



DGMSSC Townhall

2 February 2024



Assemblée générale de la DGSMCA

2 Février 2024



Opening Remarks

Kathy Morley, A/COS DGMSSC
CWO Jason Ritchie, Div Chief



Mot d'ouverture

Kathy Morley, CEM par intérim (MAT)
Jason Ritchie, Adjud divisionnaire (Sergent-Major)



Agenda

- Opening comments and admin points – 5 min (OPI: Kathy Morley and CWO Ritchie)
- Strategic overview – 20 min (OPI: Judith Bennett)
- Defence Procurement Review – 15 min (OPI: Dany Theriault)
- ADM(Mat) and the CAF – 15 min (OPI: LCol Moreau)
- Awards – 10 min (OPI: CWO Ritchie & Judith Bennett)
- Questions and Discussion – 20 min
- Closing Remarks – 5 min



Ordre du jour

- Mot d'ouverture et points administratifs – 5 min (BPR: Kathy Morley et CWO Ritchie)
- Aperçu stratégique – 20 min (BPR: Judith Bennett)
- Examen de l'approvisionnement en matière de défense – 15 min (BPR: Dany Thériault)
- SMA(Mat) et les FAC – 15 min (BPR: LCol Moreau)
- Remise des prix – 10 min (BPR: CWO Ritchie et Judith Bennett)
- Période de questions – 20 min
- Mot de fermeture – 5 min



Rules of Engagement

- This is a bilingual Townhall, do not hesitate to speak in the language of your choice. Slides are in both languages;
- For people attending virtually, mute microphone when not in use;
- When not speaking, camera should be turned off and on mute to reduce the bandwidth;
- If you have a question, please wait until the end of the presentation or at the Q&A period;
- When your turn to speak, please turn on the camera and speak (do not forget to unmute); and
- The Chat room shall not be used, SLIDO will be used to answer questions so feel free to pose them as we go along in the Townhall.

4



Règles d'engagement

- Il s'agit d'une assemblée générale bilingue, n'hésitez pas à vous exprimer dans la langue de votre choix. Les diapositives sont dans les deux langues;
- Pour les personnes qui assistent virtuellement à l'événement, mettez le microphone en sourdine lorsqu'il n'est pas utilisé;
- Lorsque vous ne parlez pas, la caméra doit être éteinte et mise en sourdine afin de réduire la bande passante;
- Si vous avez une question à poser, veuillez attendre la fin de la présentation ou la période de questions;
- Lorsque c'est à votre tour de parler, veuillez allumer la caméra et parler (n'oubliez pas de rétablir le son); et
- La salle de conversations ne sera pas utilisée, SLIDO sera utilisé pour répondre aux questions, alors n'hésitez pas à les poser au fur et à mesure de l'assemblée générale.

4



Strategic Overview

Ms. Judith Bennett
DGMSSC



Aperçu stratégique

Mme Judith Bennett
DGSMCA



DG's Priorities



Priorités de la DG



DGMSSC Diversity and Inclusion

Initiatives underway:

- Starting March 2024 – Dedicated HR Board of Directors
 - Quarterly
 - Aligned with end-year PSPA/PAR
 - Succession Management/Talent Management
 - Employment Equity review (metrics, deliberate staffing efforts, etc.)
- For new staffing actions:
 - DGMSSC hiring managers to include a paragraph in the Staffing Articulation Form as to how Employment Equity was considered for the hiring.
- At 105 Hotel de Ville (main DGMSSC location in NCR)
 - New Multi-faith room
 - New Lactation room

7



Diversité et inclusion de la DGSMCA

Initiatives en cours:

- À compter de mars 2024 – Conseil d'administration dédié aux RH
 - Trimestriel
 - Aligné sur le FESP/FER de fin d'année
 - Gestion de la réussite et gestion des talents
 - Examen de l'équité en matière d'emploi (mesures, efforts de dotation délibérés, etc.)
- Pour les nouvelles mesures de dotation:
 - Les gestionnaires recruteurs de la DGSMCA doivent inclure un paragraphe dans le formulaire d'articulation de la dotation sur la façon dont l'équité en matière d'emploi a été prise en compte pour l'embauche.
- Au 105 Hôtel de Ville (emplacement principal de la DGSMCA dans la région de la capitale nationale)
 - Nouvelle salle multiconfessionnelle
 - Nouvelle salle de lactation

