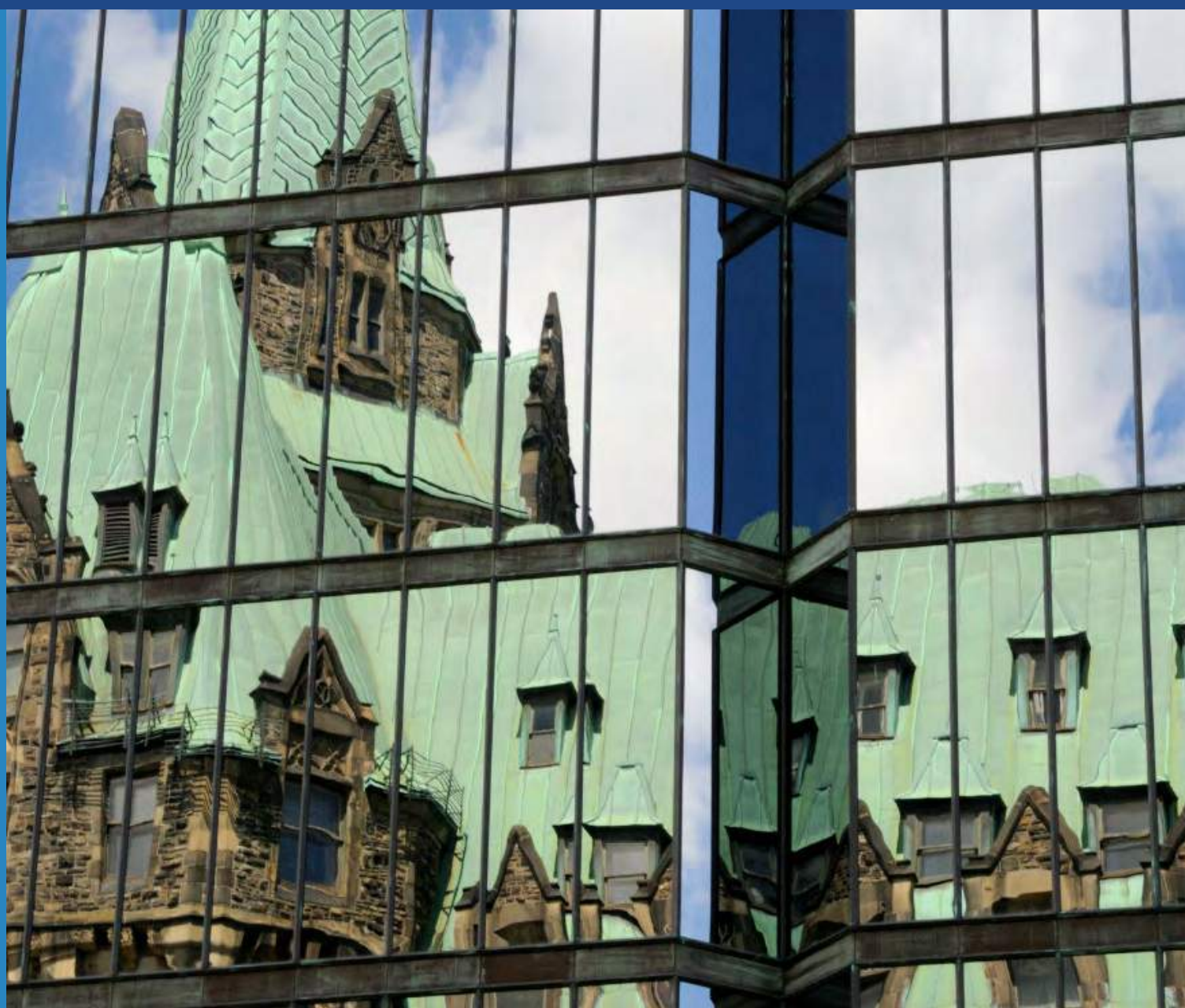




Communauté des régulateurs fédéraux

PLAN D'ACTIVITÉS **2017-2020**



Government
of Canada

Gouvernement
du Canada

Canada

Un aperçu

Travailler ensemble vers 2020

Secteurs prioritaires de la CRF 2017-2020

Expérimentation

Objectif

Permettre à la communauté de comprendre et d'appliquer des approches et des concepts de réglementation novateurs

Résultat recherché

Un régime fédéral de réglementation adaptable et souple

Priorités de la CRF

Projets novateurs et échange des connaissances pour soutenir un système réglementaire en constante évolution

