Repenser la gestion du risque

Rick Nason, PhD, CFA

16 février 2023

Qu’est-ce que le risque ?

Le risque est la possibilité que des choses bonnes ou mauvaises peuvent arriver

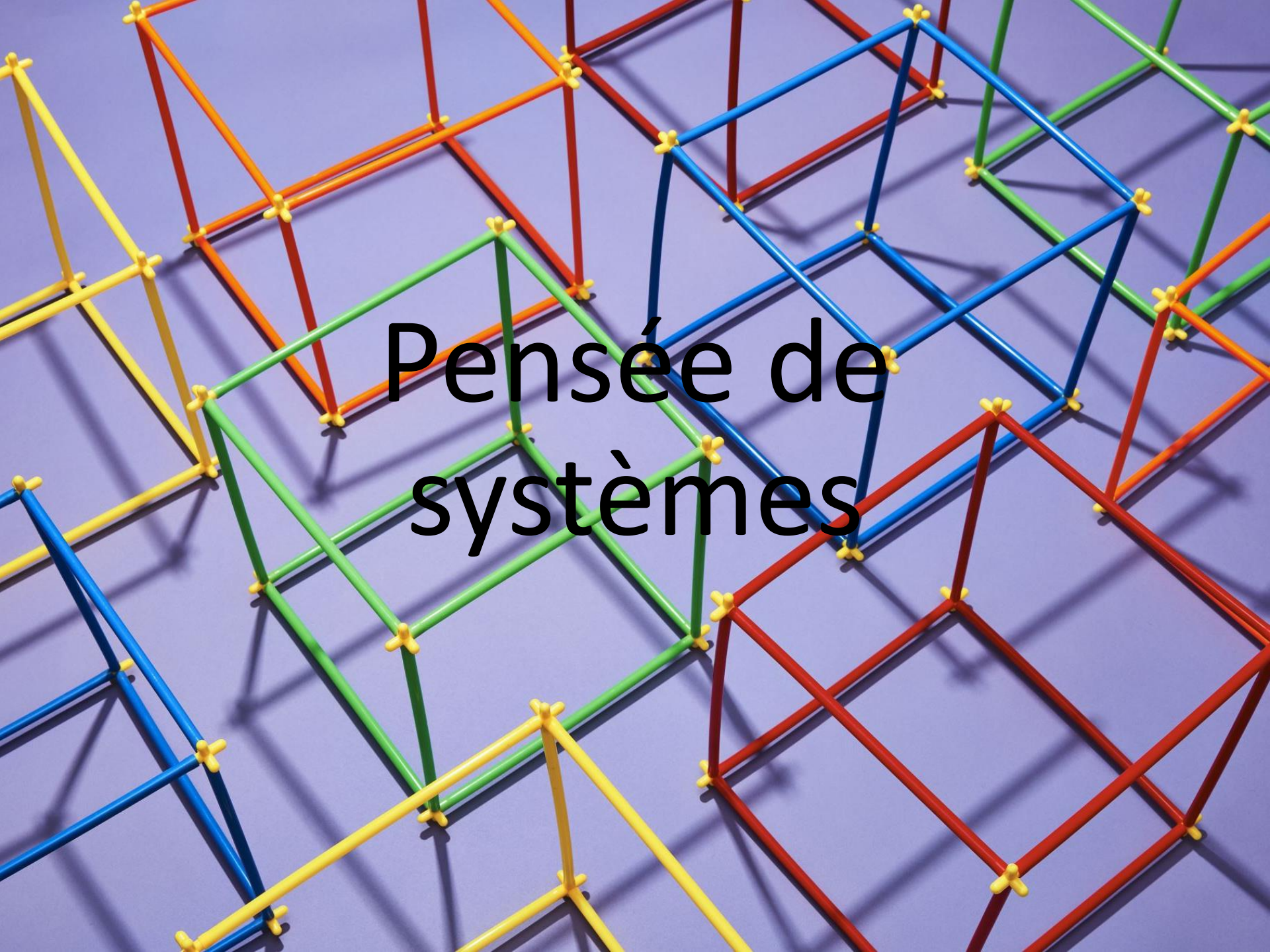
- **Probabilité**
- **Futur**
- **Avantages et désavantages**

VICA

- Volatilité
- Incertitude
- Complexité
- Ambiguité

Qu’est-ce que le risque?

