

## **Modèle pour la proposition de projet pour l'Expérimentation à l'œuvre (EO)**

L'EO est une initiative évolutive visant à renforcer la capacité d'expérimentation de la fonction publique au moyen d'un modèle unique d'apprentissage par la pratique qui permet d'appuyer et de présenter un éventail d'expériences dans un environnement ouvert.

### **Secteur, portée et méthodologie du projet**

L'initiative vise à sélectionner et à appuyer des projets qui mettent spécifiquement l'accent sur l'expérimentation. Une expérimentation définie brièvement fait référence aux activités qui visent à explorer, mettre à l'essai et comparer les effets et les incidences des politiques, des interventions et des approches afin d'assurer une prise de décisions éclairée.

Les projets qu'EO cherche à sélectionner peuvent mettre l'accent sur différents domaines, y compris les politiques, les programmes, la prestation de services, les règlements et les services internes, entre autres, et peuvent être à petite, moyenne ou grande échelle (par exemple, des sites multiples, des enjeux complexe et des politiques de haut niveau). D'un point de vue méthodologique, l'EO cherche des projets qui mettent en œuvre des plans expérimentaux et quasi expérimentaux qui comprennent les éléments suivants :

- des devis randomisés (par exemple, les essais contrôlés randomisés [ECR] et les tests A/B);
- des devis quasi expérimentaux (par exemple, la méthode des doubles différences et la régression sur la discontinuité);
- des comparaisons avant-après structurées (par exemple, études contrôlées avant-après).

De plus, la cohorte actuelle est ouverte à la recherche exploratoire (par exemple, la recherche qualitative, l'étude de référence et les sondages), où l'intention est de recueillir des perspectives et des données pour éclairer une expérience future. Enfin, cette cohorte est ouverte aux équipes de projet qui souhaitent observer et apprendre sans proposer de projet précis.

### **Processus et critères d'évaluation**

Les projets seront évalués par un groupe d'experts composé d'experts en approches expérimentales et de l'équipe d'expérimentation du Secrétariat du Conseil du Trésor.

Le modèle de projet ci-dessous est composé de quatre sections :

1. **Résumé de la proposition.** Cette section fournit des renseignements de base sur le projet et l'équipe.

2. **Détails du projet.** Cette section décrit l'énoncé du problème, la question de recherche et la méthodologie proposée.
3. **Considérations pratiques.** Cette section décrit certaines des exigences pratiques pour appuyer le projet, comme l'accès à une expertise et des ressources, entre autres.
4. **Auto-évaluation.** Cette section permet aux équipes de projet d'auto-évaluer leur capacité interne, leur ambition expérimentale et leur état de préparation global.

Les informations dans ces sections seront évaluées à l'aide des critères suivants :

- **La clarté.** Le problème, la question et les choix méthodologiques sont-ils assez clairs pour comprendre la proposition?
- **La faisabilité.** Le devis proposé est-il adéquat pour répondre à la question de recherche proposée? Peut-il être mis en œuvre de manière raisonnable dans le cadre de la cohorte actuelle?
- **L'état de préparation.** L'équipe de projet possède-t-elle l'expertise et les ressources nécessaires en matière de gestion de projet pour amorcer et mettre en œuvre le projet proposé (sachant qu'elle recevrait un soutien d'expert, si elle en a besoin)?
- **La pertinence ou l'utilité des données probantes pour la prise de décisions.** Le projet est-il pertinent d'un point de vue de prise de décision (c'est-à-dire, les données probantes produites seront-elles utilisées pour éclairer les décisions)?

Nous demandons aux candidats d'auto-évaluer leur propre capacité, ambition expérimentale et état de préparation global dans la dernière section du formulaire de demande. Le comité d'évaluation tiendra compte de la capacité et du niveau d'expertise existants des équipes de projet et recommandera le niveau de soutien adéquat en conséquence.

Enfin, le comité d'évaluation considérera également l'équilibre entre une variété de projets dans la sélection finale (c.-à-d. différents niveaux de capacité, différents secteurs fonctionnels et thématiques du gouvernement et la similitude entre les concepts de projet).

## Instructions

***Avant de remplir et de soumettre votre proposition, assurez-vous d'avoir l'appui de vos gestionnaires (directeur et supérieur) afin de développer et mettre en œuvre ce projet. De plus, les projets sélectionnés devront formaliser leur partenariat en signant (niveau directeur général ou supérieur) un protocole d'entente avec le SCT, décrivant les rôles et responsabilités respectifs.***

- Respectez la limite de mots indiquée dans chaque section.
- Soyez aussi précis que possible.

