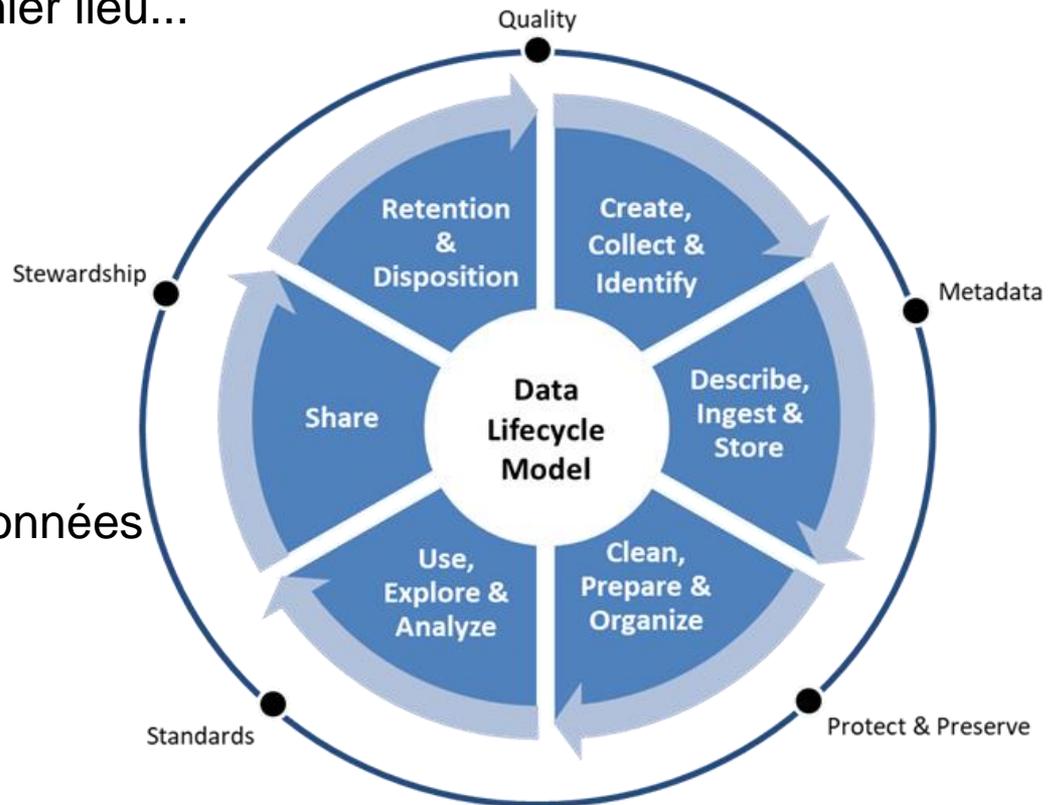
... mais pour établir des normes, il faut investir.

Coût total de la propriété (I)

L'évaluation des coûts des données ne se limite pas qu'aux activités associées à leur collecte en premier lieu...

Exemples de coûts cachés

- Intendance des données
- Gouvernance des données
- Glossaires opérationnels
- Modèle de données maîtres
- Gestion des données maîtres
- Évaluations de la qualité des données
- Sécurité de la TI
- Conservation des données
- Élimination des données

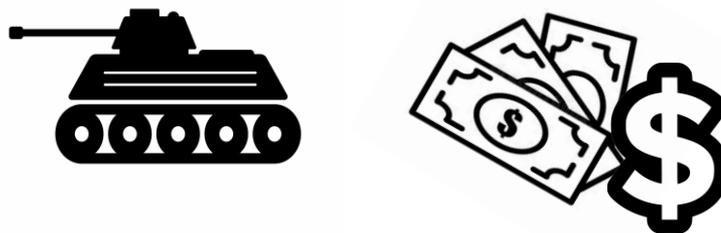


Le contexte est primordial

Coût total de la propriété (II)

Songez à la façon dont l'armée rend compte des coûts relatifs à la possession d'importants biens corporels, tels que des avions, des navires de guerre et des chars, ce qui peut durer des décennies.

