SOUS-MINISTRE ADJOINT (MATERIEL) ÉTAT-MAJOR INTERARMÉES STRATÉGIQUE



## **BIENVENUE AU FORUM DE LA** CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT DE LA DÉFENSE (CAD)





## Remarques préliminaires Maître de cérémonie



## **Becky Ladouceur**

Chef d'équipe MGA

Directeur Politiques et procédures en matière de matériel



## **Points d'administration**

- Sorties de secours
- Toilettes
- Pause matinale et dîner
- Téléphones en mode silencieux s'il vous plaît
- Pour quitter la pièce



### Reconnaissance des terres

En ce moment, je voudrais reconnaître que nous vivons, travaillons et jouons tous sur le territoire des Premières nations, des Inuits ou des Métis dans ce que nous appelons le Canada. Étant donné que je suis à Ottawa, je me joins à vous depuis le territoire traditionnel non cédé et non abandonné du peuple algonquin anishinaabe. Je les remercie pour leur gestion passée et présente de cette terre dont je profite pour me nourrir et me protéger.

Je vous invite à découvrir quelque chose sur le territoire que vous rejoignez. En nous informant, nous honorons notre engagement en faveur de la réconciliation.

## Ordre du jour



L'heure	Sujet
0930	Bienvenue et reconnaissance des terres
0940	Participation du public Activité 1
0950	CEM(Mat) / DGSMCA / DGS Remarques préliminaires
1020	Vue d'ensemble des initiatives de modernisation de la CAD
1050	Pause
1110	Débat d'experts - Initiatives de modernisation de la CAD et impacts sur l'état de préparation des FAC
1200	Optimisation du réseau de distribution et d'inventaire du matériel (ORDIM)
1230	Lunch
1330	Professionnalisation des gestionnaires de la CAD
1400	Analyse des données de la CAD
1430	Activité de participation du public 2
1440	Remarques finales



## Mot de bienvenue CEM(Mat)



MGen Rob Dundon
Chef d'état-major
Matériel



## Remarques préliminaires DGSMCA / DGS



Judith Bennett

Directeur général

Systèmes matériels et chaîne d'approvisionnement



**BGen Luc Girouard**Directeur général
Soutien



### Modernisation de la CAD et l'état de préparation opérationnelle



**Capv Andrew Cauty** 

Directeur

Stratégie de soutien et état de préparation



**Olivier Fondjo** 

Directeur

Systèmes matériels, plans et besoins





# Modernisation de la chaîne d'approvisionnement de la Défense (CAD)

## Capv Cauty (SSEP)



## Les défis de la modernisation



- Manque d'investissement historique dans la CAD
- Reconstitution ou modernisation
- Gestion des compétences et des talents
- Transformation des entreprises et résistance au changement



## Pourquoi la modernisation est-elle importante?

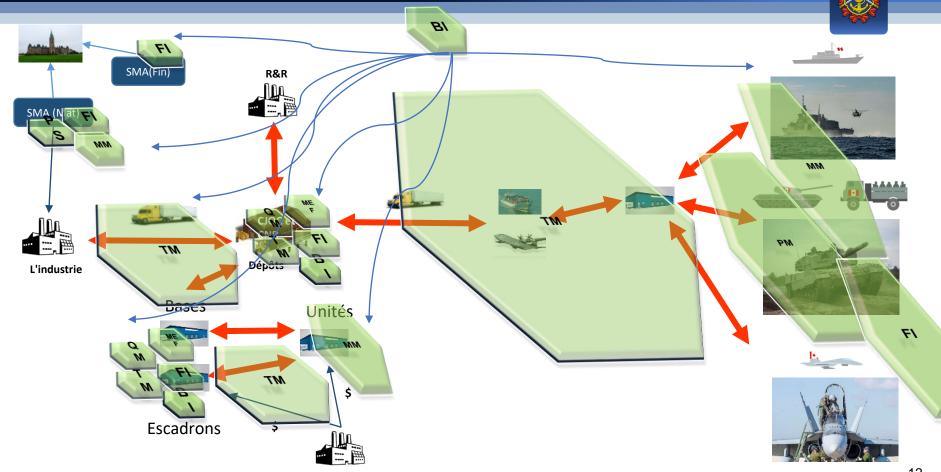


#### État de préparation opérationnelle

"Personnes, équipements et fournitures prêts à accomplir les missions et les opérations nécessaires à l'accomplissement du mandat du gouvernement du Canada".

- · L'état de préparation est la devise de l'entreprise de défense
- ESS 2017: "Moderniser les activités de la Défense (mise à jour de la politique)
- La modernisation peut avoir des résultats multiples: efficacité/économies ou préparation.
- Le contexte stratégique a mis en évidence la nécessité d'investir dans les chaînes d'approvisionnement et de les rendre résistantes COVID et Ukraine

## Chaîne d'approvisionnement de la défense







# Modernisation de la chaîne d'approvisionnement de la Défense (CAD)

## Olivier Fondjo (DPBSM)



## Aperçu



- Objectif
- IS-19 Objectif et portée
- Contexte
- Lignes d'effort de modernisation
- Gestion du changement
- Projet/Informations sur les pierres tombales
- Risques
- Principaux enseignements
- Questions

## Objectif



Fournir une vue d'ensemble des principaux efforts de modernisation de la CAD et de l'impact de la modernisation sur l'efficacité de la CAD et l'état de préparation opérationnelle des FAC

### Contexte



• Le SMA(Mat) et l'EMIS DGS ont approuvé le plan intégré des besoins opérationnels (IBRP) 23/24 visant à moderniser de la CAD. L'IBRP est utilisé par le groupe BIP pour hiérarchiser ses travaux. À ce jour, la CAD a 7 projets en cours et 21 en cours d'évaluation.

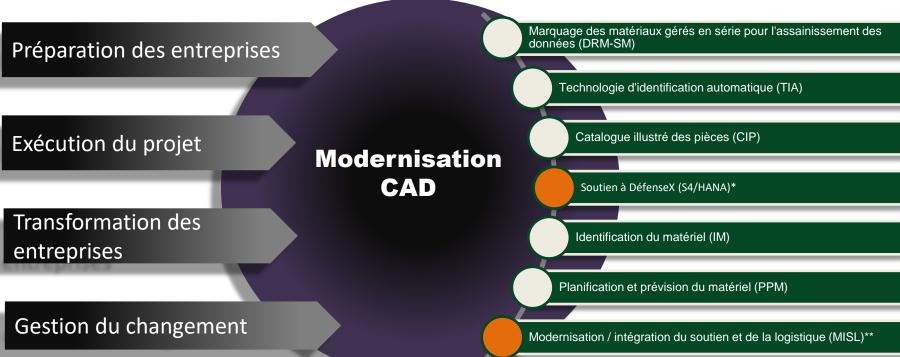
 Certains projets de la CAD sont (et pourraient continuer à être) affectés par une décision du groupe GI de limiter/arrêter les travaux sur des projets qui nécessiteraient des changements importants dans le système d'information de gestion des ressources de la défense, en raison de conflits potentiels avec des initiatives en cours et du risque de ne pas disposer de ressources suffisantes pour soutenir la DéfenseX. Ce phénomène est connu sous le nom de "brownout".

• Le groupe IM travaille avec les N1 pour établir un processus d'exemption afin d'évaluer les initiatives qui ne devraient pas être affectées par le brownout, celles à inclure dans le champ d'application de DefenceX ou à reporter après DéfenseX.

• La modernisation de la CAD est actuellement menée par le SMA(Mat) et le personnel de l'EMIS DGS qui définissent les exigences du projet, mènent à bien les activités de gestion du changement pour les résultats du projet et valident les impacts de la transformation de l'entreprise DefenceX.

## Lignes d'effort de modernisation





<sup>\*</sup>Le directeur du projet de DéfenseX est le OTD.

<sup>\*\*</sup>Le directeur du projet MISL est EMIS DGS.