Gestion des talents

Objectif

Favoriser un recrutement ciblé et un renforcement des capacités continu à l'échelle du régime réglementaire

Résultat recherché

Un effectif du secteur de la réglementation dynamique qui possède un ensemble solide de compétences et d'habiletés

Priorités de la CRF

Activités et événements d'apprentissage pour attirer et bâtir le talent dans le domaine de la réglementation

Collaboration

Objectif

Établir des liens stratégiques entre les organisations pour favoriser la collaboration et la mise en commun d'une expertise en réglementation efficace

Résultat recherché

Approches communes en matière de réglementation pour une meilleure efficacité dans l'ensemble du régime

Priorités de la CRF

Occasions d'explorer et d'adopter l'harmonisation des priorités réglementaires à l'échelle du gouvernement

ACTIVITÉS HABILITANTES



Mobilisation de la communauté Partenariats stratégiques

VISION

Améliorer et soutenir la capacité de la communauté de la réglementation fédérale grâce à l'apprentissage, aux partenariats et aux pratiques exemplaires

MISSION

Une communauté de la réglementation sur laquelle les Canadiens peuvent compter pour maintenir et améliorer leur santé, leur sécurité et leur prospérité dans une société durable

INTRODUCTION

La Communauté des régulateurs fédéraux (CRF) joue un rôle important en réunissant les organismes et les professionnels de la réglementation de l'ensemble du gouvernement. La CRF cherche ainsi à diffuser les idées et les connaissances, à favoriser l'innovation et les nouvelles technologies, ainsi qu'à faciliter la mise en place d'une main-d'œuvre talentueuse, branchée et bien outillée dans le domaine de la réglementation.

Au cours des trois dernières années, la CRF a pris de la maturité et a incité ses membres à joindre leurs forces afin d'accroître l'efficacité au sein du système réglementaire et de répondre aux nouvelles exigences de ce monde en constante évolution qu'est celui de la réglementation.

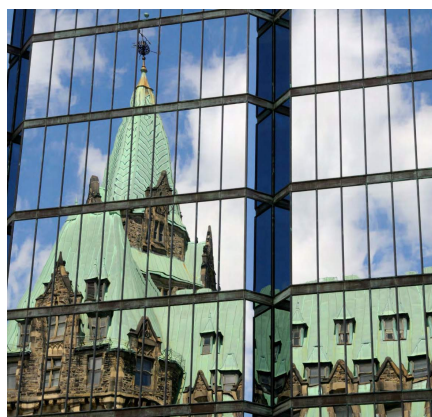
L'objectif que nous aimerions atteindre d'ici 2020 est de continuer de nous concentrer sur les priorités réglementaires pangouvernementales communes, d'entreprendre des activités visant à améliorer les pratiques exemplaires et les approches en matière de réglementation, ainsi que d'investir dans des projets, des plateformes, des activités d'apprentissage et des réseaux qui viendront contribuer à l'instauration d'un milieu de la réglementation fédérale moderne et réceptif.

Plusieurs sources de renseignements ont été prises en considération pour élaborer le présent plan d'activités :

- les avis des professionnels de la réglementation quant à la valeur des activités, des plateformes et des partenariats que nous avons établis au cours des trois dernières années;
- les avis des membres et de nos organisations participantes recueillis par les questionnaires sur la planification stratégique;
- les indications fournies par les instances de gouvernance de la CRF, notamment les champions, le Comité directeur des SMA et le Comité des DG.

Une approche progressive sera adoptée pour atteindre les objectifs et obtenir les résultats souhaités qui sont énoncés dans le présent plan. Un plan annuel sera élaboré pour chaque exercice financier, en consultation avec les instances de gouvernance de la CRF. Nos progrès seront communiqués deux fois l'an.

« La CRF est devenue une communauté dirigeante en mobilisant les réseaux horizontaux pour créer, en collaboration, des solutions aux défis communs. »



Proposition de valeur de la CRF 2017-2020

Soutenir la gestion des talents dans la communauté de la réglementation

Soutenir l'expérimentation à l'échelle du gouvernement

Favoriser le réseautage, la collaboration et le partage des connaissances pour relever des défis communs

La proposition de valeur de la CRF concorde avec le Plan des résultats du renouvellement de la fonction publique du greffier du Conseil privé



SECTEURS PRIORITAIRES 2017-2020

Selon cette stratégie, la CRF se concentrera sur trois secteurs prioritaires et deux activités habilitantes pour atteindre ses objectifs

Expérimentation Permettre à la communauté de comprendre et d'appliquer des approches et des concepts de réglementation novateurs

La CRF se positionnera comme un catalyseur, en réunissant la communauté afin d'explorer, d'innover et d'essayer de nouvelles approches et méthodes de prestation dont la mise en œuvre pourrait apporter des gains d'efficacité tout au long du cycle de réglementation.