7

Culture Evolution Strategy

- Released 10 Oct 23
- Mat Gp drafting internal plan now
- More information available in Summer 2024



8

Stratégie d'évolution de la culture

- Publié le 10 octobre 23
- Le Gp Mat élabore maintenant son plan interne
- Plus d'informations disponibles en été 2024



8



Strategic Objectives



9



Objectifs stratégiques



9



Defence Procurement Reform (DPR)

Dany Thériault
Strategic Advisor, DGMSSC



Examen de l'approvisionnement en matière de défense

Dany Thériault
Conseiller stratégique, DGSMCA



On the menu today:

- Mandate, schedule and those involved
- Evolving context - Opportunity
- Core areas of work
- Outcomes areas



Au menu aujourd'hui:

- Mandate, échéancier et ceux impliqués
- Contexte en évolution – Opportunité
- Principaux domaines de travail
- Domaines de résultats



Mandate

To deliver recommendations on options to enhance the timely and efficient acquisition of defence capabilities, in line with the Government's defence policy, *Strong, Secure, Engaged*; the *Defence Procurement Strategy*; the Indo-Pacific Strategy; NATO and NORAD commitments; and any other current policies of relevance.

Schedule

Initial recommendations: no later than May 2024.

Involved

A Defence Procurement Review Working Group composed of Assistant Deputy Ministers from:

- PSPC (lead department)
- DND
- ISED
- TBS; and
- Justice



Mandat

Fournir des recommandations sur des options pour améliorer l'acquisition rapide et efficace de capacités de défense, conformément à la politique de défense du Canada: *Protection, sécurité, engagement*; la *stratégie d'approvisionnement en matière de défense*; la stratégie Indo-Pacifique; les engagements de l'OTAN et NORAD; et toutes autres politiques actuelles pertinentes.

Échéancier

Recommandations initiales: au plus tard en mai 2024.

Impliqués

Un groupe de travail sur l'examen de l'approvisionnement en matière de défense composé des sous-ministres adjoints de:

- SPAC (ministère responsable)
- MDN
- ISDE
- SCT; et
- Justice



Evolving context - Opportunity

- 1 Rules-based international order challenged.
- 2 Disruptive new technologies and network-centric platforms and systems.
- 3 Allies reviewing defence procurement practices and defence industrial capacity.
- 4 Defence industry focussed on developing resilient supply chains.



Opportunity

Canada to adapt its defence procurement approach to more efficiently and effectively meet the operational requirements of the Canadian Armed Forces, protect its strategic interests and build its defence industrial base.



Contexte en évolution - Opportunité

- 1 Ordre international fondé sur des règles est contesté.
- 2 Nouvelles technologies perturbatrices et plateformes et systèmes centrés sur le réseau.
- 3 Alliés examinent leurs pratiques d'approvisionnement en matière de défense et la capacité de leur base industrielle de défense.
- 4 L'industrie de la défense se concentre sur le développement de chaînes d'approvisionnement résilientes.



Opportunité

Canada doit adapter son approche d'approvisionnement en défense pour répondre plus efficacement et efficacement aux besoins opérationnels des FAC, protéger ses intérêts stratégiques et construire sa base industrielle de défense.