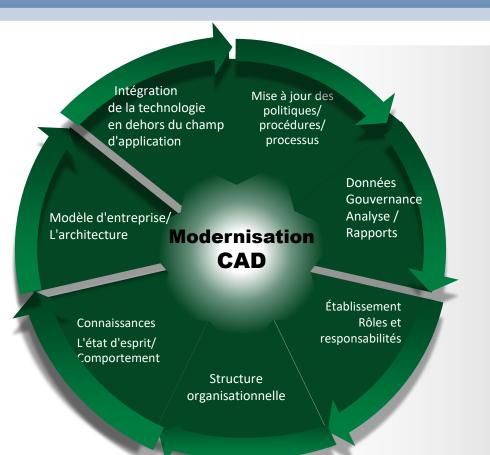
## Projet/Informations sur les pierres tombales



Titre du projet	Phase	Budget	Capacité opérationnelle totale
Remédiation des données Marquage des matériaux gérés en série	MISE EN ŒUVRE	\$97M	2025
Catalogue illustré des pièces détachées	MISE EN ŒUVRE	\$5M	Décembre 2024
Identification du matériel	REALISER - TESTER	\$17M	Décembre 2023
Modernisation / intégration du soutien et de la logistique	RÉALISER	\$70M	novembre 2024
DéfenseX	ANALYSE DES OPTIONS	>\$2B	2030
Technologie d'identification automatique	PHASE DE DÉFINITION	\$217M	2028/29
Planification et prévision du matériel	ANALYSE DES OPTIONS	\$32M	novembre 2024

## Gestion du changement





- Favorise l'intégration complète des opérations commerciales
- Tient compte des incidences sur le personnel, la politique, les processus, la gestion de l'information (données), la technologie, l'infrastructure, etc.
- Nécessité de disposer de ressources suffisantes pour tirer parti des nouveaux investissements

## Risques liés à la modernisation du DSC



Description du risque	Risque évalué	Atténuations	Risque atténué
Le risque existe que la "panne générale" imposé aux nouvelles activités au sein du SIGRD limite tout nouvel effort de modernisation.	Haut	<ul> <li>Hiérarchisation des exigences</li> <li>Demander des exemptions</li> <li>Usines numériques</li> </ul>	Haut
Il y a un risque que les utilisateurs adoptent mal les nouveaux efforts de modernisation.	Très élevé	<ul> <li>Plans de transformation de l'entreprise et de gestion du changement</li> <li>Engagement des parties prenantes</li> <li>Supervision de la gouvernance</li> </ul>	Important
Les travaux risquent d'être retardés en raison d'un manque de personnel.	Haut	<ul> <li>Plans d'effectifs</li> <li>Priorité au travail</li> <li>Réduction du nombre de postes vacants (rotation du personnel, recrutement accéléré)</li> <li>Soutien à la matrice</li> <li>Bureau des besoins communs</li> </ul>	Important

## **Principaux enseignements**



- Les projets de modernisation courants se poursuient mais avec des retards
- Les nouveaux projets ou les projets en cours d'évaluation seront retardés en raison de la mise hors service progressive du système SIGRD.
  - Des mesures d'atténuation seront nécessaires, notamment la poursuite de projets supplémentaires dans le cadre d'une procédure d'exemption soutenue au N1
  - Les risques opérationnels doivent être communiqués à l'équipe de défense afin d'éclairer les discussions sur les compromis.
- Le soutien des organisations N2 restera nécessaire pour les projets en vol, les activités de gestion du changement et la planification DéfenseX.







## Diapo Supplémentaires

Canada

#### Remédiation des données - Marquage des matériaux gérés en série



PHASE DE MISE EN ŒUVRE

PROJET DE SANTÉ

PÉRIMÈTRE

CALENDRIER

BUDGET

BUDGET

97 M

Capacité opérationnelle finale

2025

#### Objectifs

Permettre l'apposition de marques d'identification unique (UID) conformes aux normes de l'OTAN (codes à barres bidimensionnels) sur les stocks de matériel de défense sérialisés au sein de la CAD.

Permettre la mise en œuvre des capacités fournies par le projet de technologie d'identification automatisée (TIA)

#### Jalons

Plus de 127 000 articles marqués à ce jour.

21 numéros de nomenclature OTAN de matériel sont désormais "entièrement marqués".

Des activités de marquage sont en cours à Montréal, Edmonton, Valcartier et dans les Maritimes.

#### Enjeux

Le marquage est actuellement en retard, mais les produits continueront d'être embarqués.

#### Risques

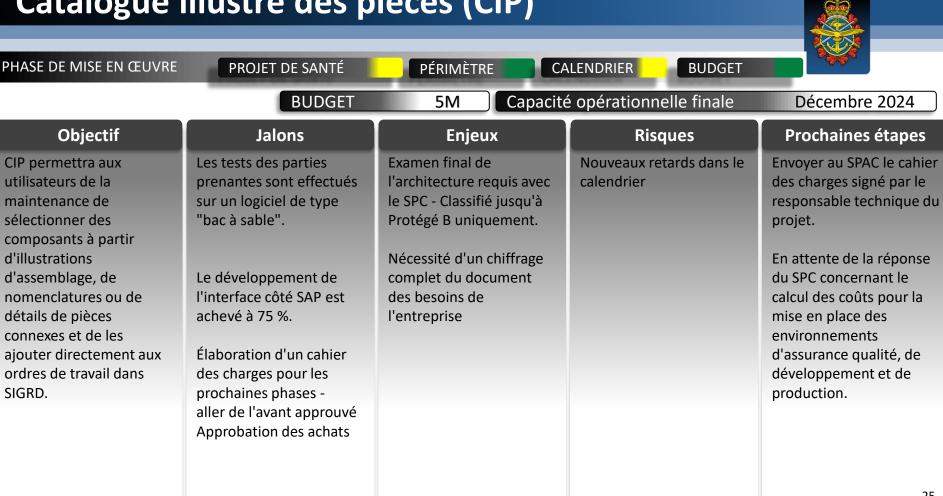
Adaptation de la communication concernant les attentes des gestionnaires d'équipement du SMA(Mat) afin de réduire le risque de retard dans l'approbation des spécifications de marquage.

#### Prochaines étapes

La conversion des données non sérielles en données sérielles dans le système SIGRD se produit plus régulièrement, ce qui constitue un succès important en matière de remédiation des données.

Article sur l'état d'avancement en cours d'élaboration - Le contenu doit inclure l'état d'avancement général du marquage de l'héritage.

## Catalogue illustré des pièces (CIP)



## Identification du matériel (IM)

RÉALISER - PHASE DE TEST

PROJET DE SANTÉ

PÉRIMÈTRE

CALENDRIER

**BUDGET** 

**BUDGET** 

17M

Capacité opérationnelle finale

Décembre 2023

#### Objectif

Moderniser les politiques, les processus, la gouvernance des données et les outils de gestion des fiches maîtresses du matériel afin d'améliorer la qualité des données de la chaîne d'approvisionnement de bout en bout.

#### **Jalons**

Envoi de l'environnement de développement à l'assurance qualité

Tous les parcours de construction ont été achevés

Lancement du réseau des champions du changement (RCC) le 20 juillet 2023

Le BGP surveillera les risques associés à la gestion des changements et à la communication sur les projets.

#### Enjeux

Évaluation et autorisation de la sécurité -Examen/approbation de la documentation de l'IM par le service de sécurité du SIGRD.

Contenu de la formation - retard dans la fourniture de scénarios commerciaux de bout en bout

#### Risques

Limitations des ressources du SIGRD -Mise à jour des instruments de gouvernance de la sécurité en cours

#### Prochaines étapes

Le projet se poursuit avec les tests du système et la préparation de la formation et des étapes de transition. La date de déploiement est prévue pour la semaine du 3 décembre 2023.

La gouvernance du domaine des données doit être établie avec les parties prenantes.

### Modernisation / intégration du soutien et de la logistique

PHASE DE RÉALISATION (SJS)

PROJET DE SANTÉ

PÉRIMÈTRE

CALENDRIER

**BUDGET** 

**BUDGET** 

70M

Capacité opérationnelle finale

Novembre 2024

#### Objectifs

Moderniser la chaîne d'approvisionnement de bout en bout en adoptant de nouvelles technologies et des processus opérationnels fondés sur les meilleures pratiques du secteur afin d'améliorer l'état de préparation du matériel, les délais de livraison des services, la capacité d'analyse de la CAD et une interface utilisateur simplifiée.

SAP activé

#### **Jalons**

3 des 7 Parcours ont été achevés et le 4ème Parcours se terminera bientôt.

Conclure la construction de l'apprentissage Parcours 1 de 6.

#### Enjeux

Nombre élevé de nouveaux arrivages et de modifications de la conception technique ayant une incidence sur les activités professionnelles

Les plans de test de la MISL ne sont pas alignés sur le cycle des versions majeures du SIGRD

#### Risques

Soutenir une politique agressive construire /tester/apprendre le calendrier de développement du projet

Nombre insuffisant de resources BGP pour faire face à la taille et à la complexité du projet

#### Prochaines étapes

Prochaine semaine des parties prenantes avec des experts en la matière - automne 2023

## DéfenseX (S4/HANA) - Initiative de soutien

PHASE DE PRÉPARATION DE L'ENTREPRISE

INITIATIVE SOUTIEN SANTÉ

PÉRIMÈTRE

CALENDRIER

**BUDGET** 

Représente les activités de soutien

BUDGET

TBD

Capacité opérationnelle finale

2030

#### Objectif

Veiller à ce que les capacités de planification des ressources de l'entreprise soient délibérément planifiées, séquencées, développées et mises en œuvre de manière à ce que l'activité CAD/A&SM profite des avantages de la numérisation.

#### **Jalons**

Des ateliers d'intégration préliminaires ont été organisés dans le cadre de l'initiative de soutien à la DéfenseX afin de mieux intégrer les secteurs d'activité dans le cadre de l'intégration par défaut de S4/HANA.

Ateliers "à venir" à venir

23/24 Signature d'un accord de services avec DéfenseX pour un financement annuel de 870 000 \$ dollars.