ACTIVITÉS PRÉVUES DE LA CRF

La CRF continuera à faire ce qui suit :

1. offrir des ateliers et de la formation spécialisés pour étudier des approches et des outils novateurs
2. créer des prototypes et essayer de nouvelles approches (p. ex. réglementation en ligne)

RÉSULTAT RECHERCHÉ

Un régime fédéral de réglementation adaptable et souple

La CRF envisagera également la mise en œuvre de ce qui suit :

1. forums pour étudier l'application de nouvelles connaissances (p. ex. intelligence artificielle; chaîne de blocs; analytique prédictive; données ouvertes et mégadonnées)
2. forums pour étudier et essayer des solutions novatrices pour remédier aux problèmes touchant le cycle de vie de la réglementation
3. mise en œuvre à grande échelle des projets pilotes nouveaux et existants (p.ex. réglementation en ligne)
4. partenariats pour la co-crédation de solutions réglementaires novatrices
5. possibilités de consulter la haute direction sur les projets d'expérimentation éventuels (et lui demander conseil)

Gestion des talents

Favoriser un recrutement ciblé et un renforcement des capacités continu à l'échelle du régime réglementaire

La CRF contribuera à maintenir une solide main-d'œuvre en réglementation, en attirant les talents et en aidant les professionnels de la réglementation à parfaire les compétences et les habiletés nécessaires pour assurer un système réglementaire souple et réceptif.

ACTIVITÉS PRÉVUES DE LA CRF

La CRF continuera à faire ce qui suit :

1. offrir des occasions et des activités de perfectionnement professionnel en réglementation et des programmes de reconnaissance:
 - Conférence annuelle de la CRF
 - Colloque de la CRF et de JUS sur l'application de la loi fédérale
 - Série de conférences en réglementation (3-4 par année)
 - Forum des DG (1-2 par année)
 - Ateliers ciblés
 - Séances « Entre nous »
 - Vidéothèque de la CRF
2. offrir des programmes de perfectionnement à l'appui de la gestion des talents en réglementation (p. ex. Programme de perfectionnement professionnel en réglementation)
3. travailler avec le Secrétariat du Conseil du Trésor (SCT) et l'École de la fonction publique du Canada (ÉFPC) ou d'autres partenaires pour appuyer l'élaboration et l'offre des cours de réglementation
4. favoriser le développement de l'écosystème d'apprentissage en réglementation pour appuyer les régulateurs et un flot de futurs régulateurs

La CRF envisagera également la mise en œuvre de ce qui suit :

1. mettre sur pied un comité de rétroaction sur la gestion des talents composé des SMA de la CRF qui orientera les activités de gestion des talents, par exemple :
 - partenariats pour un effort de recrutement collectif ciblé
 - possibilités de collaboration avec le milieu universitaire pour promouvoir la professionnalisation réglementaire et les occasions d'apprentissage dans le domaine, en partenariat avec d'autres communautés fonctionnelles
 - approches horizontales pour l'élaboration et l'offre d'une formation réglementaire approfondie sur des compétences clés (p. ex. ACA, ACS+, EES)
 - collaborer avec d'autres ministères et organismes de réglementation pour approfondir et enrichir le programme sur la réglementation

RÉSULTAT RECHERCHÉ

Un effectif du secteur de la réglementation dynamique qui possède un ensemble solide de compétences et d'habiletés





SECTEURS PRIORITAIRES 2017-2020 SUITE

Collaboration

Établir des liens stratégiques entre les organisations pour favoriser la collaboration et la mise en commun d'une expertise en réglementation efficace

La CRF réunira la communauté pour travailler aux priorités réglementaires communes à toutes les organisations et créer des occasions pour les ministères et les organismes de dialoguer, d'échanger leur expertise et de nouer des relations mutuellement bénéfiques.