- Le coût du cycle de vie complet comprend le prix du bien en soi, le ravitaillement, l'entreposage, l'entretien, la dotation en personnel, l'élimination, etc.



En d'autres termes, toutes les activités en interaction avec ces biens tout au long de leur cycle de vie respectif sont prises en considération.

Nous devons traiter les données de la même façon.

Cadre d'évaluation des coûts du travail lié aux données

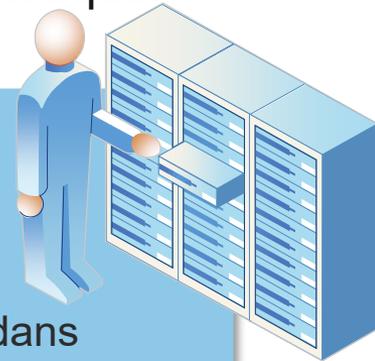
La solution :

IRCC a élaboré un outil appelé **cadre d'évaluation des coûts du travail lié aux données** afin d'évaluer les coûts du travail lié aux données dans le cadre d'une initiative, d'un projet, d'un programme ou d'une politique au sein d'IRCC.

L'outil

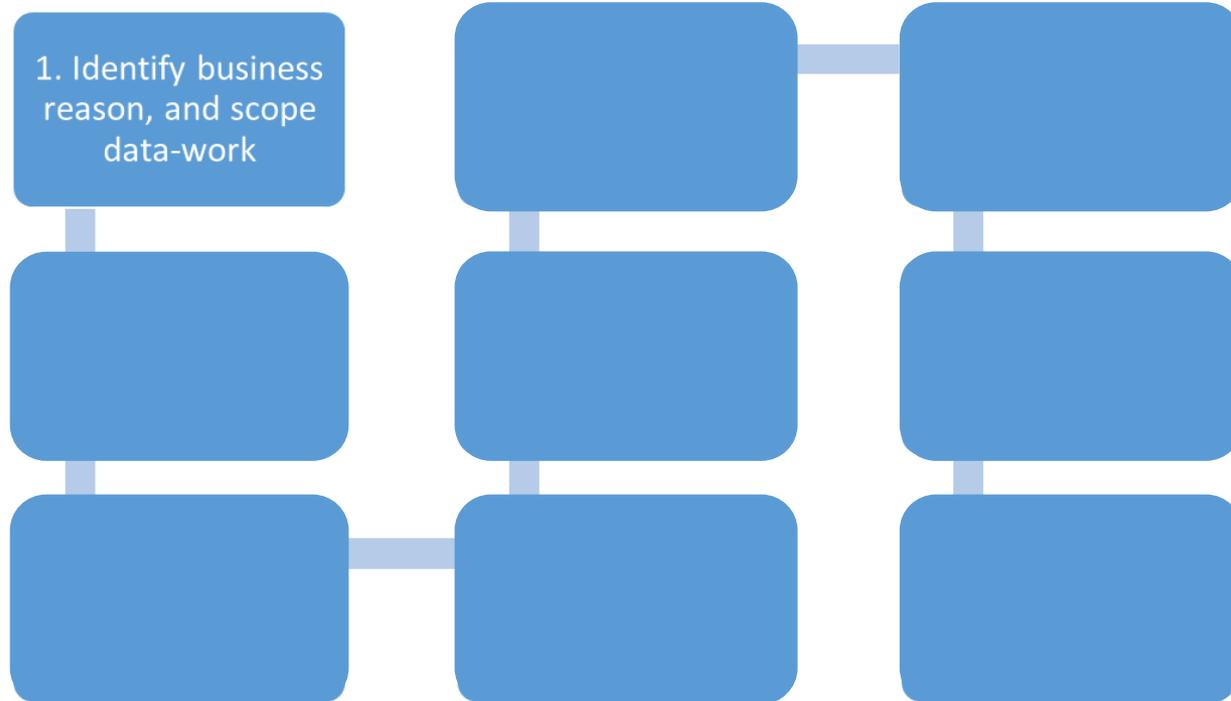
Le cadre d'évaluation des coûts du travail lié aux données permet :

- de mieux établir et définir les activités de travail lié aux données dans l'organisation;
- de mieux expliquer et justifier le travail lié aux données relatif à des initiatives, programmes, politiques et projets gouvernementaux afin de financer les professionnels qui utilisent un **modèle de calcul des coûts fondé sur les activités**;
- de mieux évaluer la façon dont les données sont abordées, perçues, utilisées et requises, permettant ainsi d'évaluer les coûts des pratiques ou du travail connexes.