#### Enjeux

Les entreprises continuent à manquer de ressources pour contribuer à cette initiative.

#### Risques

Capacité insuffisante pour soutenir efficacement le DefenceX pendant les phases de définition et de mise en œuvre. Pour atténuer ce problème, nous collaborerons avec le projet pour comprendre les activités prévues et le financement du projet disponible pour les N1 afin d'augmenter la capacité suffisamment tôt pour soutenir efficacement le projet.

#### Prochaines étapes

Organisation d'ateliers sur l'intégration des processus

Exécuter les changements commerciaux au fur et à mesure qu'ils sont identifiés à l'aide de la méthodologie de gestion du changement.

S'engager avec l'équipe du projet pour mieux comprendre les activités du projet et le financement associé.

## Technologie d'identification automatique (TIA)



PHASE DE DÉFINITION

PROJET DE SANTÉ

PÉRIMÈTRE

CALENDRIER

**BUDGET** 

Représente les activités de soutien

**BUDGET** 

217 M

Capacité opérationnelle finale

COI.

Exercise 2028/29

#### **Objectif**

Le projet TIA renforcera le soutien opérationnel et améliorera la précision des rapports d'entreprise de la défense en acquérant et en mettant en œuvre des technologies de saisie automatisée des données

et l'infrastructure de

correspondante dans

l'ensemble de la CAD

technologie de

l'information (TI)

#### **Jalons BGP**

Projet de cahier des charges soumis à l'industrie pour examen Déc. 2023

#### DP

Achèvement du plan de communication pour soutenir le déploiement auprès des utilisateurs

#### **Enjeux**

Taux de rotation élevé au sein du BGP - seulement 50 % de capacité à l'heure actuelle

#### Risques

Tout retard supplémentaire dans la passation des marchés pourrait avoir une incidence sur le budget et la capacité opérationnelle initiale (COI).

Les changements apportés à la procédure d'admission du SPC pour l'installation du WIFI pourraient avoir un impact sur le calendrier du

#### **BGP**

Compléter les cahiers des charges pour les modules de visibilité en transit et de gestion du matériel

**Prochaines étapes** 

-Engager les hauts fonctionnaires du SPC pour obtenir une dérogation à la nouvelle procédure d'évaluation des besoins.

#### **Entreprises**

- Mettre des ressources à la disposition du BGP pour soutenir l'élaboration des documents de passation de marchés.

- Recherche d'une décision de N1 sur les responsabilités en

matière de SSI

## Planification et prévision du matériel (MP&F)



PHASE D'ANALYSE DES OPTIONS

PROJET DE SANTÉ

PÉRIMÈTRE

CALENDRIER

**BUDGET** 

**BUDGET** 

32M

Capacité opérationnelle finale

Novembre 2024

#### **Objectif**

L'outil actuel de prévision et de planification du matériel arrivera en fin de vie en octobre 2023. Ce projet a été créé pour identifier les besoins de l'outil de remplacement, tout en tenant compte des exigences de l'analyse de la soutenabilité, qui est actuellement un outil distinct.

#### **Jalons**

Architecture approuvée par le gouvernement de la Commission d'architecture et de révision des entreprises

Le projet de charte de projet est achevé et il est prévu de le distribuer aux membres des réunions de gestion des prestations pour commentaires.

#### Enjeux

Ressources - Bien que la demande soit prise en compte dans le plan financier, le projet reste tributaire des fonctionnaires en poste et des fonctionnaires matriciels pour le faire avancer.

#### Risques

Développer une voie d'acquisition de licences SaaS (Software as a Service)

Dé-risquer le passage au MDN dans l'informatique dématérialisée.

#### **Prochaines étapes**

Élaborer un cahier des charges pour le logiciel en tant que service et l'intégrateur de systèmes de l'IBP

**Élaboration du PRICIEG** (cadre du projet) avec les parties prenantes du projet

Élaborer le plan de gestion du projet (calendrier, plan des ressources et RACI)



## Pause 20 mins

ANADIENNES CANADIAN ARMED FORCES FORCES ARMÉES CAI
DEFENCE DÉFENSE NATIONALE NATIONAL DEFENCE DÉFENSE
ENNES CANADIAN ARMED FORCES FORCES ARMÉES CANADIEN
ENCE DÉFENSE NATIONALE NATIONAL DEFENCE DÉFENSE NATIONALE
CONTROL NATIONALE NATIONAL DEFENCE DÉFENSE NATIONALE
CONTROL NATIONALE NATIONAL DEFENCE DÉFENSE NATIONALE
CONTROL NATIONALE
CANADIAN ARMED FORCES FORCES ARMÉES CANADIEN
CONTROL NATIONALE
CANADIAN ARMED FORCES
CANADIAN ARMED FORCES
CANADIENNES
CANADIAN ARMED FORCES
CANADIAN



ARMÉES CANADIENNES CANADIAN ARMED FORCES FORCES AI DEFENCE DÉFENSE NATIONALE NATIONAL DEFENCE DÉFENSE S CANADIENNES CANADIAN ARMED FORCES FORCES ARMÉES ENCE DÉFENSE NATIONALE NATIONAL DEFENCE DÉFENSE NATIONALE NATIONAL DEFENCE DÉFENSE NATIONALE NATIONALE NATIONALE PARIDIANAL DEFENCE DÉFENSE NATIONALE DÉFENSE NATIONALE NATIONALE DÉFENCE SENCES FORCES AIMÉES CANADIENNES CANADIAN ARMED FORCES FORCES AIMÉES S CANADIENNES CANADIAN ARMED FORCES FORCES ARMÉES S CANADIENNES CANADIAN ARMED FORCES FORCES ARMÉES CANADIENNES CANADIAN ARMED FORCES FORCES ARMÉES CANADIENNES CANADIAN ARMED FORCES FORCES ARMÉES CENCE DÉFENSE NATIONALE NATIONAL DEFENCE DÉFENSE NATIONAL DEFENCE DÉFENCE DÉFENSE NATIONAL DEFENCE DÉFENSE NATIONAL DEFENCE DÉFENSE N



#### **Table Ronde**

#### Initiatives de modernisation de la CAD et impacts sur l'état de préparation des FAC









Judith Bennett
Directeur général
Systèmes matériels et chaîne
d'approvisionnement
SMA(Matériel)

Cmdre Sam Sader
Directeur général
Intégration conjointe
et soutien
opérationnel
Chef de l'intégration
des systèmes de
combat
VCEM

Seana Routledge
A/Directeur général
Système
d'information pour la
gestion des
ressources de la
défense
SMA(GI)

Diogo Brandao - Modérateur
Directeur
Directeur des opérations de la chaîne d'approvisionnement



# Optimisation du réseau de distribution et d'inventaire du matériel (ORDIM)



**Col Guillaume Arcouette** 

Commandant

Groupe canadien de soutien matériel



**Lcol Mike Brooks** 

Commandant adjoint

Groupe canadien de soutien matériel



- 1. Introduction à l'ORDIM et aux actions entreprises
- 2. Résultats de l'ORDIM et prochaines étapes
- 3. Discussion

L'ORDIM cherche à améliorer le circuit national de fret afin de minimiser et/ou d'éliminer la variabilité du réseau de transport lors de la livraison de matériel aux utilisateurs finaux. Cela permettra:

- a. d'accroître la confiance des utilisateurs
- b. réduire la demande par rapport aux priorités
- c. d'éviter le recours inutile à des solutions de transport haut de gamme

L'ORDIM vise à rétablir la confiance dans le MDN en mettant l'accent sur la livraison en temps voulu l'accent sur la livraison à temps défini, ce qui permettra de planification, de prévision et la programmation.



## Délai de livraison définitif (DLD)

- Le DLD est la capacité du fournisseur à fournir un délai de livraison garanti
- La DLD est un défi pour de la CAD de bout en bout
  - Stock en inventaire (SMA(Mat))
  - Stock distribué de manière optimale (SMA(Mat))
  - Gardiennage (GSMC)
  - Demandes (N1s (bases/unités))
  - Distribution (GSMC)
  - Réception (N1s (bases/unités)
- ORDIM se concentre sur l'amélioration de l'efficacité du transport et de la distribution





## Réseau de distribution à la terre courante / Mandat ORDIM

#### 1. Trois cordes à l'arc:

- a. Course nationale de fret (CNF)
- b. Flotte verte ad hoc (capacité excédentaire)
- c. Commercial (OCPM individuelle)

### 2. Caractéristiques :

- a. Conçu par l'histoire
- b. Ajusté par l'opinion
- c. Multiple transbordement
- d. Variabilité significative
- e. Commercialisation au coup par coup (contrats individuels à chaque fois)

L'objectif d'ORDIM est d'améliorer la satisfaction de la demande grâce à un modèle de livraison à temps défini sur une période de 1 à 3 ans:



Établir des performances de référence



Identifier les possibilités d'améliorer la distribution et le positionnement des stocks afin d'atteindre de meilleurs niveaux de service à un coût acceptable.