ACTIVITÉS PRÉVUES DE LA CRF

La CRF continuera à faire ce qui suit :

1. tenir des forums sur l'innovation en réglementation (1 par année)
2. appuyer les communautés de pratique à l'échelle du gouvernement
 - Mobilisation du public
 - Conformité et application de la loi
 - Analyse coûts-avantages
3. appuyer les groupes de travail et les réseau horizontaux
 - Sanctions administratives pécuniaires (SAP)
 - Formation en matière de la mobilisation du public
 - Frais d'utilisation

La CRF envisagera également la mise en œuvre de ce qui suit :

1. Mettre sur pied un comité de rétroaction de la CRF composé des SMA responsables de la conformité, des inspections et de l'application de la loi, qui met notamment l'accent sur la capacité et la sensibilisation dans les régions
2. forums de collaboration pour élaborer des approches ou des solutions communes dans la préparation de l'orientation sur la Directive du Cabinet sur la réglementation (DCR), y compris des directives sur les consultations réglementaires et sa mise en œuvre

RÉSULTAT RECHERCHÉ

Approches communes en matière de réglementation pour une meilleure efficacité dans l'ensemble du régime

Mobilisation de la communauté

- Sensibilisation continue pour mieux faire connaître la CRF, ses activités et ses ressources
- Gestion efficace des communications par plusieurs véhicules/platformes : Nouvelles éclair de la CRF | GCpédia | GCconnex | GCcollab | Twitter | LinkedIn | Vidéotheque en ligne disponible en tout temps
- Gestion du bureau de la CRF et rapports financiers transparents
- Réunions du Comité directeur des SMA (1 par année)
- Réunions du Comité des DG (1 ou 2 par année)
- Réunions des champions de la CRF (tous les trimestres)
- Réunions bilatérales (ou présentations) pour soutenir les organisations partenaires

Partenariats stratégiques

- Mettre à profit le leadership réglementaire et la réussite des organisations partenaires de la CRF pour l'ensemble de la communauté.
- Élargir et bâtir des partenariats avec les organisations gouvernementales et non gouvernementales pour renforcer les connaissances et l'expertise de la communauté.



EN MARCHÉ VERS 2020

PRINCIPAUX FACTEURS RÉGLEMENTAIRES

La récente analyse environnementale de la CRF a permis de cerner plusieurs facteurs clés qui ont une incidence sur le paysage réglementaire actuel et à venir. Ces facteurs ont été pris en considération lors de l'élaboration des activités que mènera la CRF dans le cadre de ses plans annuels.

Programme complet de réglementation

Les ministères et les organismes modernisent leurs cadres réglementaires, s'adaptent aux nouveaux domaines de réglementation et participent à un programme de réglementation plutôt ambitieux afin de respecter les engagements du gouvernement fédéral en matière de réglementation. De plus, la Directive du Cabinet sur la réglementation, qui sera mise en œuvre en 2018-2019, établira de nouvelles exigences pour le processus réglementaire afin d'assurer l'amélioration continue de l'élaboration de la réglementation et de la mesure de celle-ci en fonction des attentes.

Changements technologiques et économie numérique

Les gouvernements des diverses compétences se préparent en vue de l'arrivée de nouveaux services numériques novateurs, de nouveaux modèles d'affaires et de l'utilisation exponentielle des données. Bien que ces services annoncent d'importants avantages pour les Canadiens, ils représentent de nouveaux défis réglementaires pour les organismes de réglementation. Dans un monde en constante évolution et de plus en plus complexe, les régulateurs sont chargés d'établir un équilibre entre le besoin de protéger les citoyens et ne pas nuire à l'innovation. Les défis du monde numérique moderne exigent un système de réglementation qui demeure efficace, tout en étant prédictif et souple.

Gouvernement ouvert

L'ouverture et la transparence sont des éléments fondamentaux pour assurer la confiance des Canadiens en leur gouvernement et en la démocratie en général. Les citoyens s'attendent à ce que leur gouvernement soit ouvert, transparent et responsable. À l'appui des engagements à l'égard d'un gouvernement ouvert, la communauté de la réglementation s'affaire à rendre plus de données et d'information accessibles aux Canadiens

et à mobiliser les Canadiens en vue d'influer sur les politiques gouvernementales qui ont une incidence sur eux et à les améliorer.

Environnement politique et commercial en évolution

Le changement est important en ce qui concerne l'environnement politique et commercial, et cette tendance devrait continuer dans un avenir prévisible. Au cours des prochaines années, un programme réglementaire ambitieux verra à la mise en œuvre des nouveaux engagements stratégiques fédéraux. De plus, la négociation ou la renégociation d'accords commerciaux nouveaux ou existants (ALENA, AECG, ALEC) entraînera l'adoption de changements ou de nouveaux règlements pour la mise en œuvre de ces nouvelles obligations. Enfin, les engagements, nationaux ou internationaux entre le Canada et les É.-U., visant à réduire le fardeau administratif et à harmoniser la réglementation, devraient avoir une incidence sur le cadre de réglementation.