Qu’est-ce qui cause le risque?



Pensée de systèmes

Simple

1. Getting to Maybe, F. Westley, B. Zimmerman & M.Q. Patton, Random House Canada, 2006

Compliqué

Complexe

Compliqué

- Concept général
- Concepteur / leader
- Lois et axiomes
- Les éléments sont isolés
- Répétable
- Prévisible
- Le tout est la somme des parties

Complexe

- Aucun concept
- Sans leader
- Pas de lois ou d'axiomes
- Les éléments sont non connectés
- Émergence
- Aucune prévisibilité
- Le tout est plus grand/différent que la somme des parties

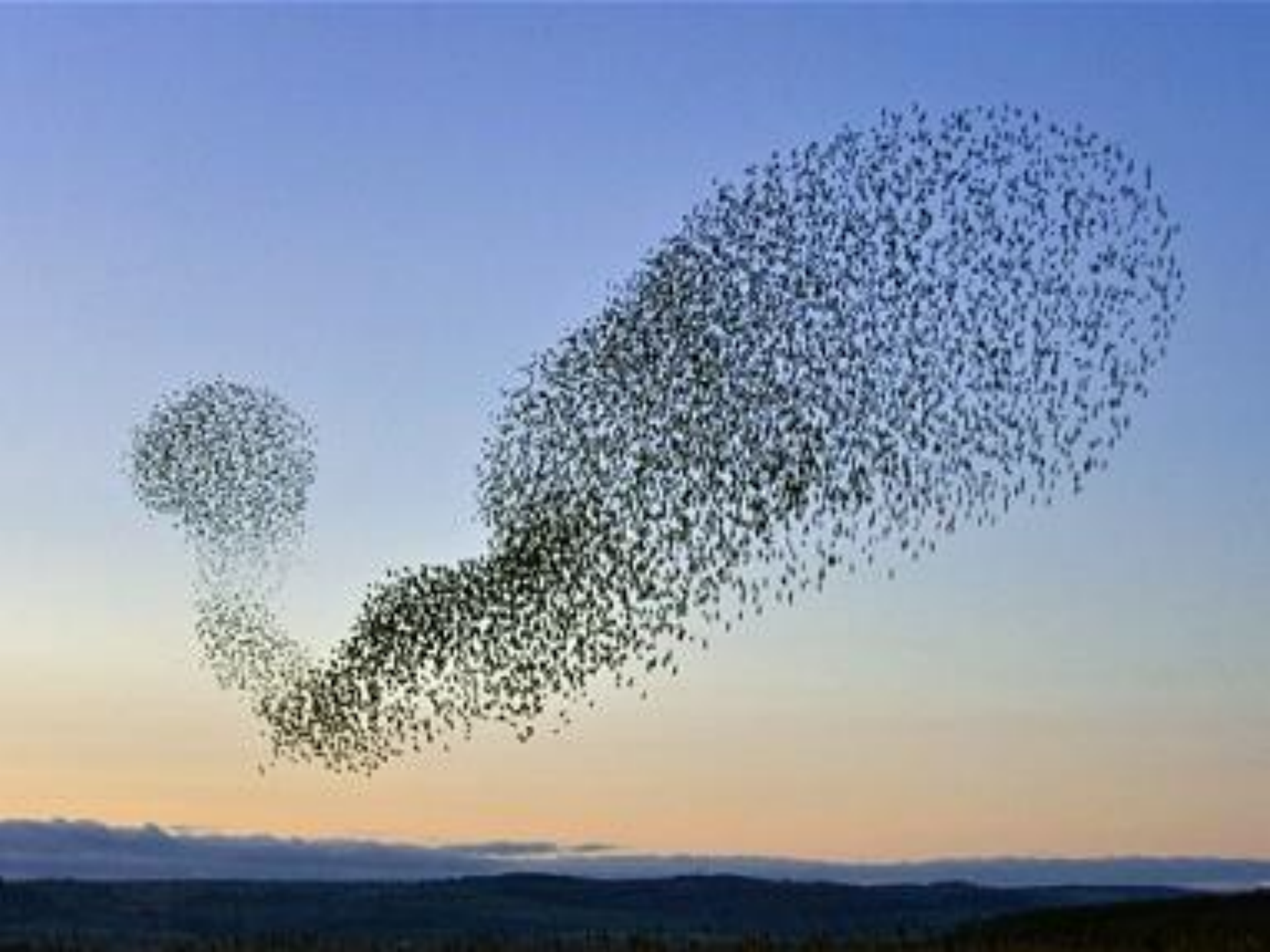
Complexité des composantes