Mise en place des conditions nécessaires à la mise en œuvre d'un modèle de distribution révisé avec une meilleure combinaison d'entrepreneurs du MDN et d'entrepreneurs commerciaux





## Résultats et propositions pour l'avenir

- 1. L'analyse a montré que les itinéraires CNF transfrontaliers étaient inefficaces, inefficients et coûteux pour les raisons suivantes :
  - a. l'obligation de prévoir des stocks en réserve en cours de route ce qui augmentait la variabilité et le délai de livraison global (de 7 à 28 jours)
  - b. Les véhicules militaires étaient affectés à des missions de longue durée (la route habituelle Edmonton -Toronto - Edmonton a duré 11 jours au total)
- 2. La modélisation de la distribution militaire programmée (DMP) a donc abouti aux résultats suivants:
  - a. Un modèle en étoile permettant des services plus courts et plus fréquents
  - b. Minimisation du transbordement afin de réduire
     les variations de performance des tampons de transbordement
  - c. Une plus grande portée de l'AT auprès des clients (43 AT) et une plus grande fréquence de livraison grâce à la capacité des camions créés par des trajets plus courts
  - d. Priorité donnée aux flux de matériel les plus fréquents par DMP





## ORDIM - Itinéraires de distribution programmés à l'avenir







## ORDIM - Nouveau réseau de distribution

- La pierre angulaire de ce réseau est la fourniture de services de distribution militaire programmée (DMP).
  - a. l'utilisation de véhicules N1 dans le cadre d'un remboursement convenu, le long d'itinéraires et selon des horaires déterminés;
  - b. la distribution militaire programmée fournit un réseau efficace et fiable de distribution militaire à travers le Canada;
  - c. les niveaux de service prévisibles pour les utilisateurs finaux du MDN et des FAC;
  - d. des possibilités de formation pour les opérateurs des bases et des escadres; et
  - e. la DMP sera complétée par des contrats commerciaux programmés, ainsi que par des possibilités spécifiques de missions militaires, et par l'utilisation des contrats d'offre à commandes principaux et nationaux existants.
- 2. Transporteur(s) commercial(s) pour les DAFC vers les DAFC et les petits sites d'utilisateurs finaux
  - a. Il reste la possibilité d'augmenter la DMP pour assurer la distribution militaire vers des sites plus petits.





## Situation actuelle / Prochaines étapes

- 1. Des discussions approfondies ont eu lieu avec les N1 au sujet des exigences en matière de DMP.
  - a. Chaque N1 a confirmé sa capacité à prendre en charge les DMP (avec une mise en garde sur le fait que les opérations peuvent avoir un impact périodique).
  - b. Les accords de niveau de service ont été rédigés et confirmés avec les responsables de N1.
- 2. Début de la phase de passation des marchés commerciaux durée estimée de 8 à 10 mois.



## DLD et exécution des commandes

- ORDIM cherche à améliorer une partie de la CAD, c'est-à-dire la distribution de 3ème ligne
- La réduction de la variabilité des délais de livraison et d'exécution des commandes est une responsabilité de la CAD de bout en bout.
  - Stock en inventaire (GCVM/SMA(Mat))
  - Stock distribué de manière optimale (GCVM/SMA(Mat))
  - Gardiennage (GSMC)
  - Demandes (N1s (bases/unités))
  - Distribution (GSMC)
  - Durée du cycle de réception (N1s (bases/unités)
- En tant que communauté de la CAD, nous devons continuer à travailler ensemble pour rendre notre système plus fiable et plus prévisible afin de continuer à améliorer l'état de préparation opérationnelle des FAC



## Questions?





## Lunch

NNES CANADIAN ARMED FORCES FORCES ARMEES CANADIAN ARMED FORCES FORCES ARMÉES CANADIAN ARMED FORCES FOR

NSE NATIONALE NATIONAL DEFENCE DÉFENSE NATIONALE NATIONAL DEFENCE DÉFENSE NATIONALE NATIONAL DEFENCE DÉFENSE NATIONALE NATIONAL DEFENCE DÉFENSE NATIONALE ANADIENNES CANADIAN ARMED FORCES FORCES ARMÉES CANADIENNES CANADIAN ARMED FORCES FORCES ARMÉES CANADIENNES CANADIAN ARMED FORCES FORCES ARMÉES CANADIAN ARMED FORCES FORCES ARMÉES CANADIENNES CANADIAN ARMED FORCES FORCES ARMÉES CANADIAN ARMED FORCES FORCES ARMÉES CANADIENNES CANADIAN ARMED FORCES FORCES ARMÉES CANADIENNES CANADIAN ARMED FORCES FORCES ARMÉES CANADIAN ARMED FORCES ARMÉES CANADIAN ARMED FORCES FO

ENCE DÉFENSE NATIONALE NATIONAL DEFENCE DÉFENSE NATIONALE NATIONAL DEFENCE DÉFENSE NATIONALE NATIONALE NATIONAL DEFENCE DÉFENSE NATIONALE NATIONAL





## Professionnalisation des Gestionnaires du Matériel



**Denis Forest** 

Chef

Projet de professionnalisation des praticiens de la gestion du matériel (P3GM)

### Professionnalisation des Gestionnaires du Matériel

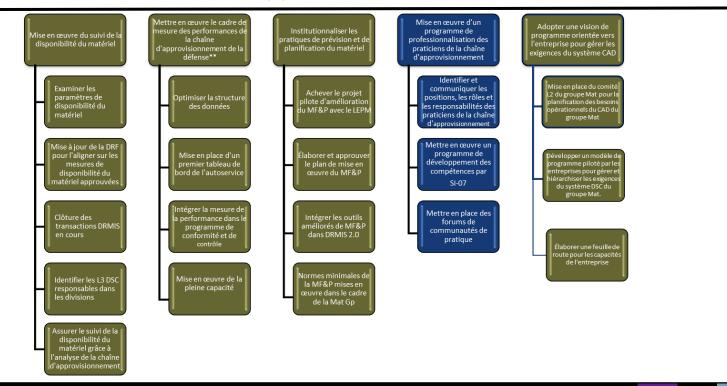
Ordre du jour Informations générales sur le P3GM

Programme de base du programme DCGM

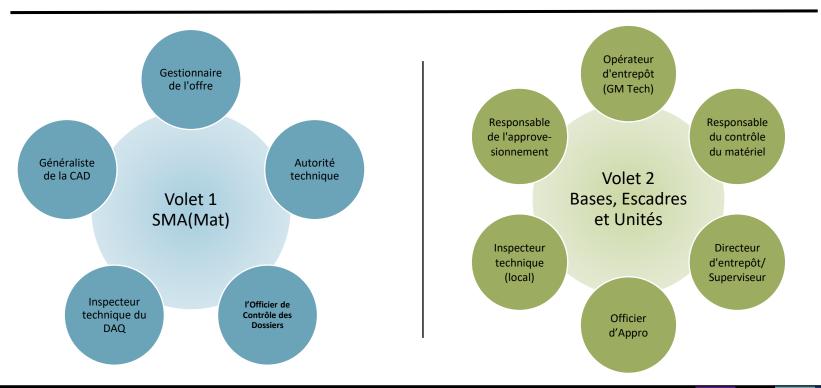
Programme avancé DCGM

Blitz de connaissances / Sens des affaires de la CAD

## SMA(Mat) IS-20 Améliorer les performances de la chaîne d'approvisionnement de la défense



## Volets du P3GM



## Programme de travail P3GM

1

## BESOINS & ANALYSE DES ÉCARTS

- ✓ Détermination des exigences en matière de travail et de compétences (GM, AT, OCD et IT DAQ)
- ✓ Analyse du contenu, de la durée et de la méthodologie de plus de 30 cours pertinents de l'EFPC, du CIGM et du SIGRD.
- ✓ Analyse de l'adéquation et de l'écart

2

#### DÉVELOPPEMENT DE SOLUTIONS



- ✓ Conception et déploiement du programme DCGM
- \*\*\*Mettre à jour et réorienter les didacticiels existants
- \*\*\*Développer de nouveaux didacticiels

3

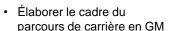
#### COMMUNAUTÉ DE PRATIQUE



- ✓ Planification et exécution du forum sur la chaîne d'approvisionnement de la défense
- Développer un registre des membres pour un engagement continu
- Blitz de connaissances sur le sens des affaires de la CAD

PARCOURS DE CARRIÈRE

4



 Coordonner les mises à jour des descriptions d'emploi normalisées avec RH-Civ sur la base des conclusions et des recommandations du projet.





