



CIR

Centre d'innovation
en matière de réglementation

Le Fonds de renforcement des capacités des organismes de réglementation

Ressources naturelles
Canada (RNCAN)

Du 1er mars 2021 au 31
mars 2023

275 000 \$

Application Web de planification des inspections fondée sur le risque

Les explosifs sont utilisés dans diverses applications industrielles, notamment l'exploration pétrolière et gazière, l'exploitation minière et la construction. Compte tenu des dangers d'une mauvaise utilisation, on a créé *la Loi sur les explosifs*, laquelle exige que les utilisateurs d'explosifs détiennent une licence, un certificat ou un permis délivré par RNCAN pour qu'ils puissent effectuer certaines activités. La Direction des activités liées aux explosifs, aux règlements et aux services organisationnels (DAERSO) de RNCAN autorise et délivre des permis pour l'utilisation d'explosifs, tout en supervisant un programme d'inspection et de rétablissement de la conformité dans le cadre duquel des inspections de routine sont effectuées par la DAERSO.

Actuellement, la DAERSO peut inspecter près de 50% du nombre total de sites possibles (environ 4 000 au total). Pour améliorer l'administration du programme de conformité, une stratégie de planification des inspections basée sur les risques a été adoptée afin d'identifier les sites d'inspection en fonction du risque quantifié de chaque site. La production d'un plan d'inspection annuel nécessite des efforts de gestion considérables au sein de la DAERSO, car le système de planification actuel n'est pas intégré aux systèmes existants de gestion des voyages, des finances et de l'information, ce qui occasionne des redondances et une planification des voyages inefficace et inflexible. Une intégration accrue permettrait des analyses avancées pour soutenir la prise de décision stratégique et une meilleure communication avec les parties prenantes, ce qui entraînera finalement un processus d'approbation réglementaire simplifié.

Pour résoudre ce problème, RNCAN a travaillé avec Code for Canada (CFC) en vue d'élaborer le prototype de l'application d'inspection, dont le lancement est prévu en avril 2023. L'élaboration du prototype comprenait la mobilisation, l'analyse commerciale et l'élaboration de l'application. Le processus de mobilisation comportait une analyse de l'état actuel, des discussions avec d'autres entités gouvernementales, et une consultation avec les inspecteurs pour obtenir leurs commentaires sur le plan. Quant à l'analyse commerciale, elle a été effectuée en vue du développement de l'application et comprenait l'embauche d'un analyste commercial qui a créé l'analyse de rentabilisation officielle et le document des exigences techniques de haut niveau. La majorité des règles opérationnelles précises ainsi que des scénarios associés ont été achevés et mis à l'essai.

Bien que l'élaboration du prototype de l'application prévue pour simplifier le processus d'approbation réglementaire soit l'objectif ultime, RNCAN a également déterminé qu'une collaboration avec d'autres organisations fédérales qui remplissent des fonctions semblables constituerait un résultat de projet extrêmement productif. Les efforts de mobilisation ont révélé que l'ancien système de réglementation et de gestion de l'information qui est actuellement utilisé pour enregistrer tous les renseignements en matière d'inspection n'est pas conforme à la modernisation de l'organisation et à l'intégration requise pour une application pleinement réussie. À la suite des leçons apprises découlant du projet, il a été établi que la modernisation de l'infrastructure actuelle sera nécessaire afin de soutenir et d'améliorer ses fonctionnalités, les exigences réglementaires et les communications avec les parties prenantes. À l'avenir, RNCAN espère être en mesure de communiquer ses conclusions et ses données avec d'autres ministères qui sont en train d'élaborer des solutions de TI semblables.