Core areas of work (draft)

Reviewing procurement rules	CAF requirements	Relationships with domestic and international defence suppliers
<ul style="list-style-type: none"> • Enhance flexibility and agility in response to the rapidly evolving strategic context • Recourse mechanisms that exist for suppliers 	<ul style="list-style-type: none"> • Future capability needs and their use • Resilience of domestic and international supply chains • Options and approaches to acquire capabilities <p style="text-align: center;"><i>Continuous capability sustainment</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> • Canadian defence industrial base needs including strategic sources of supply • Relationships with major suppliers • Canadian industry involvement into multinational procurements • Linkage between R&D investments and capabilities acquisition

14



Principaux domaines de travail (ébauche)

Révision des règles de passation des marchés	Besoins des FAC	Relations avec les fournisseurs domestiques et internationaux
<ul style="list-style-type: none"> • Améliorer la flexibilité et l'agilité en réponse à un contexte stratégique en évolution rapide • Mécanismes de recours existants pour les fournisseurs 	<ul style="list-style-type: none"> • Besoins futurs en capacités et leurs utilisations • Résilience des chaînes d'approvisionnement domestiques et internationales • Options et approches pour acquérir des capacités <p style="text-align: center;"><i>Maintien continu des capacités</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> • Besoins de la base industrielle canadienne incluant les sources d'approvisionnement stratégiques • Relations avec les fournisseurs majeurs • Participation de l'industrie canadienne dans les approvisionnements multinationaux. • Liens entre les investissements en R&D et l'acquisition de capacités

14



Outcome areas (draft)

CAF readiness

Relationships, relevance, interchangeability

Defence diplomacy

Trade, mutual logistical assistance



Best value

Sustainment, interoperability, innovation, resilient supply chains

Canada's defence industrial base

Capacity, economic benefits, costs (acquisition + sustainment), timeliness, usefulness



Domaines des résultats (ébauche)

Disponibilité opérationnelle des FAC

Relations, pertinence, échangeabilité

Diplomatie de la défense

Commerce, assistance logistique mutuelle



Meilleur rapport qualité-prix

Soutien, interoperabilité, innovation, chaîne d'approvisionnement résilientes

Base industrielle de défense du Canada

Capacité, avantages économiques, coûts (acquisition + soutien), moment opportun, utilité



So what?

Possible client expectations from DGMSSC

- Agility in the provision of timely Procurement and Materiel Management advice
- Strategic player in the policy environment
- Knowledgeable about the GCRs, DPA, and DPWGS Act as they apply to the procurement of defence supplies and exceptions
- Enhanced horizontal integration of our multiple domains of expertise
 - E2E knowledge of the defence supply chain
 - Speak to clients with one voice
- Knowledge of the Canadian defence industrial base
- Proficiency in novel procurement approaches such as Materiel as a Service (MaaS) and more specifically on materiel exchange and Global Spares Pool (GSP) with domestic and/or international entities
- Reliable partner in traditional and unconventional supply chain management
- Connectivity between the departmental system of record and the suppliers'
- Adjusted "DND technical language" to the audience to ensure we are understood

16



Et alors?

Attentes possibles des clients à l'égard de DGSMCA

- Agilité dans la fourniture de conseils opportuns reliés à l'approvisionnement et la gestion du matériel
- Acteur stratégique dans l'environnement des politiques
- Connaissance des RMÉ, la loi sur PD, et la loi sur le MTPSG et leur applicabilité à l'approvisionnement en matière de défense ainsi que les exceptions
- Intégration horizontale améliorée de nos domaines d'expertise variés
 - Connaissance de la chaîne d'approvisionnement de la défense de bout en bout
 - Parler aux clients d'une seule voix
- Connaissance de la base industrielle de défense canadienne
- Maîtrise de l'application de nouvelles approches en approvisionnement comme Matériel-Service (MaaS) et plus spécifiquement l'échange de matériel et les lots commun de pièces de rechange avec des entités domestiques et/ou internationales
- Partenaire fiable dans la gestion de chaînes d'approvisionnement traditionnelles et non conventionnelles
- Connectivité entre le système d'enregistrement du ministère et ceux des fournisseurs
- Ajustement du « langage technique du MND » au public pour garantir que nous sommes compris