### Professionnalisation des Gestionnaires du Matériel

Ordre du jour Informations générales sur le P3GM

Programme de base du programme DCGM

Programme avancé DCGM

Blitz de connaissances / Sens des affaires (CAD)

## Programme de développement des compétences en gestion du matériel (DCGM)

#### Niveau de BASE

Employé débutant/Travail de routine Sous supervision minimale Programme de développement GdC / MDN

#### **INTERMEDIAIRE**

Praticiens chevronnés Chef d'équipe Curriculum du CIGM, EFPC et Industrie

#### AVANCÉ

Experts N2 /N1
Équivalent du chef de section
Certification de l'industrie



# COMPÉTENCES FONCTIONNELLES DU MDN TECHNIQUE DU GOUVERNEMENT DU CANADA



LECTURES (MGM, MAA, MAF GMI/MGI, DOAD)



DIDACTICIELS

DE CIGM/EFPC/SIGRD



SCÉNARIO / LIVRE OUVERT

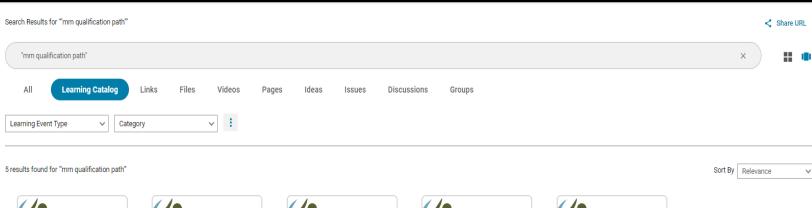
**EXAMEN** 



EXPÉRIENTIEL

ATTESTATION DU

SUPERVISEUR















#### MM Qualification Path for SUPPLY MANAGERS (Basic Level) = < :

Certification | ID: 0000019670 | V 0.1

In Progress

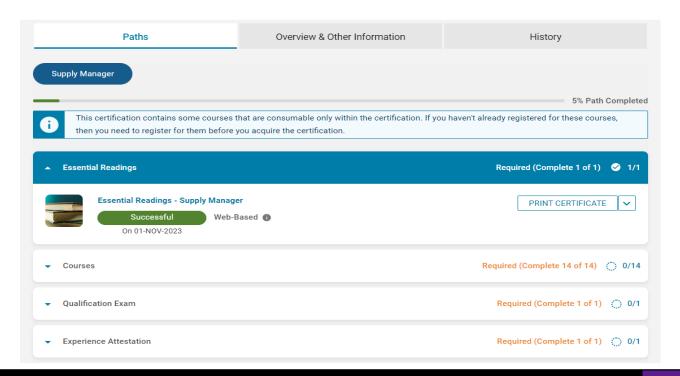
Due date: 25-0CT-2024

Paths	Overview & Other Information	History		
Supply Manager				
		0% Path Completed		
This certification contains some courses that are consumable only within the certification. If you haven't already registered for these courses, then you need to register for them before you acquire the certification.				
▼ Essential Readings		Required (Complete 1 of 1) 0/1		
Lessinanistanig		inquines (confines vol.), (3 st.)		
▼ Courses		Required (Complete 14 of 14) 0/14		
▼ Qualification Exam		Required (Complete 1 of 1) 0/1		
▼ Experience Attestation		Required (Complete 1 of 1) 0/1		

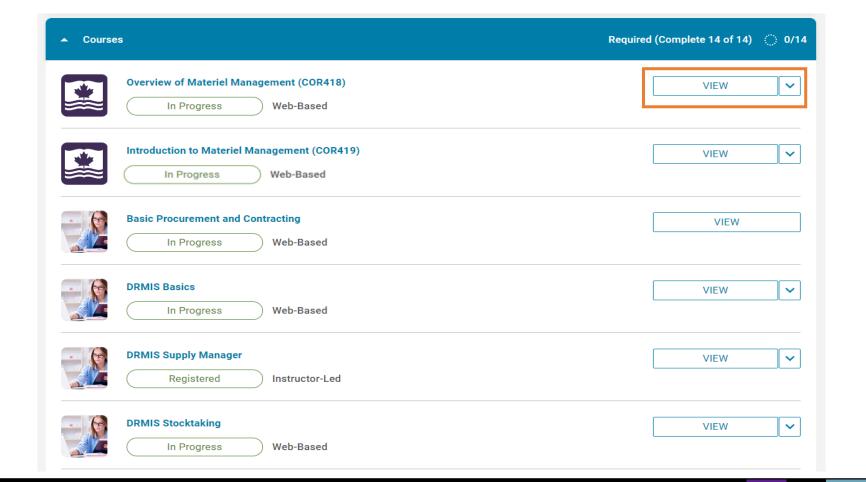
#### General Checklist Items(12) **Expand All Items** ▼ ✓ Treasury Board Secretariat Policies and Directives Completed ▼ GoC Materiel Management Competency Suite Completed ▼ ✓ Defence Administrative Orders and Directives Completed Supply Administration Manual (SAM) SUPPLY ADMINISTRATION MANUAL (mil.ca) Chapter 1 (all sections) Chapter 7 (all sections) Add your comments here Attachment(s) Add Attachments There is no attachment associated. Procurement Administration Manual ▼ Materiel Management Instructions ▼ NATO Standards ▼ Specification for Marking and Storage and Shipment







**Professionalization Project** 





#### Overview of Materiel Management (COR418)

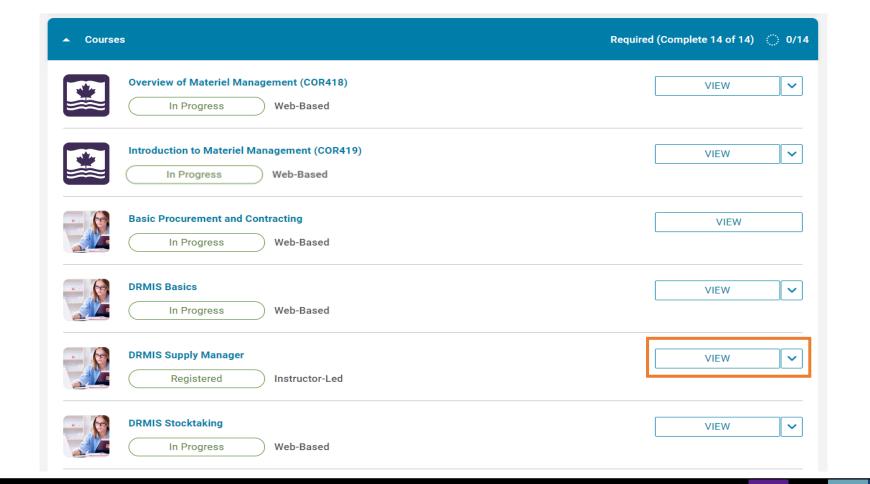
<u>=</u>Q < :

Class | Course ID: 0000016275

In Progress

Registered on: 25-OCT-2023

Progress and Activities	Overview & Other Information	History		
_				
English / Anglais   Web-Based   Class ID: 0000016275-1  Total duration: 03:00 Hrs				
Overview				
Overview of Materiel Management (csps-efpc.gc.ca)  The Overview of Materiel Management (COR418) course is offered by the Canada School of Public Service (CSPS). Access to the CSPS is available to both military and civilian members.  Click the Launch button to indicate that you will register and complete the course in CSPS.				
Please use the following links for more information and to access the course:				
<ul> <li>Overview of Materiel Management (csps-efpc.gc.ca) - Direct link to the course in CSPS's learning catalogue</li> <li>Canada School of Public Service (mil.ca) - HR-Civ Intranet page on how to create a CSPS account for DND employees and CAF members</li> </ul>				
UPON COMPLETION OF COURSE PLEASE FORWARD PROOF OF COMPLETION TO THE MMP3 POSITIONAL MAILBOX MMP3-PPGM@forces.gc.ca				





#### **DRMIS Supply Manager**

Course | ID: 0000016302

Not Registered

**ENROLL** 

#### Overview

Participants will progress through six training modules including a general overview of DRMIS, an introduction of the Supply Chain, and Acquisition through to Disposal. It will also introduce participants to the Community of Practice and all associated processes that will assist in day to day activities in support of the Supply Chain. Participants will develop an overall knowledge and understanding of the process involved for Supply Managers and will understand and apply policies, rules and regulations that should safeguard the integrity of the materiel management.

#### Other Classes

Available Completed Y Filters -

1 Available class(es).

06-MAR-2024 - 06-MAR-2024

Session Details: 06-MAR-2024 | 2:00 PM - 3:00 PM (AST)

English / Anglais | Instructor-Led | Class ID: 0000016302-1

O GATINEAU, QC

Total duration: 01:00 Hrs | Check cancellation policy

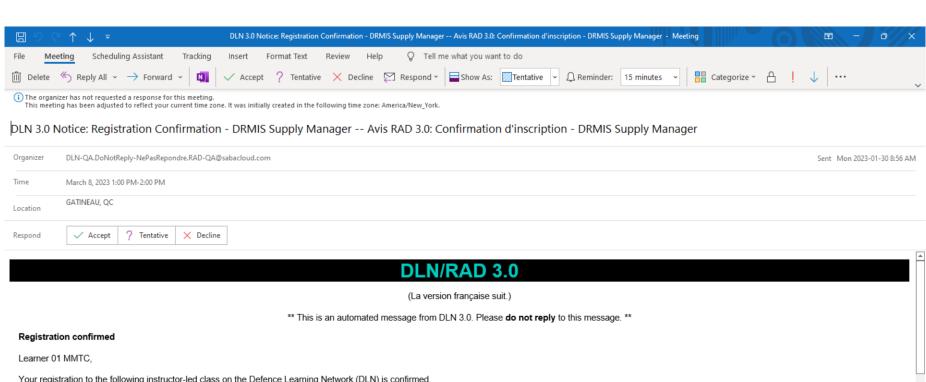
25 seats available | 25 Waitlist available

Show More

ENROLL

Projet de professionnalisation des

praticiens en gestion du matériel



Your registration to the following instructor-led class on the Defence Learning Network (DLN) is confirmed.