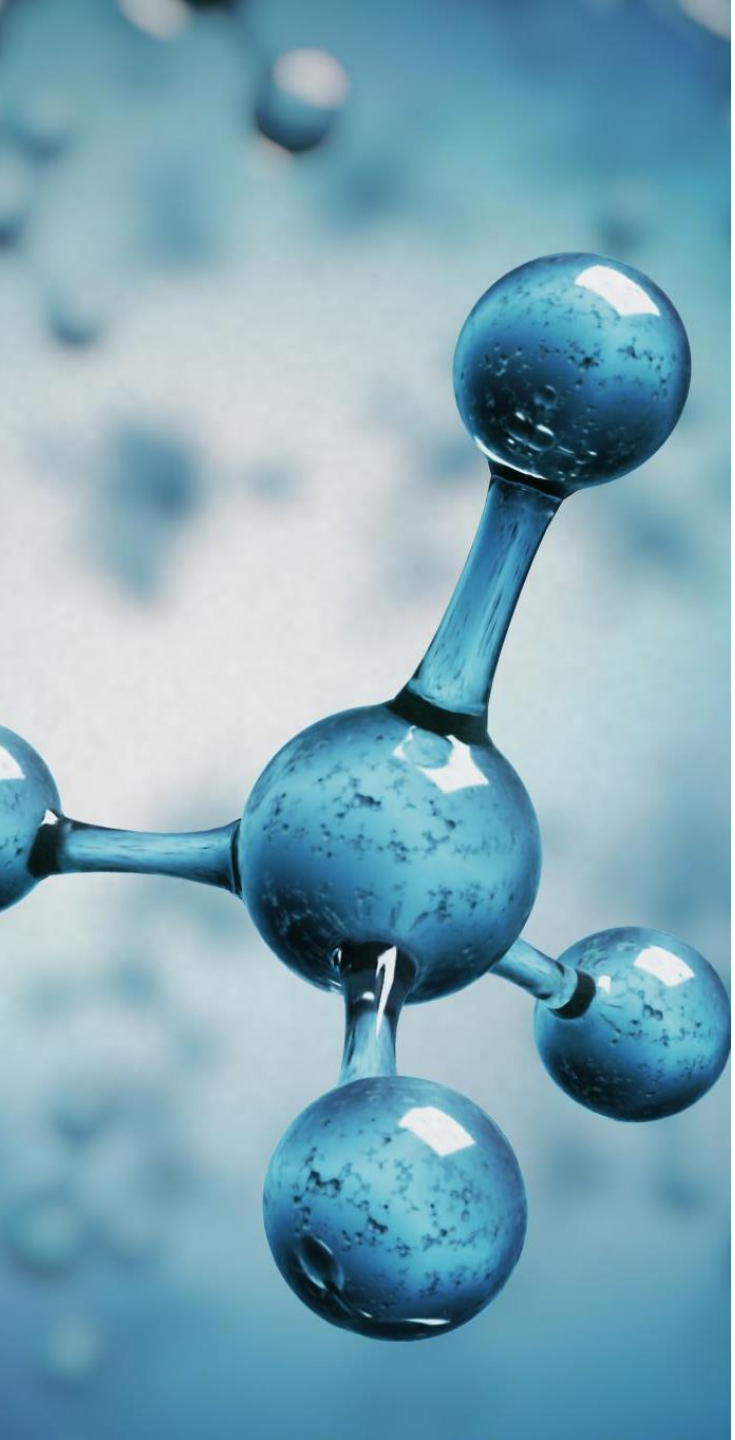
Naturel

- Agents
- Connexion
- S’adapter

Personnes

- Agents
- Connexion
- S’adapter
- Hasard
- Émotion



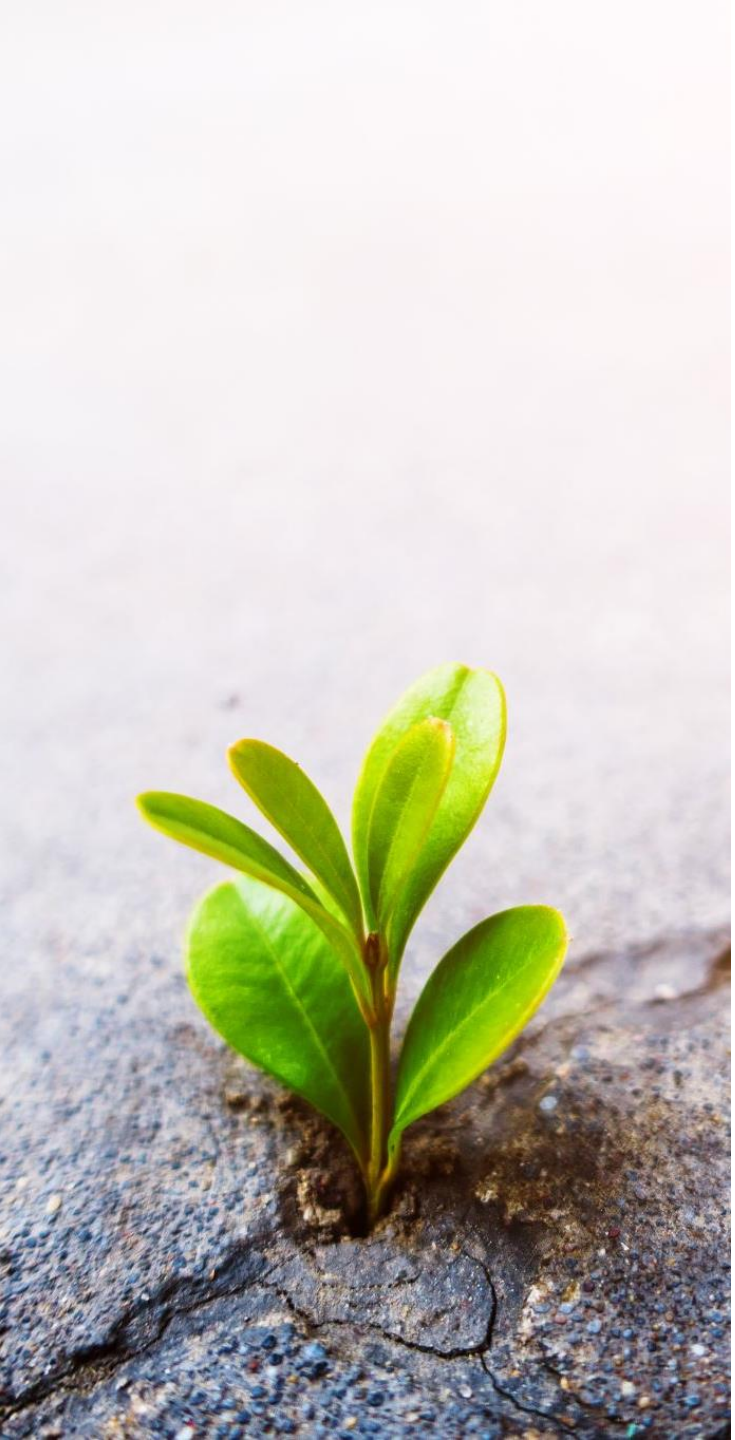


Que faire ?

Comprendre quelles composantes sont simples, compliquées ou complexes

Que faire ?