Cadre d'évaluation des coûts du travail lié aux données

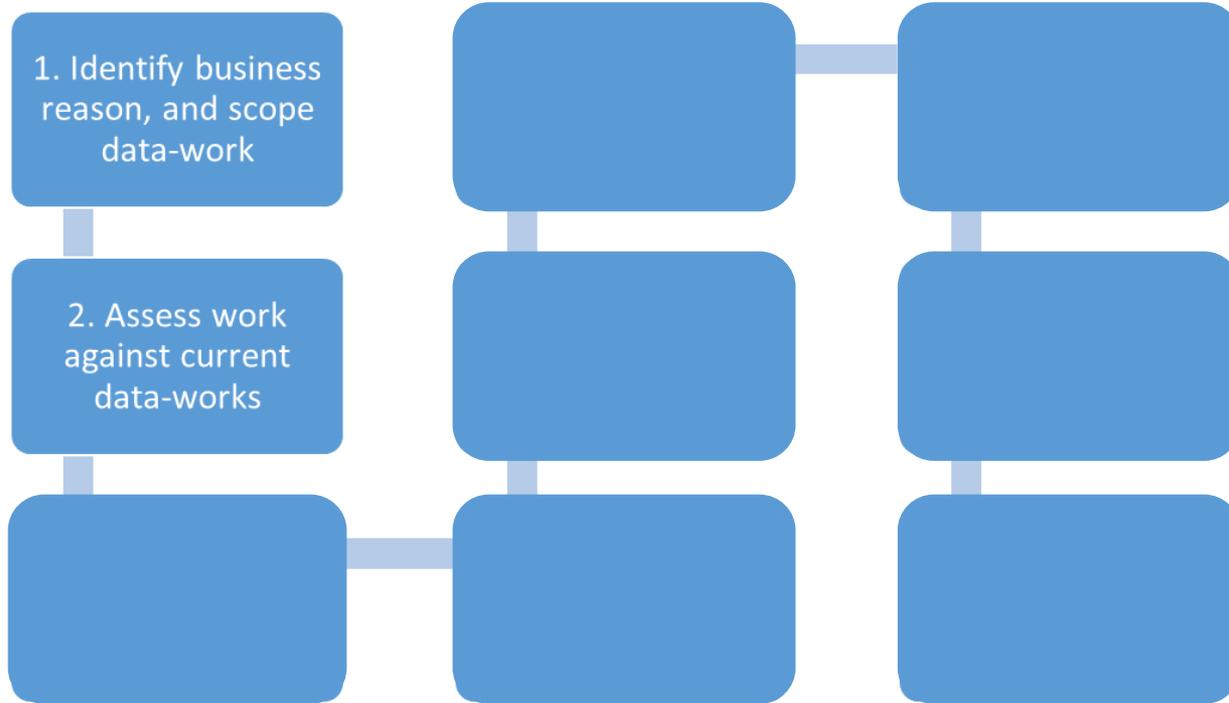
DÉBUT



FIN

Cadre d'évaluation des coûts du travail lié aux données

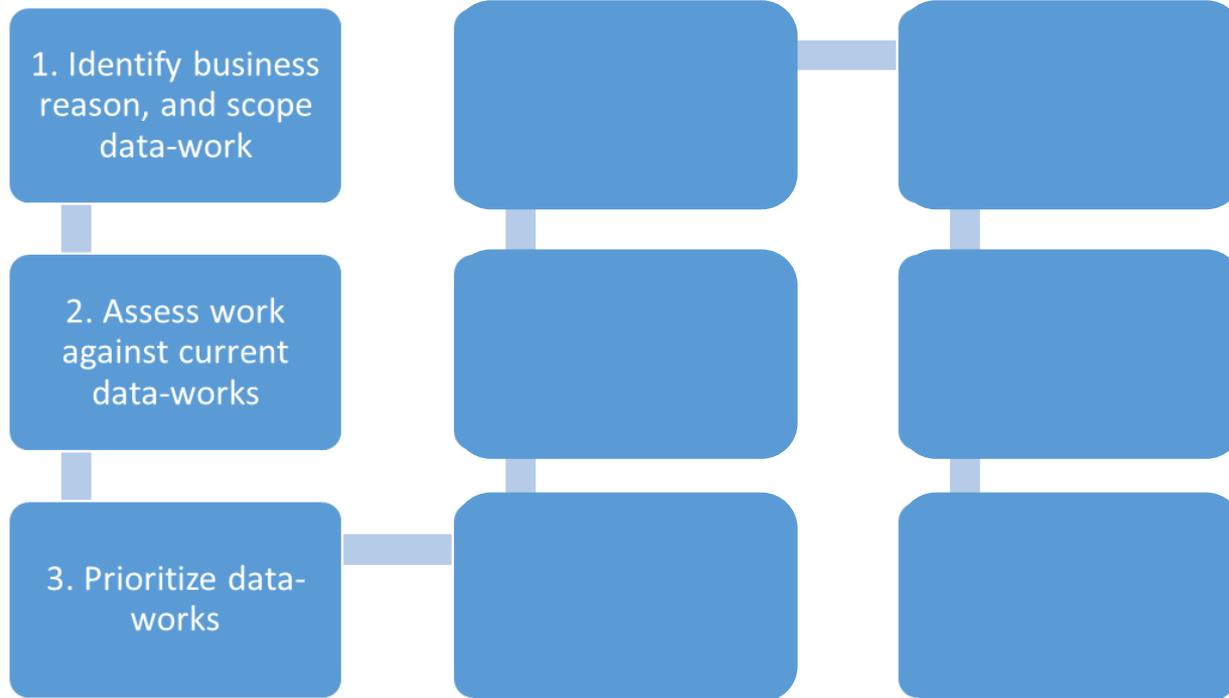
DÉBUT



FIN

Cadre d'évaluation des coûts du travail lié aux données