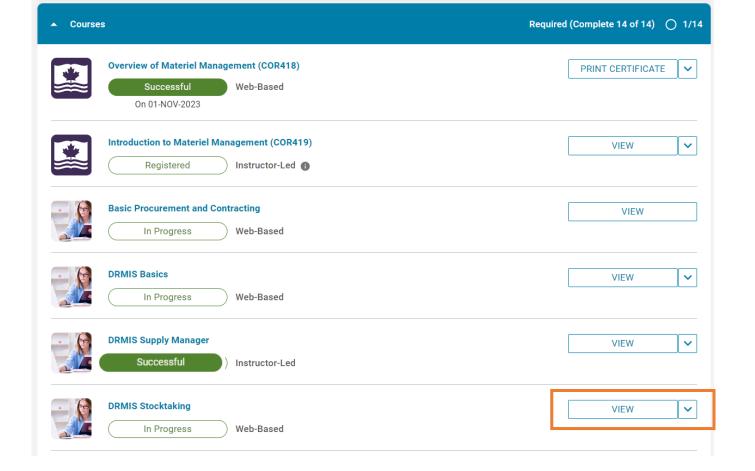
Course: DRMIS Supply Manager (0000016302-1)

Start Date: 08-MAR-2023 Location: GATINEAU, QC

Get more information at the DRMIS Supply Manager course page.

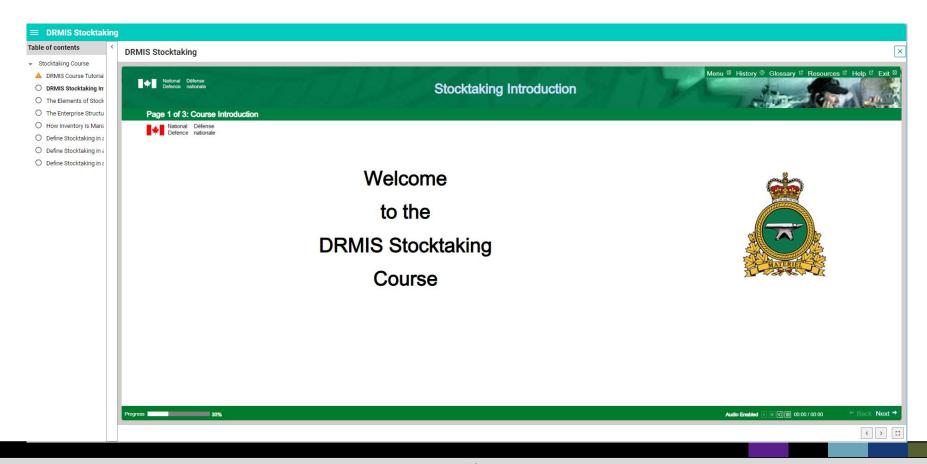
If the link above does not work, copy and paste the below into your web browser:

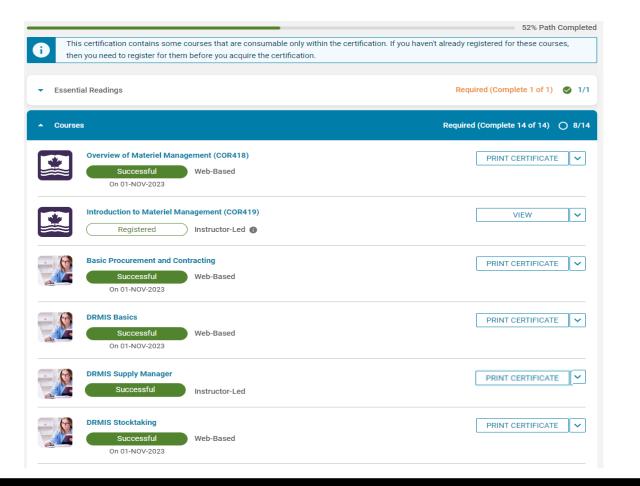
https://dln-rad-sb.sabacloud.com/Saba/Web\_spf/CA4T1SNB002/common/ledetail/cours000000000008182



Projet de professionnalisation des

praticiens en gestion du matériel





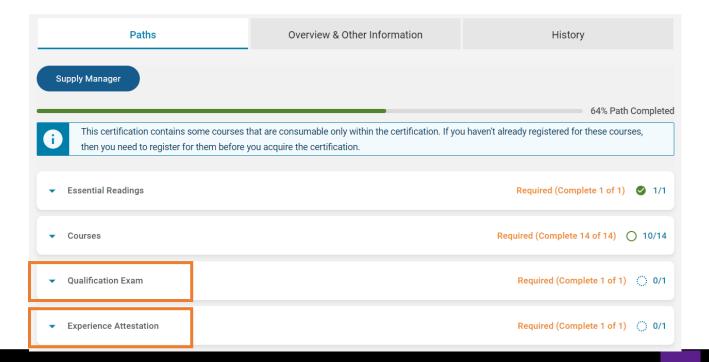


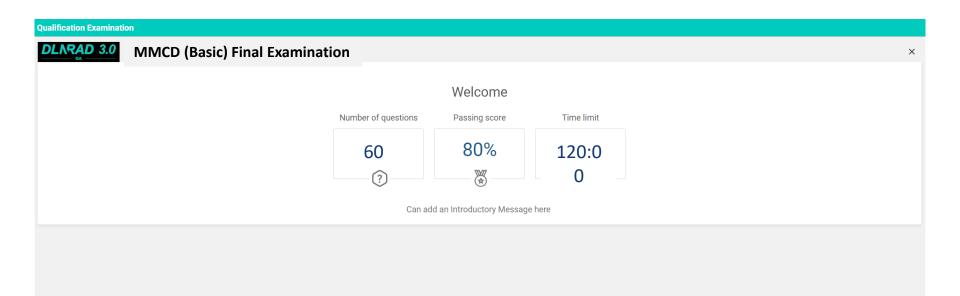
#### MM Qualification Path for SUPPLY MANAGERS (Basic Level) $\,$ =9. $\,$ $\,$ $\,$ :

Certification | ID: 0000019670 | V 0.1

In Progress

Due date: 25-0CT-2024





#### < Back



#### Experience Attestation

Class | Course ID: 0000016885

In Progress

Registered on: 11-OCT-2023

Progress and Activities

Overview & Other Information

History

English / Anglais | Web-Based | Class ID: 0000016885ATT

Total duration: 00:30 Hrs

DROP

<u>=</u>a < :

#### Overview

#### Experience Attestation Form Link

Complete the Experience Attestation only after all of the other Qualification Path components (Essential Readings, Courses and Examination) have been successfully completed.

An attestation of experience and competency is required for a participant to be granted the MMCD Basic Qualification Level. The Basic qualification can be awarded to practitioners who have completed a minimum of 18 months in a specific role and have demonstrated proficiency in a minimum of three of the five applicable DSC Phases.

The Applicant must complete the self assessment and a Section Head equivalent or above, is required to attest that the practitioner has performed their role to a Basic Level of Proficiency and under normal supervision. The attestation form can be found here.

Once the form is completed and signed it must be sent by email to the MMCD Administrator at: MMP3-PPGM@forces.gc.ca. Once the form is received and validated by the MMCD Administrator, the Experience Attestation module in the Qualification Path will be marked Successful.

