



CRI

Centre for Regulatory Innovation

Fonds de dépenses d'expérimentation réglementaire

Renseignements sur les fusions

EN UN COUP D'ŒIL

Organisation responsable:

Innovation, Sciences et
Développement
économique Canada (Le
Bureau de la concurrence)

Calendrier :

de novembre 2020 à
mars 2022

Financement :

148 525 \$

À PROPOS DU FDER

Le Fonds de dépenses d'expérimentation réglementaire du CIR aide les régulateurs fédéraux à mener des expériences réglementaires et des projets pilotes, ce qui leur permet de tester de nouvelles approches et technologies dans des scénarios réels.

OBJECTIF

Le projet visait à vérifier si un outil de technologie d'information (TI) pouvait analyser efficacement les données publiques afin de cerner les transactions commerciales potentiellement nuisibles qui se situent en dessous des seuils de déclaration obligatoire. L'outil aiderait le Bureau de la concurrence à détecter et à évaluer les fusions et acquisitions ne devant pas faire l'objet d'un avis qui pourraient avoir une incidence négative sur la concurrence canadienne.

Contexte :

En vertu de la *Loi sur la concurrence*, certaines transactions commerciales doivent être déclarées au Bureau de la concurrence aux fins d'évaluation. Toutefois, les transactions ne devant pas faire l'objet d'un avis ne sont pas assujetties à cette exigence, ce qui fait en sorte que des transactions potentiellement nuisibles pourraient passer inaperçues. Le Bureau souhaitait évaluer un outil de TI permettant de cerner ces transactions à risque élevé à l'aide de données accessibles au public.

Objectif d'apprentissage :

L'expérience visait à répondre aux questions qui suivent.

- Un outil de TI peut-il analyser les transactions ne devant pas faire l'objet d'un avis et fournir de l'information utile?
- Peut-il détecter les transactions anticoncurrentielles plus efficacement qu'un examen humain?

Modèle expérimental :

Approche : initiale : le Bureau prévoyait développer et mettre à l'essai de façon itérative un outil de TI, en évaluant sa capacité à répondre aux exigences et aux fonctionnalités opérationnelles.

Expérience planifiée : l'outil définitif devait être comparé aux examinateurs humains dans le cadre d'une expérience non randomisée visant à évaluer le rendement et l'efficacité des ressources.

Adaptation : en raison d'un manque de fournisseurs externes rentables, le Bureau s'est tourné vers le développement interne, en tirant parti de l'expertise interne. La validation par des experts internes a remplacé la nécessité d'une expérience complète.



CRI

Centre for Regulatory Innovation

Fonds de dépenses d'expérimentation réglementaire

Renseignements sur les fusions

Résultat :

Confirmation de la faisabilité :

le développement interne a démontré qu'un outil de TI pouvait analyser efficacement les transactions ne devant pas faire l'objet d'un avis et fournir des renseignements exploitables.

Validation rentable : l'analyse d'experts a confirmé la valeur potentielle de l'outil, éliminant ainsi la nécessité d'une expérience officielle.

Efficience opérationnelle : en traitant rapidement les incertitudes initiales, le Bureau a évité d'allouer inutilement du temps et des ressources à l'expérimentation à grande échelle.

Prochaines étapes : le Bureau dispose désormais d'une base confirmée pour intégrer potentiellement l'outil dans ses opérations afin de repérer les transactions nuisibles.

Leçons tirées :

Valeur des premières recherches

Les premières recherches et les consultations d'experts peuvent permettre de découvrir des idées pour traiter les incertitudes liées au projet, ce qui pourrait éliminer le besoin d'expériences complètes.

Importance de la souplesse

L'adaptation des plans en fonction de l'information émergente permet de veiller à ce que les ressources soient affectées de façon efficiente et efficace.

Tirer parti de l'expertise interne

L'utilisation des capacités internes peut être une solution de rechange plus rentable que les fournisseurs externes, en particulier dans les domaines spécialisés.

Prise de décisions structurées

Des évaluations itératives et des points de décision clairs aident à rationaliser l'avancement du projet et à éviter les dépenses inutiles.

Le Bureau a confirmé avec succès qu'il était possible d'utiliser un outil de TI pour analyser les transactions ne devant pas faire l'objet d'un avis sans mener d'expérience complète. En mettant systématiquement à l'essai des idées et en s'adaptant en fonction des données probantes, les organismes de réglementation peuvent prendre des décisions éclairées, optimiser l'utilisation des ressources et renforcer la capacité de résolution des problèmes