- Si les éléments de projet n'ont pas encore été définis (par exemple, le concept expérimental ou les résultats mesurés), veuillez indiquer ce que vous espérez élaborer et avoir comme objectif, mais si c'est provisoire.
- Une fois que les sections 1 à 3 seront remplies, sélectionnez la catégorie qui répondrait le mieux à votre portée de projet, à votre ambition et à votre état de préparation.
- Si vous ne voulez pas réaliser de projet, mais que vous souhaitez tout de même faire partie de la cohorte d'EO en tant qu'observateur, vous n'avez pas besoin de soumettre des réponses pour les sections 2 et 3. Choisissez simplement cette catégorie dans l'auto-évaluation, à la section 4.
- Une fois que vous aurez rempli le document, enregistrez et renvoyez-le (en format .docx ou .pdf) à [zzexper@tbs-sct.gc.ca](mailto:zzexper@tbs-sct.gc.ca) **d'ici la fermeture des bureaux le vendredi 13 décembre 2019.**

## 1. Résumé de la proposition

<b>Titre du projet</b>
<b>Ministère responsable</b>
<b>Équipe proposée</b> (noms, affiliation)
<b>Concentration thématique du projet proposé</b> (par exemple, la santé ou l'emploi, entre autres)
<b>Secteur gouvernemental du projet proposé</b> (sélectionnez toutes les réponses qui s'appliquent s'il y en a plus qu'une)
<input type="checkbox"/> <i>Politique</i> <input type="checkbox"/> <i>Programme</i> <input type="checkbox"/> <i>Prestation de services</i> <input type="checkbox"/> <i>Réglementaire</i> <input type="checkbox"/> <i>Services internes</i> <input type="checkbox"/> <i>Autres (veuillez préciser)</i>
<b>Aperçu des expériences proposées dans le projet proposé</b> (contexte, travaux effectués, ressourcement)
<Fournissez une réponse de 300 mots, au plus.>
<b>Commentaires</b> (s'il y a lieu)

## 2. Détails du projet

Veuillez fournir les détails du projet expérimental proposé. Essayez d'être aussi clair que possible lorsque vous fournissez des renseignements. Bien que le projet puisse encore être dans les premières étapes d'élaboration, indiquez le but visé à l'étape actuelle.

<b>1. Énoncé du problème</b>
<i>Quel est le problème auquel vous voulez vous attaquer au moyen de l'expérience? Décrivez la situation actuelle et expliquez pourquoi la démarche serait bénéfique, d'un point de vue de preuve expérimentale.</i>
<i>&lt;Fournissez une réponse de 100 mots, au plus.&gt;</i>
<b>2. Question de recherche</b>
<i>Que voulez-vous savoir?</i>
<i>&lt;Fournissez une réponse de 50 mots, au plus.&gt;</i>
<b>3. Intervention</b>
<i>Quelle intervention précise ou quel élément précis (de votre programme, service ou politique, entre autres) voulez-vous mettre à l'essai dans le cadre de l'expérience? Cette intervention fait-elle partie d'une pratique existante qui peut être manipulée (par exemple, un programme, un service ou une politique, entre autres) ou représente-t-elle un nouvel élément qui doit être élaboré et mis en œuvre?</i>
<i>&lt;Fournissez une réponse de 100 mots, au plus.&gt;</i>
<u>S.O. pour les projets exploratoires</u>

#### 4. Mesures et données

*Qu'avez-vous l'intention de mesurer (par exemple, comportement, opinion, processus, entre autres)? Disposez-vous de données sur ce résultat (si ce n'est pas le cas, comment les recueillerez-vous)?*

*<Fournissez une réponse de 100 mots, au plus.>*

#### 5. Méthodologie

*Dans la mesure où elle est connue, quelle est l'approche méthodologique proposée? Si elle est connue, veuillez indiquer si le projet pourrait être :*

- *expérimental (par exemple, essai contrôlé randomisé ou test A/B);*
- *quasi expérimental (par exemple, la méthode des doubles différences ou la régression sur la discontinuité, entre autres);*
- *structuré selon une méthodologie avant-après (par exemple, étude contrôlée avant-après);*
- *exploratoire (par exemple, une étude qualitative ou une étude préliminaire);*
- *autre (veuillez fournir une explication).*

*<Fournissez une réponse de 100 mots, au plus.>*

#### 6. Utilisation des résultats

*Comment les résultats de l'expérience proposée seront-ils utilisés au sein de votre organisme? Quelle incidence espérez-vous avoir sur les priorités, la stratégie, la prise de décisions et l'affectation ou la réaffectation des ressources, entre autres?*

*<Fournissez une réponse de 100 mots, au plus.>*

### 3. Considérations pratiques

Veillez fournir des détails sur la capacité actuelle de votre équipe à appuyer le développement, la mise en œuvre et l'analyse de votre projet expérimental proposé. Veillez indiquer comment vous avez l'intention de réaliser les considérations pratiques qui ne sont pas encore clarifiées (ce qui est acceptable à cette étape).