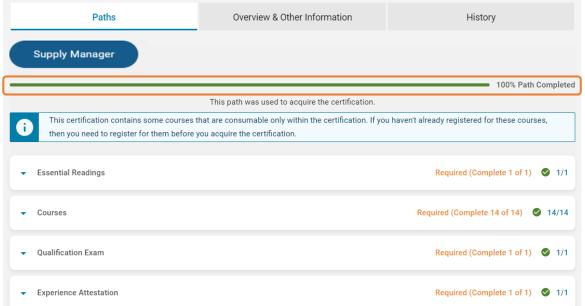


#### MM Qualification Path for SUPPLY MANAGERS (Basic Level) 🙉 < 🚼

Certification | ID: 0000019670 | V 0.1



PRINT CERTIFICATE



### Professionnalisation des Gestionnaires du Matériel

Ordre du jour Informations générales sur le P3GM

Programme de base du programme DCGM

Programme avancé DCGM

Blitz de connaissances / Sens des affaires (CAD)

# Programme de certification avancée du DCGM

Certification reconnue par l'industrie et le gouvernement

#### PRINCIPAUX DOMAINES D'ÉTUDE

Chaînes d'approvisionnement et stratégie
Qualité, technologie et amélioration continue
Gestion de la demande et prévisions
Risque lié à la chaîne d'approvisionnement
Optimisation, durabilité et technologie
Principes de gestion du patrimoine et
développement stratégique
Gestion des risques et amélioration des
performances
Gestion de la connaissance des actifs

#### Titre professionnel

Gestion Chaîne d'approvisionnement (sponsorisé par DGSMCA/P3GM)

Durée ~18 mois
Temps partiel à son rhythme
Travail et engagement

personnel

Pour les chefs d'équipe ou de section

(Employé dans n'importe quel N2 Gr Mat

Lettre d'appel / Sélection des candidats fin 2023 début 2024

8-10 participants/an

## DCGM Prochaines étapes

#### **Court terme - 12 prochains mois**

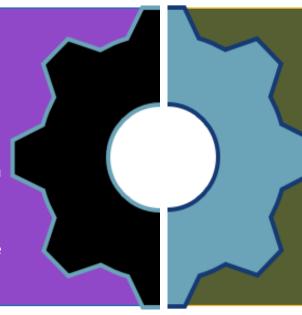
#### Moyen à long terme (12 à 36 mois)

Mettre en œuvre, suivre l'adoption et rendre compte du niveau de base de la DCGM pour les nouveaux employés.

Mener le projet pilote pour le programme avancé DCGM

Déployer le parcours accéléré du niveau de base de la DCGM pour les employés existants

Déployer le programme initial DCGM de niveau intermédiaire



Combler les lacunes en matière de formation identifiées dans le rapport de la phase 1 du programme P3GM

Mise à niveau du niveau intermédiaire de la DCGM avec un programme d'études "prêt à l'emploi"

Explorer les domaines d'intérêt commun avec le SRCL et le CILFC

Étendre le programme DCGM aux praticiens civils du DSC dans les bases, les escadres et les unités

### Professionnalisation des Gestionnaires du Matériel

Ordre du jour Informations générales sur le P3GM

Programme de base du programme DCGM

Programme avancé DCGM

Blitz de connaissances / Sens des affaires (CAD)

Blitz de connaissances sur le sens des affaires de la CAD

BPR	Liste des modules	Durée (Min)	
DPPM	Module 1 - Vue d'ensemble GdC/DNN/Gr Mat	30	Session Blitz en direct d'une journée entière
DPPM	Module 2 - Politique, processus, procédures	30	
GPE	Module 3G - Exécution des activités	120	
DOCA 8	Module 4 – Analyse des données de la CAD	90	
DPPM	Module 5 - Rapports	30	
	Module 3 A - Concepts, objectifs et fonctionnement de la chaîne		

	Module 3 A - Concepts, objectifs et fonctionnement de la chaîne		
GPE	d'approvisionnement	AD	
GPE	Module 3 B - Intégration au sein de la CAD	AD	
GPE	Module 3 C - Planification des besoins en matériel (MRP)	AD	A fournir
GPE	Module 3 D - Rôles et responsabilités	AD	virtuellement de manière modulaire
GPE	Module 3 E - Systèmes et outils informatiques	AD	mamere modulane
	Module 3 F - Permettre une circulation fluide des données et du		
GPE	matériel	AD	

#### **Déclencheurs**

- rythme élevé de changement dans les processus, les procédures et les outils
- La formation actuel n'aborde pas la "vision d'ensemble".
- Formation régénératrice inexistante

#### Objectif

Les praticiens de la CAD doivent acquérir, à un niveau élevé, les connaissances de base nécessaires pour permettre l'utilisation la plus efficace possible des capacités de la CAD.

#### **Public Cible**

- Tous les gestionnaires de matériel au sein de l'ADM(Mat) -Environ 1000 personnes
- Autres praticiens du CAD de la RCN

#### Localisation

- Sur les lieux de travail, y compris 455 DLC et HDV
- Ou
- Grand auditorium dans la RCN

#### Calendrier

- Début de la nouvelle année scolaire pour la session en direct
- Modules virtuels à déterminer

### Professionnalisation des Gestionnaires du Matériel



Informations générales sur le P3GM

Programme de base du programme DCGM

Programme avancé DCGM

Blitz de connaissances / Sens des affaires (CAD)



### Analyse des données de la CAD

Des données aux décisions :

L'analyse au service de la chaîne d'approvisionnement



**Eric Belisle** 

Chef de section

Directeur des opérations de la chaîne d'approvisionnement 8

### **Plan**



- Qui sommes nous?
- Pourquoi nous existons?
- Produits de l'analytique de la CAD
- Comment ça fonctionne?
- Comment nous aidons la CAD
- Que pouvez-VOUS faire?
- ☐ Principaux points à retenir / Discussion

## †††† Qui sommes nous?



Mobilisation des intervenants (à tous les niveaux et à toutes les étapes)

Intégration avec des experts (DSIGRD et

DRDC)

Développement agile (rapide et continu)

**Analytique** de la CAD facteurs de succès

> Vue fonctionnelle de la CAD

(briser les silos N1)

Mandat de l'entreprise

(pour des solutions durables)

Tire parti de l'industrie et de ses alliés

(pratiques exemplaires)

La gouvernance de la CAD existante est mise à profit pour promouvoir et faire progresser l'analyse!

CG CAD

Comité de l'analytique de la CAD

GT de l'utilisateur

















Utilisateurs

Gestion du matériel

### ? Pourquoi nous existons?



La <u>stratégie analytique de la CAD</u> approuvée par le SMA(Mat) et le CEMD ÉMIS en avril 2023 indique ce qui suit :

L'analytique de la CAD permettra une prise de décision basée sur les données en offrant une visibilité de bout en bout de la chaîne d'approvisionnement. L'efficacité et l'agilité d'une capacité d'analyse robuste et fiable feront du MDN et des FAC une force de combat plus moderne et plus efficace. L'analytique de la CAD mettra également en place les capacités fondamentales pour assurer le succès des futures activités de transformation.

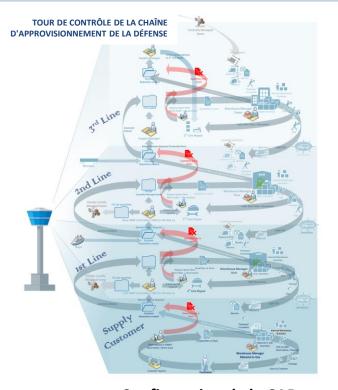
Cet objectif sera atteint en réalisant les objectifs suivants :

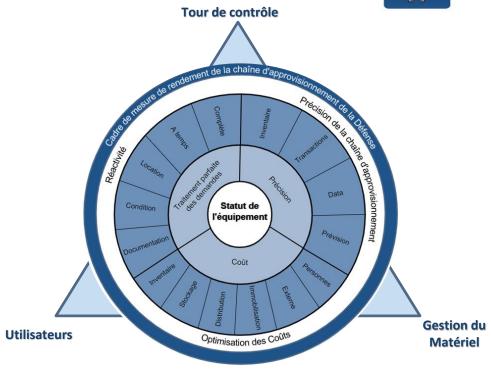
- Visibilité: Offrir une visibilité de la CAD de bout en bout
- > Accessibilité: Améliorer l'accessibilité des données à toutes les parties prenantes de la CAD
- Modernisation: Recommander les meilleures pratiques systèmes et processus pour optimiser la CAD
- Expertise: Augmenter les connaissances en matière d'analyse de la CAD dans toute l'organisation



### Produits de l'analytique de la CAD







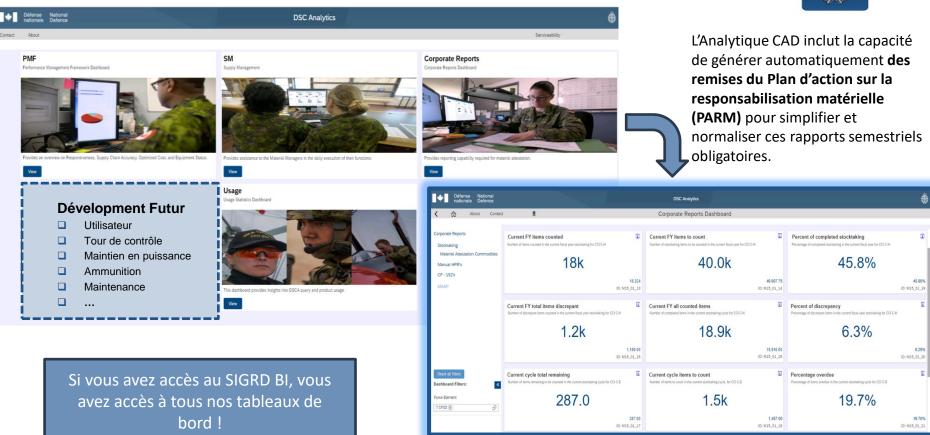
**Configuration de la CAD** 

Produits de l'analytique de la CAD

L'analytique de la CAD transforme les données du système en vue opérationnelle commune

