



## Leçons tirées des projets de démonstration

### **1. Adopter une approche faisant des données la priorité à l'égard des projets de démonstration.**

Investir du temps en amont pour évaluer et valider la qualité des données afin de permettre l'utilisation de techniques d'analyse avancées. Déterminer la façon de combler les lacunes et se préparer à faire volte-face ou à abandonner le projet s'il est impossible de les corriger.

### **2. Fixer des buts précis et des objectifs élevés**

Puisqu'il s'agit d'un projet évolutif, il est important d'avoir une vision ambitieuse de portée générale ainsi que des objectifs élevés, le tout assorti de buts clairs définis pour atteindre cette vision, en espérant qu'ils seront ajustés au fur et à mesure de la découverte de nouvelles informations ou de nouvelles idées. Les gestionnaires de projet doivent anticiper les changements et préparer leurs équipes de façon proactive.

### **3. Appliquer des méthodes « agiles » dans le cadre des projets de démonstration**

Des travaux de développement efficaces nécessitent une approche agile. La nature itérative du projet exige la capacité d'ajuster avec rapidité et souplesse les objectifs et les livrables en fonction de phases de travail courtes, distinctes et séquentielles, ce qui permet de tester périodiquement les prototypes avec les utilisateurs. Les progrès réalisés déterminent la voie à suivre à chaque phase.

### **4. Se montrer prudent en ce qui concerne la conception de la gouvernance**

Au fil de l'établissement de la gouvernance, il convient de comprendre les objectifs et de choisir soigneusement les personnes que vous invitez et le rôle qu'elles vont jouer. Veillez à clarifier la distinction entre les groupes consultatifs et décisionnels. Par exemple, les grands groupes sont utiles pour déterminer les cas d'utilisation, mais les questions techniques peuvent être mieux prises en compte dans des groupes plus restreints.

### **5. Favoriser une meilleure compréhension entre les disciplines**

Les projets de démonstration sont multidisciplinaires, ce qui signifie que les partenaires des projets doivent réfléchir à la manière de trouver un objectif commun et pouvoir compter sur des personnes capables de faire le pont entre les experts d'un certain nombre de domaines.