16



ADM(Mat) and the CAF

LCol Jean-François (J-F) Moreau
ADM(Mat) J3



SMA(Mat) et les FAC

Lieutenant-Colonel Jean-François (J-F) Moreau
SMA(Mat) J3



ADM(Mat)'s Impact on Operations

- J3's Functions
 - Connect ADM(Mat) to current ops
 - Plan/Execute cross-division projects
- WWII – The War was won by the Allies due to their ability to outproduce the Axis
 - Tanks / Self-Propelled Guns
 - Total 270,041
 - Total 76,385
 - Aircrafts
 - Total 609,207
 - Total 222,235
- Ukraine
 - Winter 2022. Russia invades (**supplies**)
 - Summer 2022. Early lack of weapons and ammunitions by Ukraine (**supplies**). Difficulty of Russia to sustain operations (**delivery**). Stalemate
 - Fall 2022. The West delivers needed capabilities and back it up with numbers (**delivery**). Counteroffensive by the Ukraine (**supplies**)
 - Winter/Spring 2023. Ukraine slows to regain lost territory. Russia regains the initiative but cannot push forward. Second Stalemate
 - Summer 2023. Counteroffensive by the Ukraine (**supplies**). Russia reconstitutes (**supplies**)
 - Winter 23-24. Offense by the Ukraine (**delivery**). Limited loss/gains
- Canada's contribution. Procurement/In-Service
 - Procurement direct from industry. ACSV, Winter Clothing, Wescam cameras, Radios, Artillery/Tank Ammo
 - In-Service. Leopard II, Artillery/Tank/Small Arms Ammo, Winter Clothing, Rations, Sleeping Bags, M113 parts, etc.

THE BOTTOM LINE IS THAT ALL OF THIS IS FACILITATED BY SOUND SUPPLY CHAIN MANAGEMENT

18



L'impact du SMA(MAT) sur les opérations

- Tâches du J3
 - Connecter le SMA(Mat) aux opérations courantes
 - Planification/Exécution de projet inter-divisionnaires
- WWII – La guerre fut gagnée par les alliés par leur capacité de produire plus que celle de l'axe
 - Blindés / Artillerie auto-propulsée
 - Total 270,041
 - Total 76,385
 - Avions
 - Total 609,207
 - Total 222,235
- Ukraine
 - Hiver 2022. La Russie envahie (**appro**)
 - Été 2022. Manque d'armes et de munitions tôt dans le conflit pour l'Ukraine (**appro**). La Russie a de la difficulté à maintenir son offensive (**livraison**). Impasse
 - Automne 2022. L'Ouest livre les capacités requises et offre les quantités nécessaires pour reprendre l'initiative (**livraison**). Contre-offensive par l'Ukraine (**appro**)
 - Hiver/printemps 2023. L'Ukraine ralentie sa progression à recouvrir les pertes de terrain. La Russie tente de reprendre l'initiative, mais ne peut repousser. Deuxième impasse
 - Été 2023. Contre-offensive par l'Ukraine (**appro**). La Russie se reconstitue (**appro**)
 - Hiver 23-24. Offense par l'Ukraine (**livraison**). Pertes/gains limités
- Contribution du Canada. Achats/En-Service
 - Achats directement de l'industrie. VBSC, Vêtements d'hiver, Caméras Wescam, Radios, Ammunition de Tank / Artillerie
 - En service. Léopard II, Ammunition d'Artillerie/Tank/Armes Légères, Vêtements d'hiver, Rations, Sacs de Couchage, Pièces de M113, etc.

AU FOND DU COMPTE, TOUT CECI EST FACILITÉ PAR UNE GESTION DE CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT ROBUSTE

18



Awards

Ms. Judith Bennett, DGMSSC
CWO Jason Ritchie, Divisional CWO (Sergeant-Major)



Remise des prix

Mme Judith Bennett, DGSMCA
Jason Ritchie, Adjudic divisionnaire (Sergent-Major)