Équiper notre effectif

Les résultats du Sondage auprès des fonctionnaires fédéraux de 2014 indiquent qu'environ le quart des professionnels de la réglementation, y compris ceux travaillant comme inspecteurs et enquêteurs, prévoit quitter leur profession d'ici deux ans. Dans son Rapport sur la fonction publique du Canada de 2017, le greffier a souligné que la fonction publique doit composer avec une modification démographique importante, alors que les baby-boomers commencent à prendre leur retraite en grand nombre. Par conséquent, une des priorités issues du Rapport est le recrutement, le perfectionnement, l'échange de connaissances et l'établissement d'un environnement favorisant l'apprentissage continu des employés afin d'outiller notre effectif.

STRUCTURE DE GOUVERNANCE DE LA CRF

Sous-ministre championne

Dre. Siddika Mithani, Présidente
Agence de la santé publique du Canada

Sous-ministre adjoint champion

Sous-ministre adjointe championne

M. Jean-Guy Forgeron, , secrétaire adjoint, Secteur des affaires réglementaires, Secrétariat du Conseil du Trésor

Mme. Tina Green, sous-ministre adjointe, Direction générale des opérations réglementaires et des régions, Santé Canada

Comité directeur des sous-ministres adjoints

Les champions de la CRF sont conseillés par un comité directeur de SMA, formé de représentants des ministères et des organismes participants. Le comité directeur des SMA fournit des conseils au Groupe de travail interministériel (GTI) et au Bureau de la CRF relativement aux priorités et à la planification.

Championne régionale

Mme. Josée Touchette, chef des opérations, Office national de l'énergie

Comité des directeurs généraux

Formé des directeurs généraux des organisations partenaires de la CRF, ce groupe est chargé de fournir des conseils relativement à la planification de la CRF, afin d'assurer l'affectation adéquate des ressources de la communauté aux activités prioritaires qui répondent aux besoins de la communauté.

Bureau de la CRF

Mme. Brenda Czich, directrice exécutive, Bureau de la CRF

PUBLICS CIBLES DE LA CRF

La CRF dessert les fonctionnaires ayant des responsabilités réglementaires tout au long du cycle de réglementation, lequel comprend non seulement l'élaboration d'un règlement, mais aussi sa mise en œuvre, son évaluation et sa révision, de même que la promotion de la conformité, l'inspection et l'exécution. La CRF s'adresse également aux professionnels de la réglementation de partout au Canada qui occupent une vaste gamme de fonctions et contribuent au succès du processus réglementaire.

- **Analystes des politiques et des règlements**
- **Agents de mobilisation des intervenants**
- **Agents de programme et de projet**
- **Scientifiques, notamment les spécialistes des données**
- **Chercheurs**
- **Vérificateurs**
- **Conseillers juridiques**
- **Agents de promotion de la conformité**
- **Inspecteurs et agents de la conformité**
- **Enquêteurs et agents d'application**
- **Évaluateurs des risques**
- **Évaluateurs du rendement**
- **Économistes et analystes des coûts-avantages**
- **Cadres supérieurs**



Nos organisations contributrices

Affaires autochtones et du Nord Canada
 Affaires mondiales Canada
 Agence canadienne d'évaluation environnementale
 Agence canadienne d'inspection des aliments
 Agence de la consommation en matière financière du Canada
 Agence de la santé publique du Canada
 Agence des services frontaliers du Canada
 Agence du revenu du Canada
 Agence Parcs Canada
 Agriculture et Agroalimentaire Canada
 Centre d'analyse des opérations et déclarations financières du Canada
 Commission canadienne de sûreté nucléaire
 Conseil de la radiodiffusion et des télécommunications canadiennes
 Conseil des produits agricoles du Canada
 Emploi et Développement social Canada/Programme du travail
 Environnement et Changement climatique Canada
 Gendarmerie royale du Canada
 Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada
 Innovation, Sciences et Développement économique Canada
 Justice Canada
 Ministère des Finances Canada
 Office des transports du Canada
 Office national de l'énergie
 Pêches et Océans Canada
 Ressources naturelles Canada
 Santé Canada
 Secrétariat du Conseil du Trésor
 Services publics et Approvisionnement Canada
 Transports Canada

Les problèmes complexes nécessitent

**des solutions
systémiques**

dans toutes les administrations grâce à

**un gouvernement
en réseau**

Nous sommes impatients de

**travailler ensemble
vers 2020**



Canada