### Produits de l'analytique de la CAD

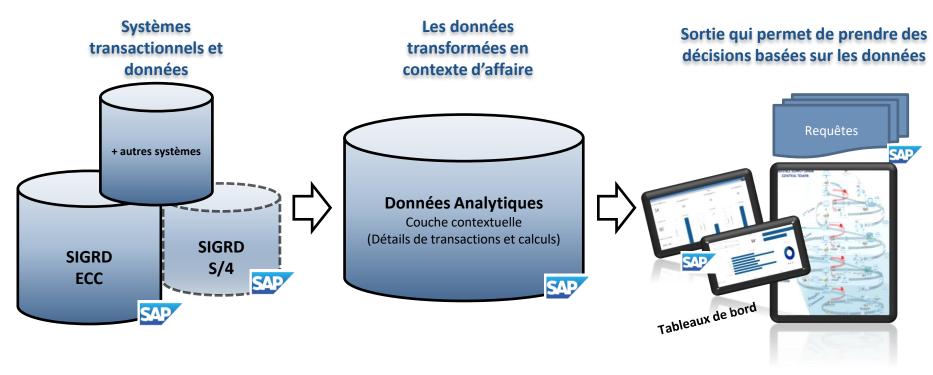






### Comment ça fonctionne : Flux des données de la CAD





### J. .

### Comment ça fonctionne: Analytique de la CAD & Analytique libre-service



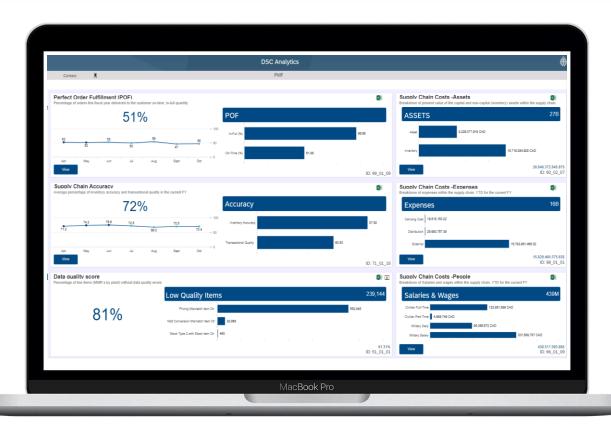
Nous encourageons l'analyse libre-service ! Nos requêtes « ZDSC » (ACAD) n'alimentent pas seulement nos tableaux de bord, elles peuvent également être utilisées dans Excel et Power BI pour répondre aux besoins de l'entreprise et permettre des rapports standard et fiables.





### **Comment nous aidons la CAD**





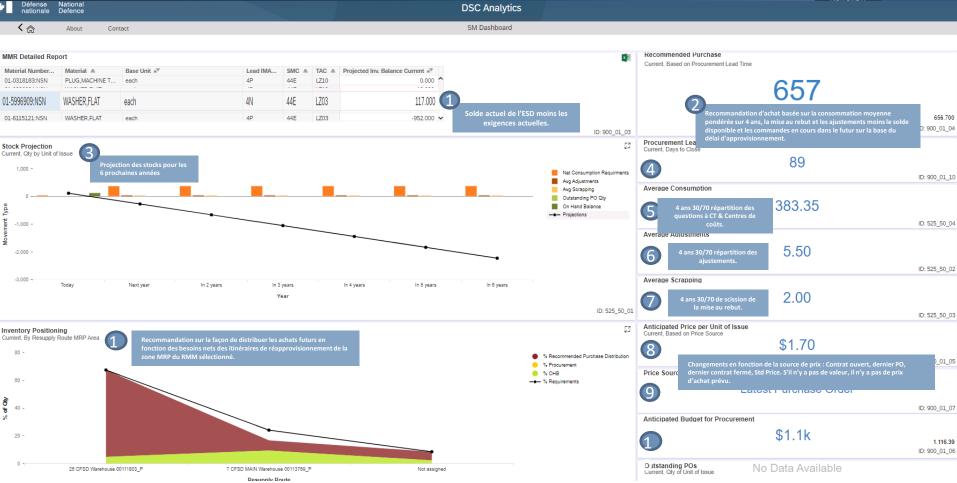
#### Solution d'analyse CAD

- Fournit une vue d'ensemble audelà de la perspective tactique des codes T du SIGRD.
- Permet la collaboration et la concentration entre les gestionnaires de la CAD et l'utilisateur final.
- Fournit une « source unique de vérité » et élimine la nécessité d'envoyer des feuilles de calcul et des courriels.
- Établit une capacité de base pour la réussite des futures activités de transformation.



### Comment nous aidons la CAD - Au-delà du feu qui brûle!





<sup>\*</sup>La partie inférieure du tableau de bord offre également une visibilité sur l'historique des achats de l'item, de la balance des sources de fournisseurs internes (zone MRP de niveau supérieur) et des avoirs en bon état de service du dépôt.

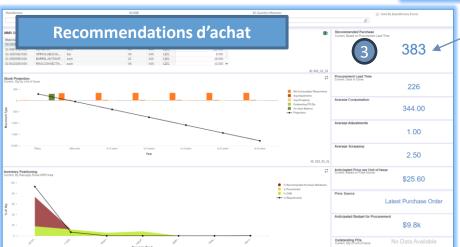


### Comment nous aidons la CAD - Étude de cas d'exécution









#### Étude de cas sur la rondelle

- Il y a 12 lignes de BT en suspens à Petawawa où les quantités n'ont pas été entièrement engagées, avec des besoins immédiats en suspens pour 18 rondelles.
- Bien qu'il n'y ait pas de stock dans le dépôt Mtl, Edmonton a un solde de 83.
- Malgré le Nouveau Buy PReq pour 70, l'Analytique CAD recommande d'en acheter 383.

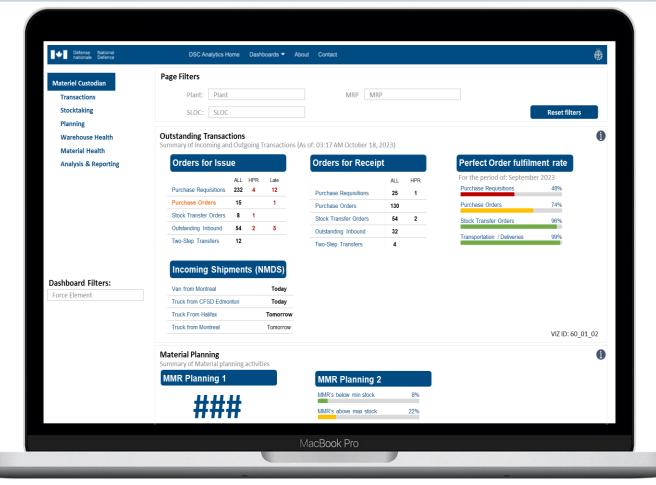
#### Et alors?

- L'AN est dépensé plus délibérément
- Les exigences sont satisfaites immédiatement



### **Utilisateurs du matériel – Maquette de produit [début 2024]**





### Ce que vous pouvez faire...



Nous avons besoin de l'engagement de toute la communauté de la CAD ! **Réfléchissez à la façon dont l'analyse** peut être exploitée dans votre équipe.

- > Tirez parti des tableaux de bord de l'analytique de la CAD et découvrez peut-être un point de vue différent de la CAD.
- Posez des questions sur la provenance actuelle de vos données de prise de décision.
- Prenez une formation en analyse. Une formation régulière est accessible à partir de notre site Sharepoint et des sessions personnalisées sont disponibles sur demande.
- Contactez-nous et parlez-nous de la façon d'automatiser vos rapports dans la mesure du possible.
- Rejoignez un groupe de travail pour avoir votre mot à dire dans la conception des futurs des produits de l'analytique de la CAD.

Envoyez nous un courriel

+DSC ANALYTICS - CAD ANALYTIQUES@ADM(Mat) DSCO@Ottawa
Hull

Visitez notre site Sharepoint

Defence Supply Chain Analytics - Home (mil.ca)



### Principaux points à retenir / Discussion



Transformation de la CAD C'est déjà com

C'est déjà commencé. Analytique CAD sera amélioré et positionné pour ajouter de la valeur en vue de la DéfenseX et au-delà

**➤** Outils

Des outils complets existent aujourd'hui pour aider les parties prenantes à planifier et à prioriser le travail.

> Amélioration continue

Des efforts doivent être déployés pour tirer parti stratégiquement de la capacité afin de stimuler le rendement.





# Remarques finales Maître de cérémonie



## **Becky Ladouceur**

Chef d'équipe MGA

Directeur Politiques et procédures en matière de matériel



## RETROACTION FORUM DE LA CAD 2023

Veulliez donner votre avis sur l'organisation et le déroulement du Forum



https://forms.office.com/r/aMnHhhZP4f