Long Service Awards

Name/Nom	Award/Prix	Anniversary Date/Date d'anniversaire
Byron Gaetz	Eligible/Éligible - 35 Years/Années	2023-06-23
Ione Jayawardena	Eligible/Éligible - 15 Years/Années	2023-07-13
David Lacombe	Eligible/Éligible - 15 Years/Années	2023-08-03
Julia Pinheiro	Eligible/Éligible - 15 Years/Années	2023-08-11
Claire Robitaille	Eligible/Éligible - 15 Years/Années	2023-09-03
Catherine Tremblay	Eligible/Éligible - 25 Years/Années	2023-09-28
Neil Schubert	Eligible/Éligible - 15 Years/Années	2023-10-01
Sana Tarfi	Eligible/Éligible - 15 Years/Années	2023-11-03
Chad McEwen	Eligible/Éligible - 15 Years/Années	2023-11-11
Raphael Regnier	Eligible/Éligible - 15 Years/Années	2023-11-12
Elizabeth-Ashley Burke	Eligible/Éligible - 15 Years/Années	2023-12-08
Raynald Alain	Eligible/Éligible - 35 Years/Années	2023-12-20
Lise Legendre	Eligible/Éligible - 15 Years/Années	2023-12-22
Robert Vaughan	Eligible/Éligible - 35 Years/Années	2023-12-27
Belinda Aurora	Eligible/Éligible - 15 Years/Années	2024-01-05
Kimberley Hammell	Eligible/Éligible - 35 Years/Années	2024-01-08
Pierrette St-Pierre	Eligible/Éligible - 45 Years/Années	2024-01-21
Jean-Mathieu Poulin	Eligible/Éligible - 15 Years/Années	2024-02-02



Récompenses pour long service

Name/Nom	Award/Prix	Anniversary Date/Date d'anniversaire
Byron Gaetz	Eligible/Éligible - 35 Years/Années	2023-06-23
Ione Jayawardena	Eligible/Éligible - 15 Years/Années	2023-07-13
David Lacombe	Eligible/Éligible - 15 Years/Années	2023-08-03
Julia Pinheiro	Eligible/Éligible - 15 Years/Années	2023-08-11
Claire Robitaille	Eligible/Éligible - 15 Years/Années	2023-09-03
Catherine Tremblay	Eligible/Éligible - 25 Years/Années	2023-09-28
Neil Schubert	Eligible/Éligible - 15 Years/Années	2023-10-01
Sana Tarfi	Eligible/Éligible - 15 Years/Années	2023-11-03
Chad McEwen	Eligible/Éligible - 15 Years/Années	2023-11-11
Raphael Regnier	Eligible/Éligible - 15 Years/Années	2023-11-12
Elizabeth-Ashley Burke	Eligible/Éligible - 15 Years/Années	2023-12-08
Raynald Alain	Eligible/Éligible - 35 Years/Années	2023-12-20
Lise Legendre	Eligible/Éligible - 15 Years/Années	2023-12-22
Robert Vaughan	Eligible/Éligible - 35 Years/Années	2023-12-27
Belinda Aurora	Eligible/Éligible - 15 Years/Années	2024-01-05
Kimberley Hammell	Eligible/Éligible - 35 Years/Années	2024-01-08
Pierrette St-Pierre	Eligible/Éligible - 45 Years/Années	2024-01-21
Jean-Mathieu Poulin	Eligible/Éligible - 15 Years/Années	2024-02-02



DGMSSC Certificate of Appreciation

Directeur général systèmes de matériel et chaîne d'approvisionnement
Director General Materiel Systems and Supply Chain



Certificat
d'appréciation



Certificate
of
Appreciation

Avec notre appréciation la plus sincère
et en reconnaissance des services rendus

With our sincere appreciation and
in grateful acknowledgement of services rendered

Judith Bennett
DGMSCA - DGMSSC

Feb. 2, 2024
Date



Certificat d'appréciation de la DGSMCA

Directeur général systèmes de matériel et chaîne d'approvisionnement
Director General Materiel Systems and Supply Chain



Certificat
d'appréciation



Certificate
of
Appreciation

Avec notre appréciation la plus sincère
et en reconnaissance des services rendus

With our sincere appreciation and
in grateful acknowledgement of services rendered

Judith Bennett
DGMSCA - DGMSSC

Feb. 2, 2024
Date



QUESTIONS AND DISCUSSION



QUESTIONS ET DISCUSSION





Closing Remarks



Mot de fermeture