Pensez gestion et non pas résolution



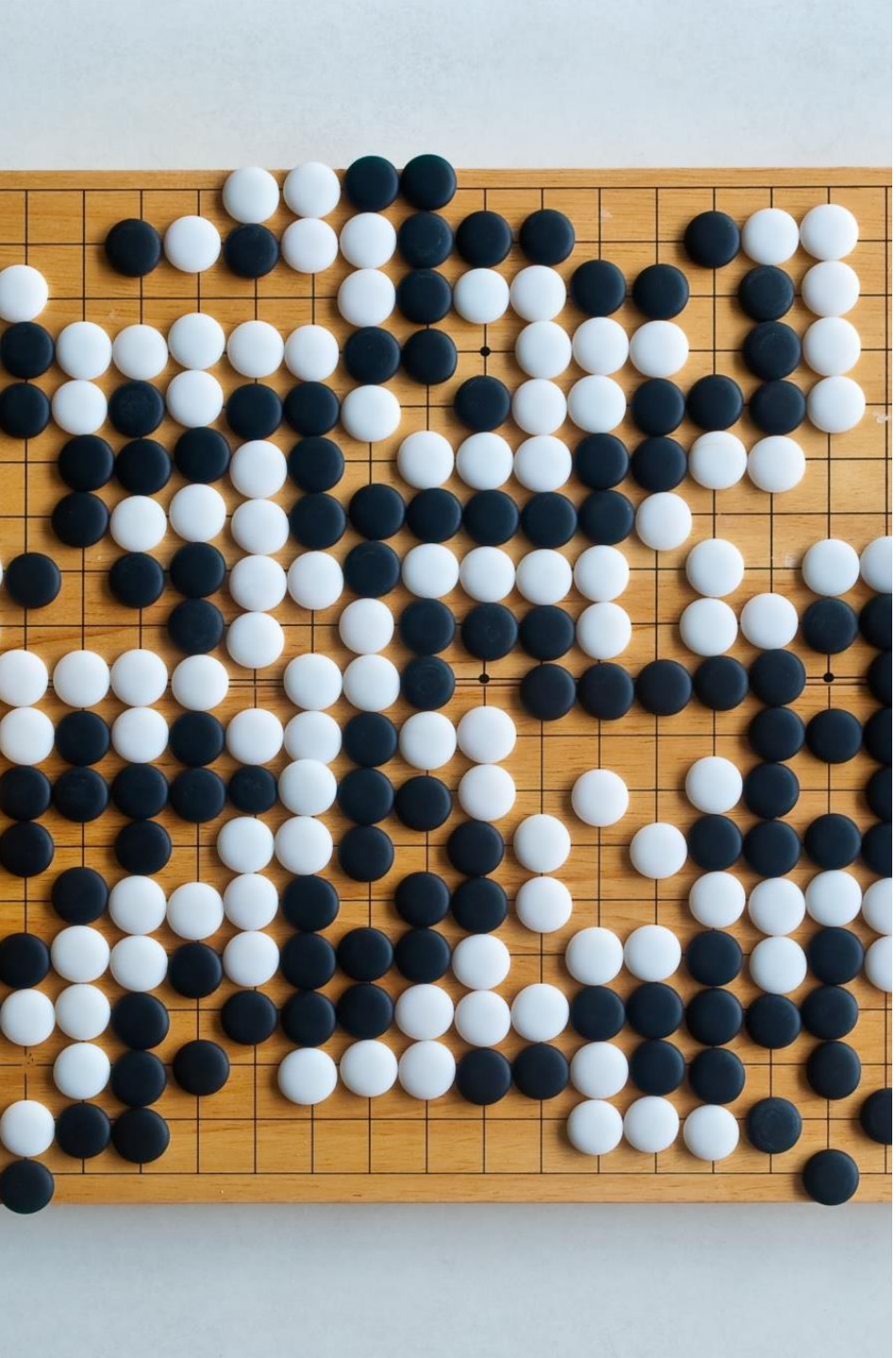
Que faire?