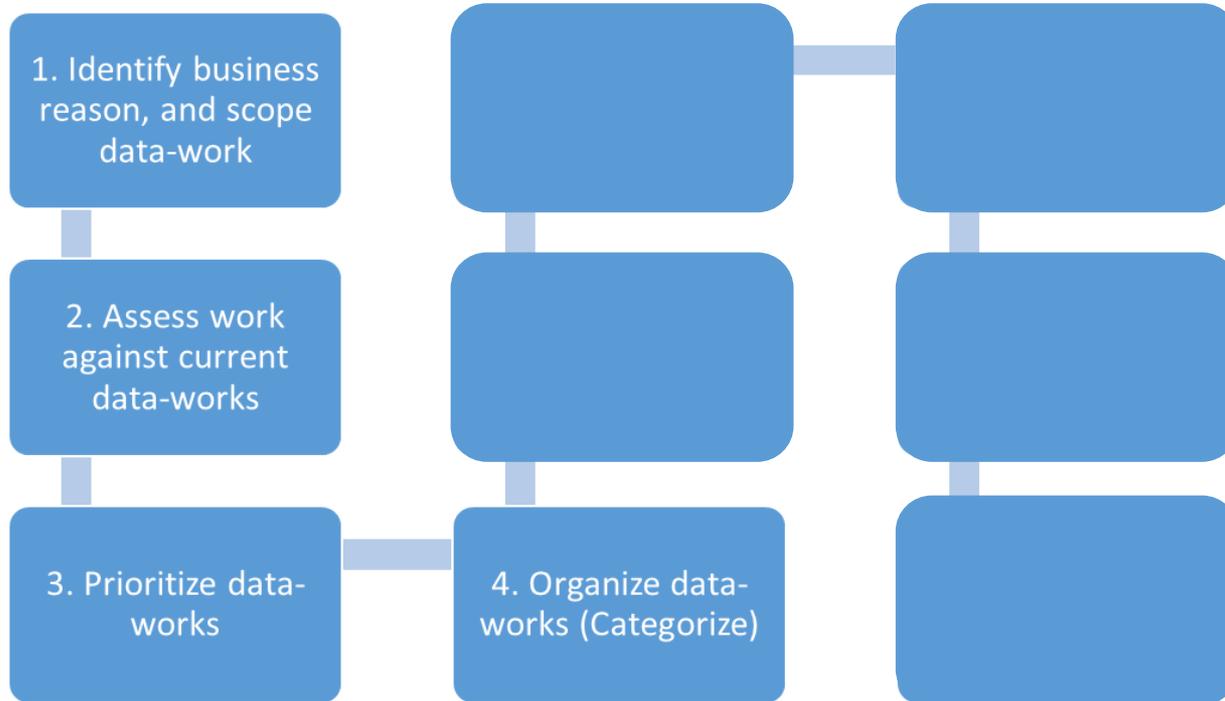
DÉBUT



FIN

Cadre d'évaluation des coûts du travail lié aux données

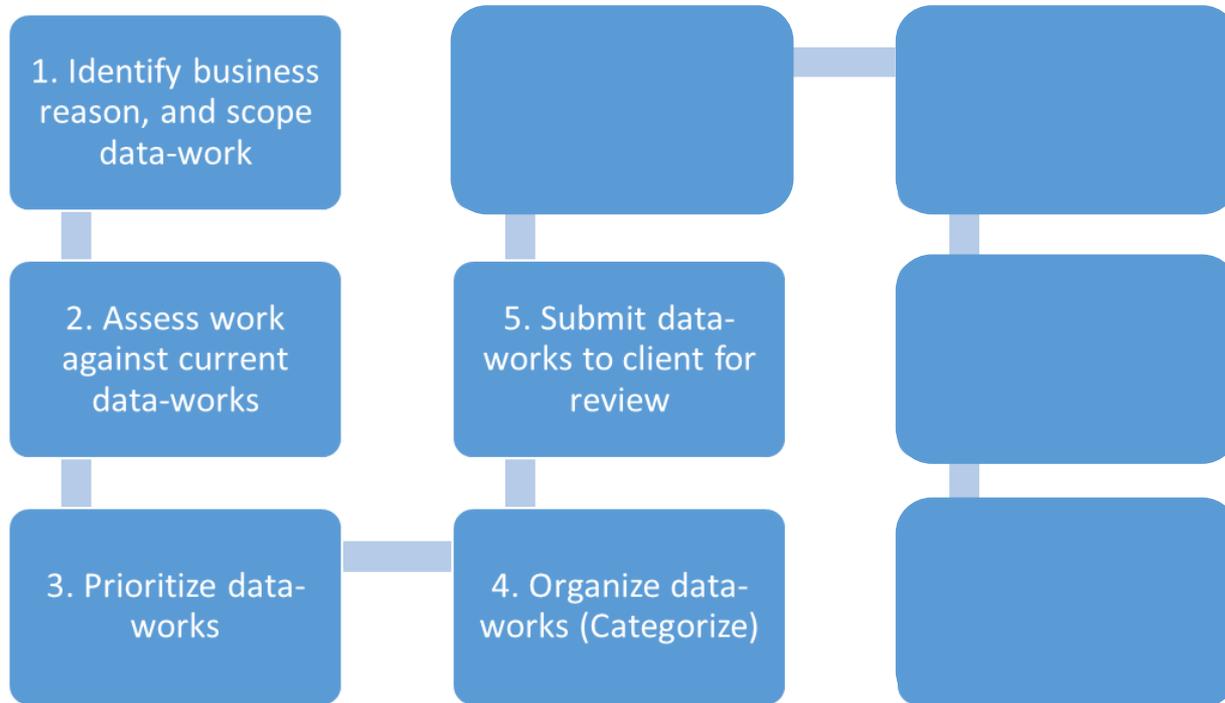
DÉBUT



FIN

Cadre d'évaluation des coûts du travail lié aux données

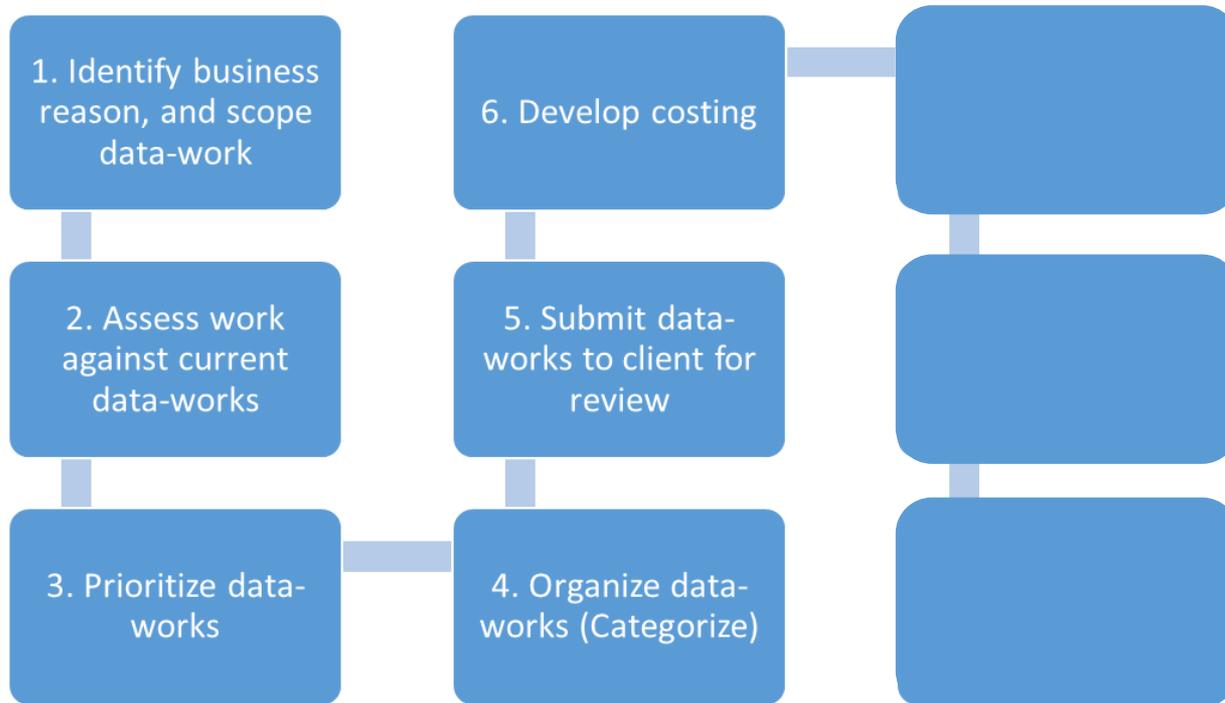
DÉBUT



FIN

Cadre d'évaluation des coûts du travail lié aux données