<b>1. Compétences et expertise</b>
<i>Dans quelle mesure pensez-vous que vous pourriez avoir besoin de l'accès à une expertise d'EO? Avez-vous actuellement accès à une partie ou à l'ensemble de l'expertise prévue dans le cadre de la mise en œuvre et de l'analyse de l'expérience? Si ce n'est pas le cas, serez-vous en mesure de l'obtenir avant l'expérience ou au cours de celle-ci?</i>
<Fournissez une réponse de 100 mots, au plus.>
<b>2. Ressources allouées</b>
<i>Disposez-vous actuellement d'une partie ou de l'ensemble de ressources prévues pour appuyer la gestion et la mise en œuvre du projet (par exemple, les équivalents à temps plein et le budget)? Si ce n'est pas le cas, serez-vous en mesure de les obtenir avant l'expérience ou à n'importe quel moment au cours de celle-ci?</i>
<Fournissez une réponse de 100 mots, au plus.>
<b>3. Ressources techniques</b>
<i>À votre connaissance, le projet a-t-il des exigences techniques précises (par exemple, un logiciel, des solutions de gestion de l'information ou de technologie de l'information ou des exigences de communications)? Si tel est le cas, avez-vous actuellement accès à une partie ou à l'ensemble des ressources techniques connues qui sont nécessaires, ou prévoyez-vous l'obtenir?</i>
<Fournissez une réponse de 100 mots, au plus.>

#### 4. Partenariats

*Avez-vous un partenaire qui vous appuie dans le cadre de votre projet (par exemple, d'autres secteurs de votre ministère, d'autres ministères, d'autres gouvernements, des universitaires ou des experts-conseils)?*

☐ Oui

☐ Non

*<Si vous avez répondu « oui », veuillez énumérer les partenaires et leur rôle dans le projet.>*

*Existe-t-il une unité consacrée à l'expérimentation au sein de votre organisme?*

☐ Oui

☐ Non

*<Si vous avez répondu « oui », décrivez cette unité et son rôle dans le cadre du projet actuel.>*

#### 5. Faisabilité

*Croyez-vous que votre projet expérimental proposé pourrait être amorcé, mis en œuvre et achevé à l'intérieur de l'échéancier de la cohorte, qui est d'environ une année civile?*

☐ Oui

☐ Non

*<Si vous avez répondu « non », veuillez expliquer pourquoi vous croyez cela et expliquez ce qui serait nécessaire pour réaliser le projet à l'intérieur d'une année civile. Fournissez une réponse de 100 mots ou moins.>*



## 6. Appui et approbation de la direction

*Le projet a-t-il été approuvé, du moins en principe, par votre direction (par exemple, le directeur et les échelons supérieurs)?*

☐ Oui

☐ Non

*<Si vous avez répondu « non », veuillez expliquer le plan actuel pour obtenir l'approbation de projet. Fournissez une réponse de 100 mots ou moins.>*

## 7. Éthique

*Le projet a-t-il été évalué de manière officielle ou informelle (par exemple, au moyen d'un comité d'éthique, d'un outil d'auto-évaluation ou d'une liste de vérification)?*

☐ Oui

☐ Non

*<Si vous avez répondu « non », pouvez-vous indiquer s'il existe actuellement des préoccupations éthiques connues ou prévisibles à l'égard de la mise en œuvre de votre projet? Fournissez une réponse de 100 mots ou moins.>*

#### 4. Auto-évaluation

Le modèle de cohorte existant pour l'Expérimentation à l'œuvre est conçu pour permettre des équipes de projet possédant différents niveaux d'expertise, de capacité et d'ambition expérimentale. En fonction des réponses que vous avez fournies dans les sections sur les détails du projet et les considérations pratiques, veuillez sélectionner une des quatre catégories suivantes qui, selon vous, correspondrait le mieux à la situation de votre projet et de votre équipe :

Catégorie		Sélection
1	L'équipe n'est pas en mesure de réaliser une expérience, mais s'intéresse au processus d'expérimentation à titre d'observateur. Elle participera aux séances de formation et aux événements d'EO.	
2	L'équipe veut réaliser une recherche exploratoire (par exemple, une recherche qualitative ou non expérimentale) afin d'éventuellement concevoir et mettre en œuvre une expérience éclairée par ce travail exploratoire, mais dans le cadre de cette deuxième cohorte d'EO (opérationnelle en 2020-2021).	
3	L'équipe cherche à réaliser un projet expérimental ou quasi expérimental. Le projet proposé a une portée petite ou moyenne et est raisonnablement simple, compte tenu de l'échéancier d'EO2.	
4	L'équipe souhaite réaliser un projet expérimental ou quasi expérimental dans un secteur précis (par exemple, une politique ou un programme d'envergure) qui nécessite le recours à des experts supplémentaires pour supporter le développement, la mise en œuvre et l'analyse.	