Essayer,

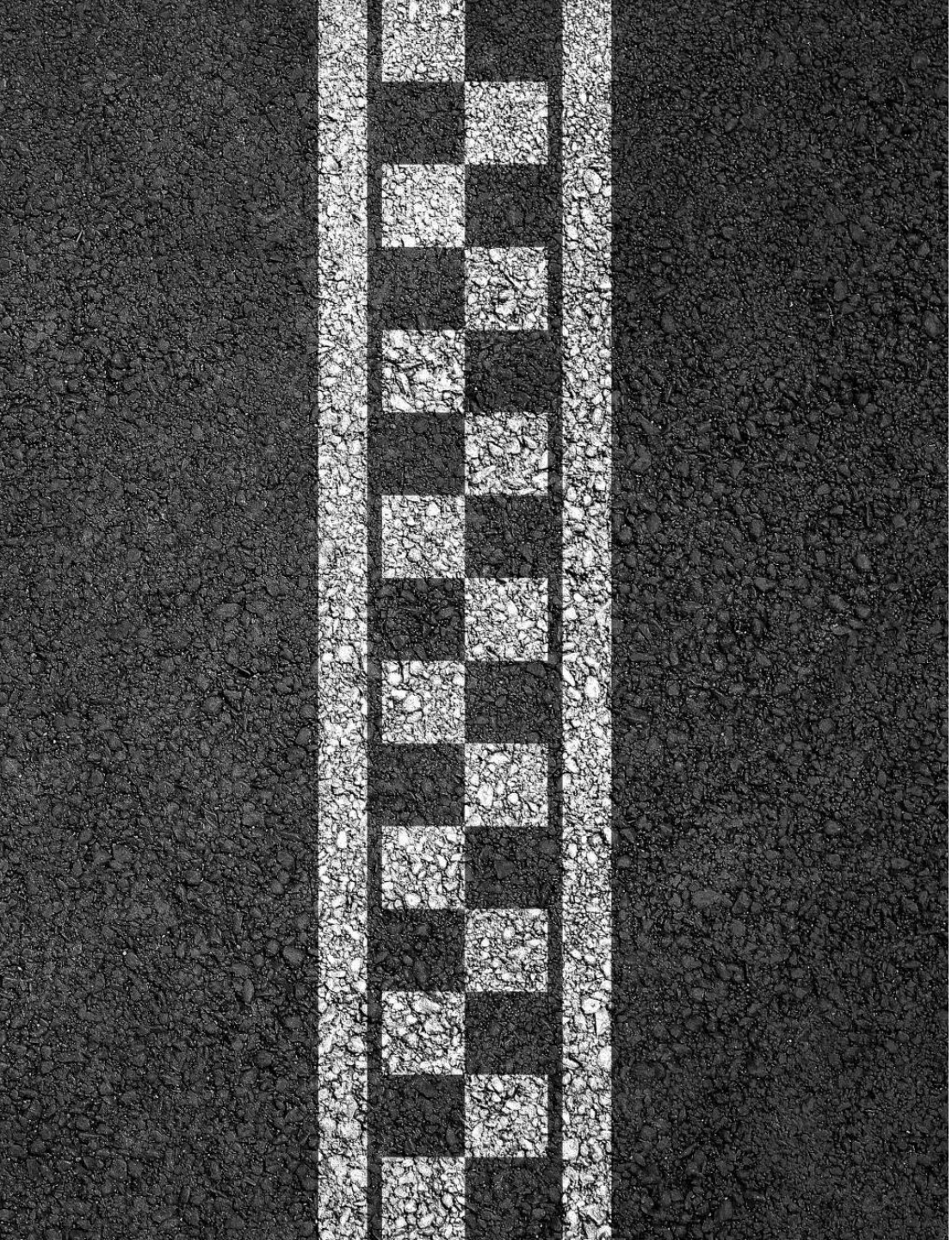
Apprendre,

Adapter

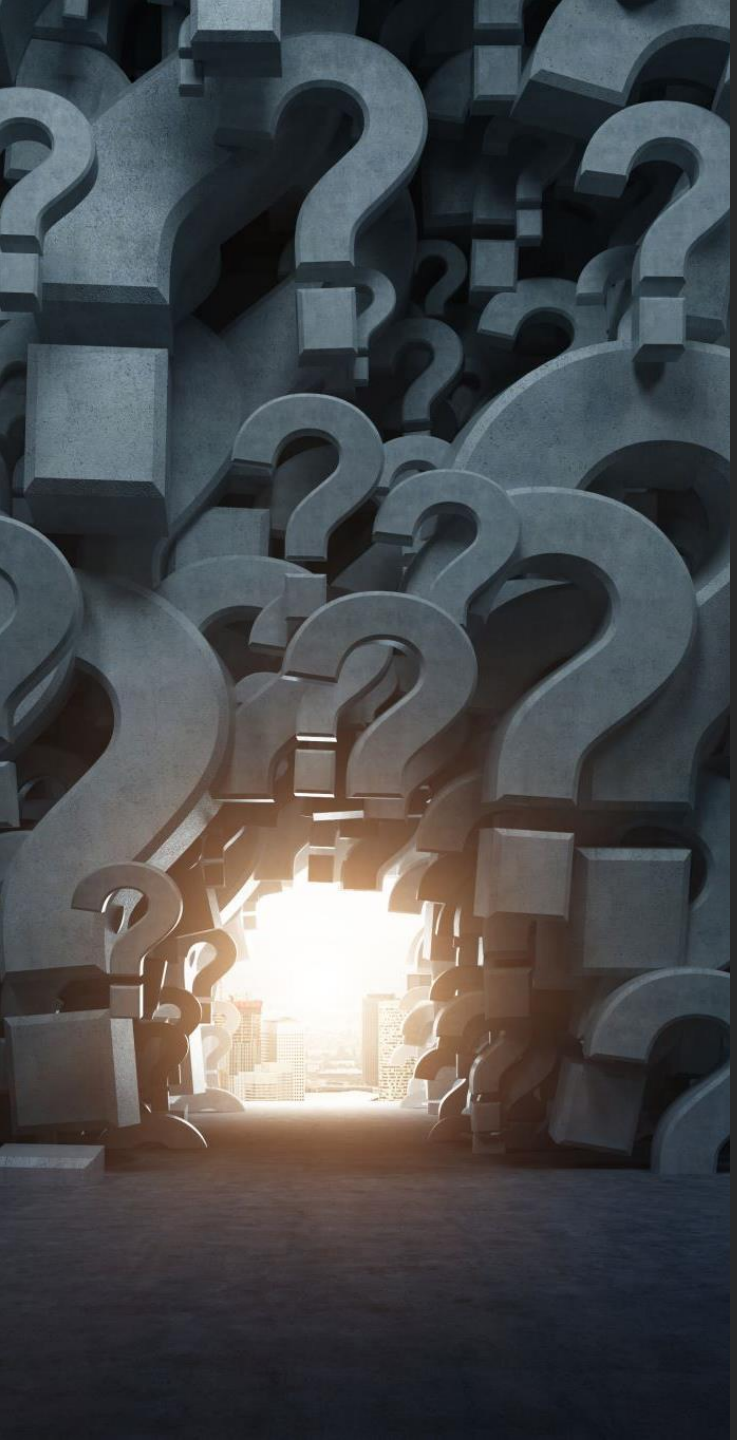
Imagination sociologique



Culture du risque



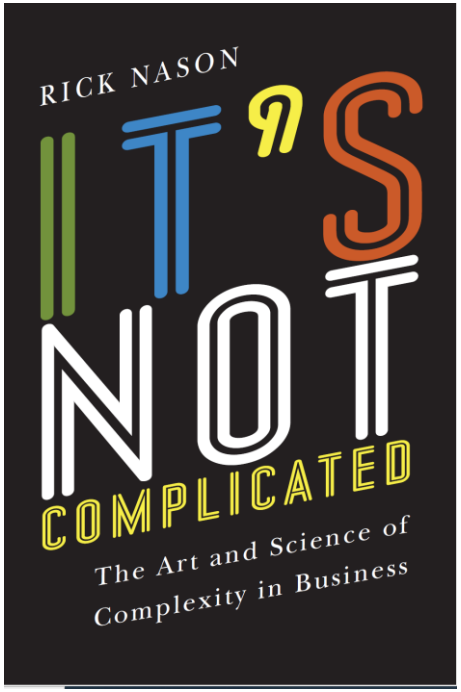
Meilleures pratiques en matière de risque

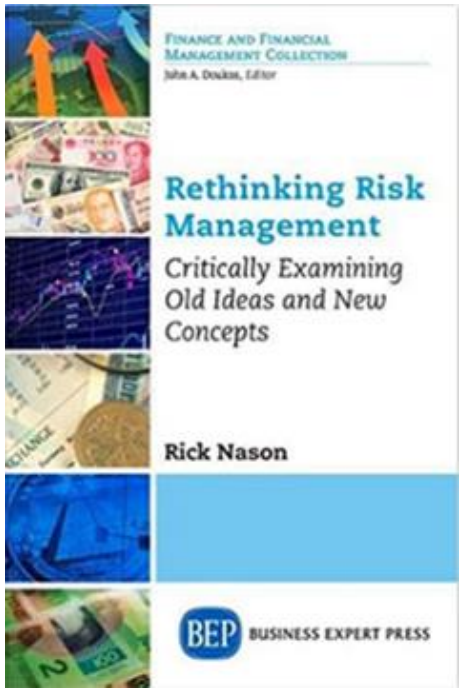


Quelques questions sur le risque

Quelques pensées pour conclure

Merci





RNason@Dal.ca