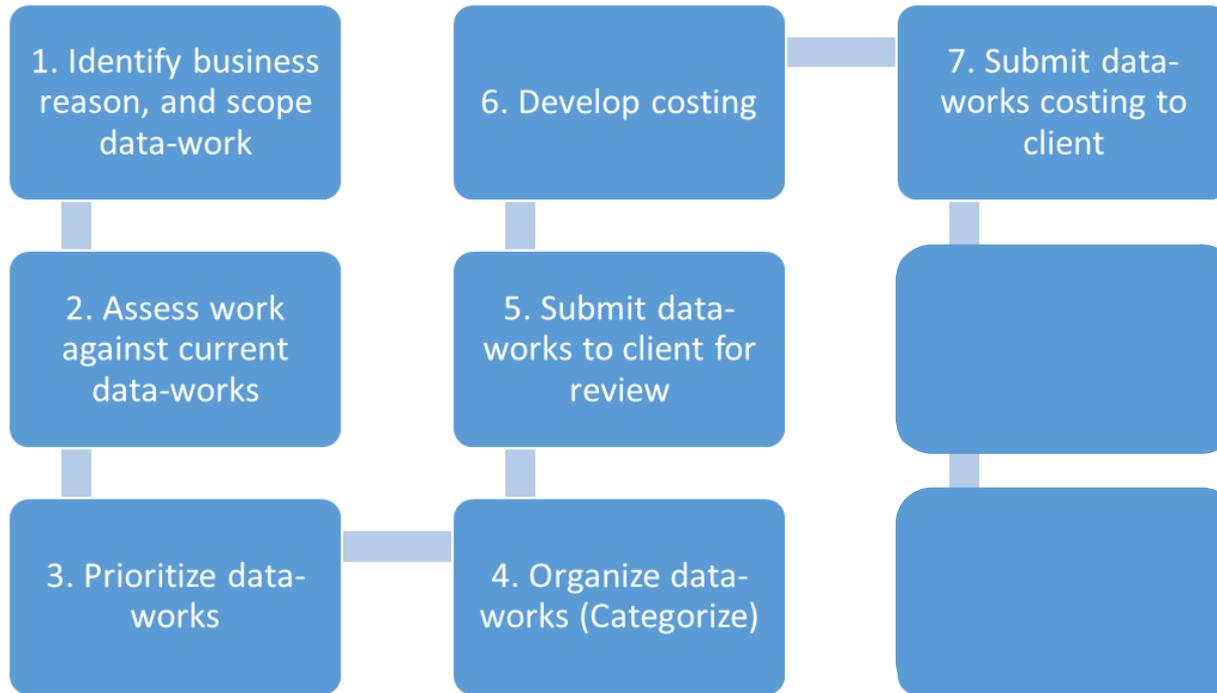
DÉBUT



FIN

Cadre d'évaluation des coûts du travail lié aux données

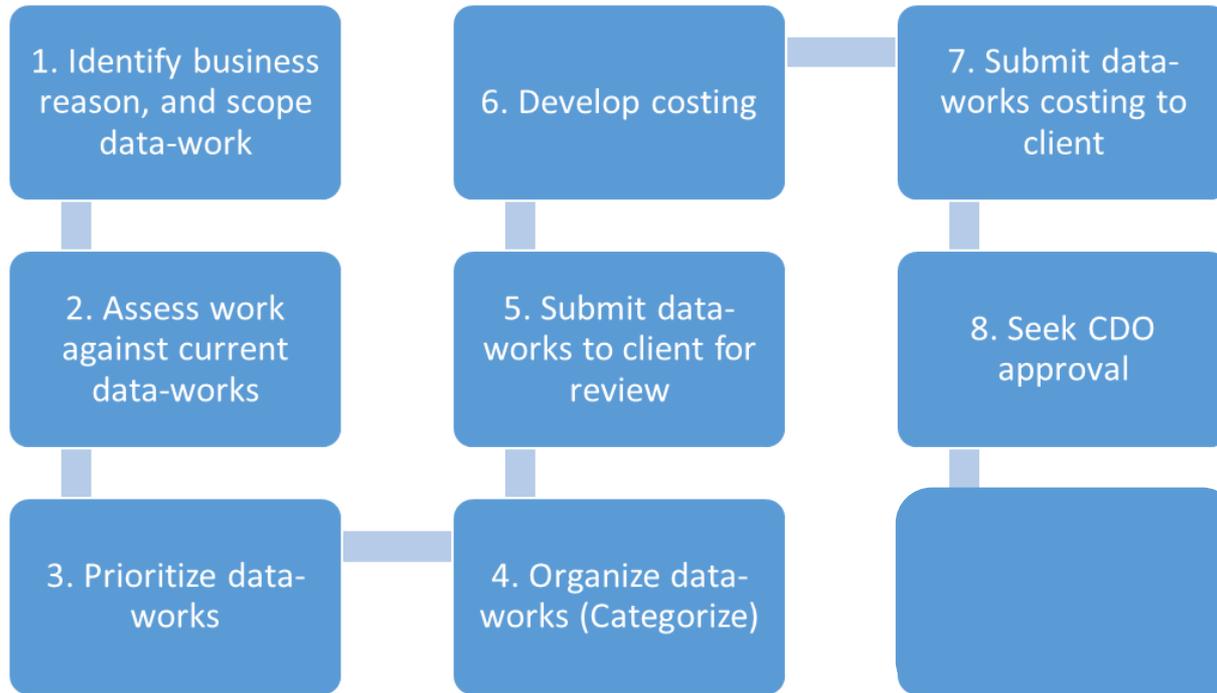
DÉBUT



FIN

Cadre d'évaluation des coûts du travail lié aux données

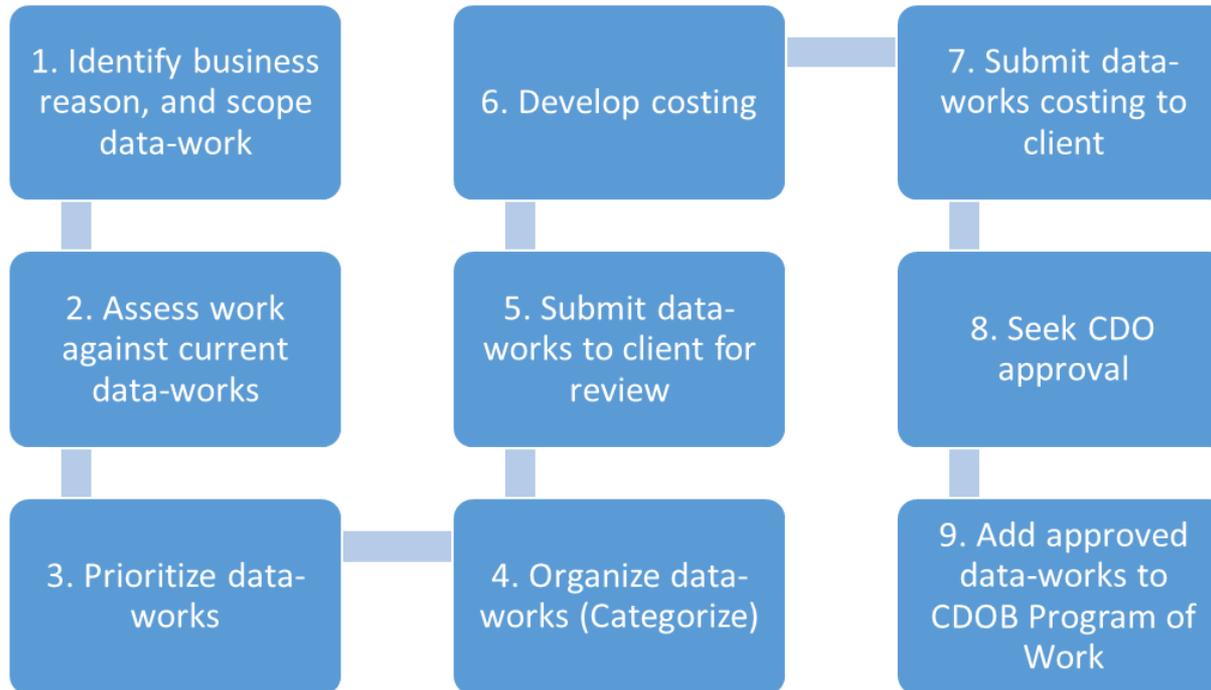
DÉBUT



FIN

Cadre d'évaluation des coûts du travail lié aux données

DÉBUT



FIN

Cadre d'évaluation des coûts du travail lié aux données

Voici un exemple d'une formule d'évaluation des coûts du travail lié aux données :

$$\text{DWC} = \left[\frac{\text{FTE} \times \text{Level}}{t} \right] \times \text{DWSA}$$

CTD – coûts du travail lié aux données

ETP – nombre d'employés équivalents temps plein (ETP)

Niveau – coût salarial calculé sur une année pour chaque niveau d'ETP

SATD – sous-activité du travail lié aux données

p – période au cours de laquelle le processus est mesuré

Le résultat

Le cadre d'évaluation des coûts du travail lié aux données...

1

fournit une **estimation précise des coûts** pour toutes les demandes de travail lié aux données;

2

comble l'écart entre les données et les finances;

3

permet de **réagir avec souplesse** aux présentations budgétaires.